

**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL SUCEAVA**  
**ORAȘUL SOLCA**  
**CONSILIUL LOCAL**

**HOTĂRÂRE**  
**privind aprobarea Strategiei de dezvoltare economică și socială a orașului Solca**  
**în perioada 2013 – 2023**

Consiliul Local al orașului Solca, județul Suceava;

Având în vedere:

- Expunerea de motive prezentată de către primarul orașului Solca, d-nul Valeriu Țăranu-Hofnăr, înregistrată sub nr.12687 din 29.11.2013;
- Raportul de specialitate al Compartimentului administrație publică din cadrul Primăriei orașului Solca, înregistrat sub nr.12688 din 29.11.2013;
- Raportul de avizare al Comisiei pentru programe de dezvoltare economico-socială, buget, finanțe, administrarea domeniului public și privat al orașului, agricultură, gospodărie comunală, protecția mediului și turism din cadrul Consiliului local Solca;

În temeiul art.36, alin (2) lit b), alin (4) lit e) și art.45 alin(1) din Legea nr.215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

**HOTĂRĂȘTE:**

Art.1. Se aprobă Strategia de dezvoltare economică și socială a orașului Solca în perioada 2013 – 2023, conform Anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Primarul orașului Solca, prin intermediul structurilor subordonate de specialitate va duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri, în vederea atingerii obiectivelor strategiei.

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,**  
**Ștefan FILIMON COVALIU**

**CONTRASEMNEAZĂ,**  
**SECRETAR,**  
**Marian LUNGU**

**Solca, 30 decembrie 2013**  
**Nr. 67**

Anexă la HCL Solca nr. 67 din 30.12.2014  
privind aprobarea Strategiei de dezvoltare economică și socială a orașului Solca  
în perioada 2013 - 2023

## Consiliul Local al Orașului Solca



# STRATEGIA DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI SOLCA, JUDEȚUL SUCEAVA PERIOADA 2013 - 2023



Primăria orașului Solca  
2013

## Cuprins

<b>SECȚIUNEA A. CADRUL DE REFERINȚĂ – Evaluarea situației existente din punct de vedere socio - economic, al mediului și al nivelului de echipare tehnică și socială în orașul Solca</b>	<b>3</b>
<b>CAPITOLUL I. CADRUL NATURAL</b>	<b>3</b>
I.1. Așezarea geografică	3
I.2. Suprafața	3
I.3. Populația	3
I.4. Rețeaua hidrografică	5
I.5. Clima	5
I.6. Relieful	5
I.7. Resurse natural	6
I.8. Solurile	6
I.9. Vegetația	6
I.10. Fauna	7
I.11. Istoric	7
<b>CAPITOLUL II. ACTIVITĂȚILE ECONOMICE</b>	<b>7</b>
II.1. Cadrul general	7
II.2. Industria	7
II.3. Agricultură	8
II.4. Comerțul și prestările de servicii	9
II.5. Tradițiile și meșteșugurile	9
II.6. Turism	9
<b>CAPITOLUL III. AMENAJAREA TERITORIULUI</b>	<b>12</b>
III.1. Căile de comunicație	12
III.2. Sistemul de alimentare cu apă potabilă	13
III.3. Sistemul de canalizare	13
III.4. Echiparea energetic	14
III.5. Alimentarea cu energie termică	14
III.6. Sistemul de telecomunicații	14
III.7. Gestionarea deșeurilor	15
III.8. Instituții	15
<b>CAPITOLUL IV. INFRASTRUCTURA DE SUSȚINERE A ACTIVITĂȚILOR ECONOMICO – SOCIALE</b>	<b>15</b>
IV.1. Administrația publică	15
IV.2. Rolul administrației locale și al cetățenilor în organizarea și dezvoltarea localității	19
IV.2.1. Necesitatea dezvoltării	19
IV.2.2. Rolul comunității locale și sectorului privat în organizarea și dezvoltarea localității	20
IV.3. Grupul de Acțiune Locală (GAL) Sucevița – Putna	24
IV.4. Comunicarea și relațiile publice, mass-media	24
IV.5. Societatea informațională	24
<b>CAPITOLUL V. SISTEMUL DE EDUCAȚIE ȘI ÎNVĂȚĂMÂNT. CULTURA</b>	<b>25</b>
V.1. Educația /învățământul	25
V.2. Cultura	25
<b>CAPITOLUL VI. SĂNĂTATEA ȘI ASISTENȚA SOCIALĂ</b>	<b>27</b>

VI.1. Situația existentă în domeniul sanitar.....	27
VI.2. Asistența socială.....	27
<b>CAPITOLUL VII. PROTECȚIA MEDIULUI.....</b>	<b>28</b>
VII.1. Calitatea factorilor de mediu și sursele de poluare.....	28
VII.1.1. Calitatea aerului.....	28
VII.1.2. Calitatea apelor de suprafață.....	28
<b>SECȚIUNEA B. ANALIZA PROBLEMELOR ȘI IDENTIFICAREA OPORTUNITĂȚILOR.....</b>	<b>29</b>
1. Sintetizarea deficiențelor.....	29
2. Analiza Swot / Adop.....	30
<b>SECȚIUNEA C. STRATEGII ȘI PRIORITĂȚI DE DEZVOLTARE.....</b>	<b>37</b>
1. Scopul Planului Strategic de Dezvoltare.....	37
2. Obiectivele Generale ale Planului Strategic de Dezvoltare.....	37
3. Prioritățile Planului Strategic de Dezvoltare.....	37
Prioritatea 1 - Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii locale.....	38
Prioritatea 2 - Dezvoltarea turismului.....	40
Prioritatea 3 - Impulsionarea creșterii economice.....	42
Prioritatea 4 - Dezvoltarea urbană.....	45
Prioritatea 5 - Conservarea și protejarea mediului.....	46
Prioritatea 6 - Dezvoltarea resurselor umane.....	48
Prioritatea 7 - Îmbunătățirea sistemului de învățământ și cultură.....	50
Prioritatea 8 - Ocrotirea sănătății.....	52
Prioritatea 9 - Servicii sociale.....	54
<b>Capitolul VI. CONCLUZII.....</b>	<b>56</b>

## SECȚIUNEA A. CADRUL DE REFERINȚĂ – Evaluarea situației existente din punct de vedere socio - economic, al mediului și al nivelului de echipare tehnică și socială în orașul Solca

### CAPITOLUL I. CADRUL NATURAL

#### I.1. Așezarea geografică.

Orașul Solca se află situat în marginea estică a Obcinilor Bucovinei (Obcina Mare), unde se intersectează la poalele Munților Carpați Paralela de 47°42' latitudine nordică și meridianul 25°50' longitudine estică.

Solca este așezată pe valea cursului mijlociu al râului Solca, afluent de dreapta al Sucevei, la o distanță de 23 km de mun. Rădăuți, 32 km de orașul Gura Humorului, 48 km de reședința jud. Suceava și 464 km de București și se învecinează cu localitățile Marginea și Arbore la nord, Cacica la sud, Botoșana și Cajvana la est și Mănăstirea Humorului și Sucevița la vest.

Principalele drumuri care traversează orașul și asigură legătura cu localitățile învecinate sunt:

- Drumul național DN 2E (Păltinoasa – Marginea) care traversează localitatea prin zona sa centrală și face legătura între drumul european E576 cu traseul turistic rutier al obiectivelor religioase Putna - Moldovița
- Drumul național DN 2K (Solca – Arbore – Milișăuți) care leagă localitatea de conexiunea la drumul european E85.

Așezarea în teritoriu și condițiile cadrului natural au imprimat orașului un profil predominant agrar, dezvoltarea în viitor a localității fiind în strânsă corelație cu legăturile economice și comerțul cu principalele orașe din zonă.



#### I.2. Suprafața

Orașul Solca ocupă o suprafață de 4853 ha.

#### I.3. Populația

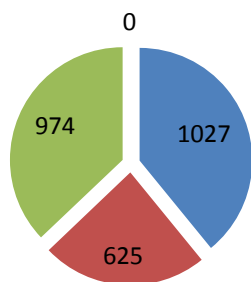
Populația totală a orașului Solca la 1 noiembrie 2012 era de 2626 locuitori.

Structura pe sexe este de: 49,93% femei (1311 persoane) și 50,07% bărbați (1315 persoane).

Structura pe religii este de: 83,82% ortodoxă (2201 persoane), 6,13% penticostală (161 persoane), 3,93% romano-catolică (103 persoane), 3,20% adventistă de ziua a șaptea (84 persoane), 2,63% baptistă (69 persoane), 0,16% greco-catolică ( 4 persoane), 0,12 % creștină după evanghelie (3 persoane), 0,01% atee (1 persoană).

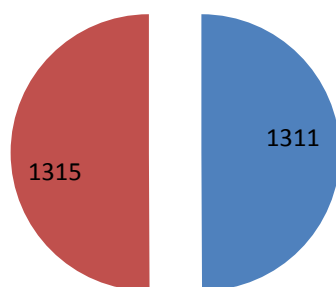
Structura pe categorii de vârstă: 0 ÷ 18 ani – 23,80% (625 persoane), 18 ÷ 45 ani – 39,11% (1027 persoane), peste 45 ani – 37,09% (974 persoane).

### Structura pe categorii de vârstă



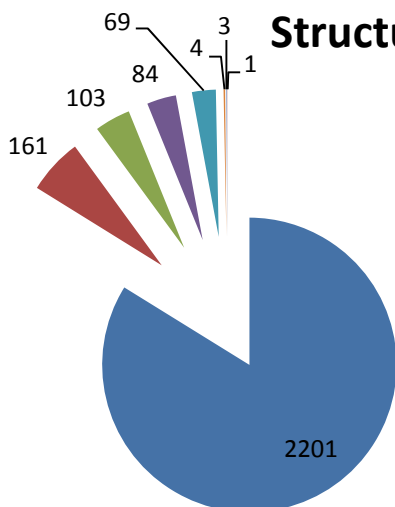
- 39,11%, 18-45 ani
- 23,80%, 0-18 ani
- 37,09%, peste 45 ani

### Structura pe sexe



- 49,93% femei
- 50,07% bărbați

### Structura pe religii



- ortodoxă 83,82%
- penticostală 6,13%
- romano-catolică 3,93%
- adventistă de ziua a șaptea 3,20%
- baptistă 2,63%
- greco-catolică 0,16%
- creștină după evanghelie 0,12%
- atee 0,01%

## I.4. Rețeaua hidrografică

Rețeaua hidrografică a localității Solca este formată din Pârâul Solca și afluenții acestuia. Apele stătătoare sunt reprezentate sub forma unor acumulări de apă: trei în partea de nord a orașului, cunoscute sub numele de "Trei Iazuri" și una pe pârâul Solcuța. Lacul de acumulare format în spatele barajului construit pe Solcuța în 1978, constituie principala sursă de apă a orașului, dar și o potențială sursă energetică.

Pârâul Solca își adună apele din pârâul "Izvor" și pârâul "Solcuța" străbătând în calea sa, de la vest la est, localitatea Solca, comuna Arbore și satul Gura Solcii.

## **I.5. Clima**

Datorită așezării sale orașul Solca, asemeni întregului județ Suceava, are o climă temperat-continentală, dar cu o nuanță ce rezultă din sinteza climatului montan cu climatul de podiș.

Lipsa unor înregistrări meteorologice sistematice pe parcursul unor perioade mai lungi de timp nu ne dă posibilitatea cunoașterii mai profunde a evoluției climatului local. Datele care există astăzi pot caracteriza însă cu suficientă precizie aspectele generale actuale ale climei, aspecte care, credem noi, nu sunt cu mult diferite de cele existente de-a lungul istoriei acestei comunități umane.

Astfel, în ceea ce privește temperaturile medii ale anului, acestea sunt: 6°C - temperatura medie a anului; 21°C - temperatura medie a verii; -8°C - temperatura medie a iernii.

Nu există o evidență a temperaturilor minime și maxime înregistrate pe plan local, dar se poate spune că în timpul iernii se înregistrează și temperaturi sub -25°C, iar vara temperaturile aerului depășesc uneori 30°C. Această amplitudine dovedește caracterul continental relativ moderat al climatului orașului Solca.

Fenomenul înghețului apare cel mai devreme în lunile octombrie, iar cele din urmă zile de îngheț se întâlnesc chiar și pe la începutul lunii mai. La fel primele și ultimile ninsori

Precipitațiile medii anuale sunt de 820 mm. Această cantitate ar fi îndestulătoare pentru trebuințele agriculturii dacă ar fi răspândită egal pe teritoriul localității și în cursul anului. În realitate lucrurile nu se petrec așa, deoarece intervin o serie de factori, printre care, în primul rând, cei ce țin de relief, provocând unele variații.

Vânturile sunt determinate de circulația generală a maselor de aer pe direcția vest-est, cea mai mare frecvență având-o vânturile care bat dinspre vest. Intensitate lor depășește rareori 60 km/h, iar furtunile sunt extrem de rare și se produc de obicei vara. Remarcabile sunt brizele de munte care ziua contribuie la ridicarea cețurilor, iar noaptea coboară aerul încărcat cu ioni și miros plăcut de rășină răspândindu-l în întreaga depresiune. Calmul atmosferic acoperă o bună parte din an, cea mai plăcută perioadă fiind lunile iunie-octombrie.

**Climatul, posibilitățile curative ale apei, aerului, pădurilor, existența unor condiții bune de cazare au făcut din Solca, încă de la mijlocul sec. al XIX-lea una din stațiunile balneoclimaterice și de tratament dintre cele mai renumite din Bucovina.**

## **I.6. Relieful**

Localitatea Solca are un relief specific regiunii de contact dintre Podișul Sucevei și Obcinele Bucovinei.

Teritoriul urban al Solcii aparține extremității vestice a Podișului Sucevei, unei zone care pătrunde între două culmi ale Obcinei Mari, căpătând în acest fel un aspect depresionar. Altitudinea de 520 m a depresiunii se ridică brusc spre vest, unde se găsește un deal al cărui nume are o rezonanță istorică - Dealul lui Vodă. Legenda spune că "Ștefan cel Mare, domnul Moldovei, în clipele sale de răgaz, s-ar fi suit deseori pe această culme". Tot spre vest, după mai multe culmi împădurite, întâlnim o grupare de stânci golașe, intrate în tradiția locului sub numele de Pietrele Muierilor. Aici găseau adăpost sigur femeile și copiii locuitorilor din împrejurimi în timpul invaziilor tătarilor și în vremurile mai noi, muierile tovarășilor renumitului haiduc Ion Darie când acesta mergea la prădăciuni.

Spre sud se vede înălțându-se semeț un alt pisc, Pinul Mare, din care se desprinde o culme care după ce coboară până aproape de nivelul depresiunii se înalță din nou la marginea de est a localității într-un deal numit Dealul Lupului (507,5 m). Dealul Lupului își pierde domol înălțimea spre centrul comunei Poieni și zona depresionară a Solcii și brusc spre localitatea Arbore.

### **I.7. Resurse naturale**

Cadrul natural în care se găsește orașul nostru dispune de resurse valoroase de păduri, pășuni, fânețe, sol, ape de suprafață cu potențial piscicol și hidroenergetic, izvoare cu ape dulci, minerale și slatini, roci de construcție, fond cinegetic. Unele din aceste resurse precum sarea din slatini, lemnul, rocile de construcție au fost exploatate încă din cele mai vechi timpuri. Nu întotdeauna însă valorificarea bogățiilor din zonă s-a făcut în interesul localnicilor, ceea ce a contribuit alături de alți factori la o anumită întârziere în dezvoltarea economică a așezării.

În ce privește apele subterane și izvoarele, zona localității Solca este extrem de bogată. Pânza freatică, aproape de suprafață a creat posibilitatea ca fiecare gospodărie sau grup de gospodării să-și construiască propria fântână. De o importanță deosebită pentru oamenii acestor locuri încă din timpuri străvechi au fost izvoarele, atât cele obișnuite cu apă limpede și rece, cât și cele clorurate sodice și mineralizate. Cele mai căutate izvoare clorosodice se găsesc în locul numit Slatina Mare (650 m), iar pe versantul stâng al pârâului Solcuța sub Muntele Cerbul există un izvor de apă minerală numit "Burcut".

Calitatea apei dulci a fost se pare unul din motivele care au dus la înființarea în urmă cu peste 200 de ani a unei fabrici de bere la Solca, al cărei renume a crescut mereu făcând cunoscută și localitatea, iar însușirile terapeutice ale izvoarelor aveau să contribuie alături de alți factori la transformarea Solcii într-o stațiune balneoclimaterică foarte căutată.

Prezența resurselor naturale variate, exploatarea mai mult sau mai puțin intensă a acestora, politicile economice locale și centrale promovate în diferite perioade, au generat o anumită evoluție economică a localității, anumite modificări în structura ocupațională a populației, precum și în ponderea funcțiilor economice pe care le-a îndeplinit localitatea de-a lungul timpului.

### **I.8. Solurile**

În teritoriu predomină solurile argiloiluviale brune și podzolice (pe pantele dealurilor și în zonele mai înalte), cernoziomurile levigate și solurile erodate (de-a lungul rețelei hidrografice). În funcție de specificul acestor soluri, de vegetație și de alți factori fizico-geografici în localitatea Solca s-a creat o economie agricolă complexă, zootehnică, cerealieră și de plante tehnice.

În lunca Solcii se întâlnesc soluri aluvionare și coluviale, formate pe substraturi de aluviuni, nisip și pietriș, nisipoase sau în parte, pseudoglecizate, apte pentru cultura cerealelor, plantelor tehnice și legumelor.

În zonele de S, SE și SV, datorită defrișărilor masive ce au avut loc, există pericole de alunecări de teren și surpări de maluri ale Pârâurilor.

### **I.9. Vegetația**

Datorită condițiilor de relief și de climă în care este așezată localitatea Solca, întâlnim o vegetație variată, începând cu cea de luncă, continuând cu pajiști stepizate joase și înalte și sfârșind cu o vegetație caracteristică regiunilor montane. Luncile apelor curgătoare pe anumite porțiuni au o vegetație formată din plante specifice locurilor mlăștinoase (pipirig, rogoz, papură etc.), precum și arbori ca arinul, răchita, salcia etc.

Pe marginea străzilor orașului Solca nu lipsesc castanul, mestecănul, ulmul, paltinul, iar în locurile de agrement tisa, nucul și chiar magnolia.

Obcina Mare este acoperită de pădure. Coniferele, care domină aceste păduri, coboară până la nivelul Depresiunii Solca și urcă până pe culmile cele mai înalte făcând la apus orizontul, privit de pe Dealul Lupului, să se înalțe deasupra unei centuri verde-întunecate care merge sub forma unui arc, de la NV spre S și apoi spre SE. Nuanțele de culoare diferite de restul pădurii pe care lumina o adaugă vârfulilor brazilor, sugerează conturul unor culmi care se prăbușesc în valuri amenințătoare spre albia îngustă a pârâului Solcuța.

Din flora locală nu lipsesc nici plantele melifere, fapt ce explică prezența apiculturii ca îndeletnicire în unele familii din Solca și împrejurimi.



Remarcabile sunt și speciile extrem de diverse de ciuperci, care în anii favorabili pot fi întâlnite pe orice povârniș, tăpșan, viroagă ascunsă, ori desiș de pădure, culegerea, conservarea și chiar comercializarea lor fiind o ocupație pentru unii localnici și o atracție pentru locuitorii așezărilor vecine.

Existența unor suprafețe destul de întinse de pășuni în zonele piemontane și de contact cu pădurile, a făcut din oamenii localității Solca buni crescători de animale (cai, cornute mari, oi), iar pădurile au oferit dintotdeauna material de construcție, combustibil și, în timpurile moderne, locuri de muncă în industria exploatarei și prelucrării lemnului.

### I.10. Fauna

Fauna locală este deosebit de diversă fiind reprezentată de iepuri, veverițe, vulpi, lupi, urși, mistreți, căprioare, cerbi carpatini, precum și multe specii de păsări (uliul, bufnița, coțofana, ciocânitoarea, cucul, ciocârlia, potârnichea, pitpalacul, pițigoiul, guguștiucul, vrabia, cioara etc.). Peștii cei mai răspândiți sunt carasul, crapul, linul (iazuri). Păstrăvul, care popula cândva apele Solcuței, a dispărut în totalitate.

Potențialul cinegetic cu importante fonduri de iepure, vulpe, lup, urs, mistreț, căprior, cerb a făcut din vânatoare o pasiune și pentru unii locuitori ai Solcii.

### I.11. Istoric

Orașul Solca s-a constituit și dezvoltat pe valea cursului mijlociu a râului cu același nume. Este un fapt evident că denumirea apei curgătoare sugerează prezența izvoarelor sărate. În această zonă a saliferului Carpaților Orientali numele de râuri care redau compoziția chimică a apei sunt frecvente (Sărata, Slătioara, Soloneț, etc.).

Importanța sării în aceste locuri este foarte mare, de prezența ei fiind legate și începuturile existenței omului pe aceste meleaguri. Vestigiile arheologice descoperite în zonă atestă existența unor așezări umane din perioada culturii Criș din neoliticul timpuriu (mil. V î.e.n.).

Prima atestare documentară a satului Solca datează din 15 ianuarie 1418 dintr-un document al lui Alexandru cel Bun emis la Baia.

Ca orice comunitate umană și cea din Solca își are suportul în existența unei activități economice care a asigurat oamenilor de aici cele necesare traiului. De-a lungul timpului, alături de agricultură, s-au dezvoltat meșteșugurile și comerțul, apoi industria și serviciile. Amplificarea vieții economice avea să ducă la declararea satului Solca, mai întâi ca târg, în anul 1869, și apoi ca oraș, în anul 1926.

Dacă în perioada interbelică Solca a continuat să se dezvolte ca o renumită stațiune balneo-climaterică, după război importanța ei ca așezare urbană și ca stațiune aproape că a dispărut. O anumită izolare a așezării față de principalele căi de comunicație, diminuarea rolului orașului Solca în organizarea administrativ teritorială, dezvoltarea economico-socială marcată de experiențele postbelice sunt unele dintre cauzele care au contribuit la această situație.

## CAPITOLUL II. ACTIVITĂȚILE ECONOMICE

### II.1. Cadrul general

Orașul Solca are un profil economic predominant agrar, concentrat în jurul următoarelor categorii de activități:

- ✓ *activități agricole* în asociații agricole private precum și în gospodăriile personale ale populației;
- ✓ *activități de prestări servicii* care au rolul să satisfacă cerințele populației orașului (comerț, alimentație publică, învățământ, ocrotirea sănătății) și parțial pe cele ale populației comunelor din zona de influență a orașului.

### II.2. Industria

Potențialul industrial al localității este slab dezvoltat.

În perioada interbelică existau în oraș următoarele unități de producție industrială:

- ✓ Fabrica de bere, înființată de călugării mănăstirii Solca spre sfârșitul sec XVIII, și arendată diverșilor antreprenori (Ardeleanu, Weireib, Zwecker, Margulis);
- ✓ 3 fabrici de cherestea;
- ✓ 1 fabrică de cărămidă;
- ✓ 1 abator;
- ✓ ateliere meșteșugărești locale în domeniile: fierărie, tâmplărie, cizmărie, croitorie, rotărie, etc.

Alături de fabrica de bere, care a fost trecută în proprietatea statului în 1948, în perioada postbelică au mai funcționat: o secție a Întreprinderii de Utilaje și Piese de Schimb, o secție a IJPIPS Suceava, Cooperativa meșteșugărească Progresul, o fabrică de pâine și o stație de transformare a curentului electric a IRE Suceava.

Pe ramuri, industria se structura în anii 2000 astfel:

- ✓ alimentară: Centru de producție al SC MOPAN SA Suceava, moară, Fabrica de bere Solca (închisă din 2004);
- ✓ de exploatare a lemnului: 2 societăți de exploatare și prelucrare a lemnului.

În prezent, orașul Solca nu mai prezintă activități industriale intense, cu excepția a două societăți, cu domenii de activitate de exploatare și prelucrare a lemnului.

### **II.3. Agricultură**

Producția agricolă constituie o preocupare însemnată a locuitorilor din orașul Solca, produsele vegetale și cele rezultate din activitatea de creștere a animalelor fiind utilizate și valorificate cu prioritate pe plan local.

Dacă până în 1950 existau exploatații agricole particulare intense, în anii 2000 terenurile aflate în proprietate privată nu reușesc să producă la aceeași capacitate. Fapt cauzat, pe de o parte, de lipsa utilajelor mecanizate moderne și, pe de altă parte, de inexistența unor asociații sau uniuni cooperatiste cu personalitate juridică care să promoveze și să dezvolte producția agricolă locală.

Din anul 2011 s-au înființat două asociații: Asociația Utilizatorilor de Pășune „Chiliuța” și Asociația „Cetina”.

În anul 2012 au fost înregistrate următoarele situații:

- ✓ Culturi agricole:
  - Cereale pentru boabe - 130 ha, din care: grâu comun de toamnă - 32 ha, secară de toamnă - 11 ha, orzoaică de primăvară – 3 ha, ovăz de primăvară – 57 ha, porumb – 27 ha;
  - Leguminoase pentru boabe – 3 ha;
  - Cartofi de toamnă – 67 ha;
  - Legume – 22 ha;
  - Plante nutreț – 422 ha;
  - Alte culturi – 33 ha;
- ✓ Animale:

▪ Bovine	316 capete;
▪ Ovine	301 capete;
▪ Porcine	500 capete;
▪ Cabaline	116 capete;
▪ Păsări	3000 capete;

- Iepuri 300 capete;
- Caprine 57 capete;
- Familii albine 905 familii.

Repartiția fondului funciar pe categorii de folosințe și forme de proprietate se prezintă astfel (Tabel II.3.1):

Tabel II.3.1 – Repartiția suprafeței orașului Solca

	Teren agricol arabil	Pășuni	Fânețe	Livezi	Păduri și alte terenuri cu vegetație forestieră	Ape, lacuri/iazuri	Intravilan (teren arabil, curți-clădiri, pășuni)	Alte terenuri	TOTAL
Total suprafață (ha)	374,55	176,45	165	25	3582	22	463	45	<b>4853</b>

#### II.4. Comerțul și prestările de servicii

Principalele unități prestatoare de servicii din orașul Solca sunt:

- ✓ Oficiul Poștal Solca și punct de lucru al ROMTELECOM;

Rețelele de telecomunicații ce aparțin ROMTELECOM au o lungime de 7,435 km rețea aeriană și 2564 km rețea în canalizație.

Centrala telefonică instalată în imobilul ROMTELECOM este o centrală telefonică digitală tip ALCATEL, a cărei capacitate satisface cerințele locuitorilor din orașul Solca, fiind ocupată în proporție de 70%.

- ✓ Poliția orașului Solca;
- ✓ Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Bucovina” al județului Suceava – Garda de Intervenție Solca;
- ✓ Ocolul Silvic Solca;
- ✓ 26 agenți economici (firme active), din care: 2 (două) în categoria „mici și mijlocii” (10-249 salariați), 11 (unsprezece) în categoria „micro” (0-9 salariați), 1 (una) în categoria „organizație cooperatistă” și 12 (doisprezece) „persoane fizice, întreprinderi familiale sau individuale”.

#### II.5. Tradițiile și meșteșugurile

În orașul Solca se desfășoară următoarele activități tradiționale: agricultura și creșterea animalelor, încondeierea ouălor, cusut, țesut, broderie, prelucrarea lemnului, sculptură, tâmplărie; tradiții și obiceiuri folclorice (Crăciunul, Anul Nou, Urături la plug, Boboteaza)

**Există ateliere pentru formarea deprinderilor de viață (tâmplărie-sculptură), ce funcționează pe lângă Centrul de Plasament Mihail și Gavril” Solca, coordonate de Direcția de Asistență Socială și Protecția Copilului Suceava și Școala de Artă Populară Suceava – meșteșugul prelucrării lemnului, coordonată de Școala de Artă Populară Suceava.**

#### II.6. Turism

Potențialul turistic al orașului Solca nu este exploatat la ora actuală.

În perioada interbelică, Solca a fost cunoscută ca o renumită stațiune balneo-climaterică. Aceasta dispunea de stabilimente de hidroterapie, băi de brad și soare, 5 hoteluri, numeroase vile și restaurante, fiind vizitată în anii de recesiune 1927-1933 de peste 15.000 de persoane anual. Sanatoriul de tratament Regina Maria era destinat persoanelor bolnave de TBC și anemii, iar refacerea în aer liber se desfășura în Parcul de Sus.

Activitățile din parcul balnear se desfășurau în perioada 1 iunie – 30 septembrie. Pe scena din incinta parcului concerta fanfara militară din Brăila, având în programul zilnic cântece de promenadă, executate de Fanfara militară a Regimentului 5 jandarmi.

Vizitatorii își petreceau timpul liber în parc, în hamacuri și șezlonguri, ascultând muzica, iar copiii localnicilor vindeau fructe de pădure și ciuperci. Capacitățile de cazare în perioada interbelică erau de aproximativ 17.000 de paturi la sanatoriu, hoteluri și vile particulare. În timpul verii studenții din Iași erau cazați la Tuchfeld unde aveau asigurată cazarea iar masa era sub formă de grătar afară.

În anul 1949 soldații căzuți în timpul celui de al II-lea război mondial din zona Slovaci, care inițial au fost îngropați în fața actualului liceu, au fost mutați în Parcul de Sus. În momentul îngropării pe fiecare parte a fost scris numele soldatului, totul fiind din cărămizi de beton. Acum situația acestui cimitir e într-o stare de degradare continuă.

După război importanța Solcii ca stațiune aproape că a dispărut.

Actualmente orașul Solca nu dispune de un hotel, dar are posibilități de cazare la:

- **Hanul Turistic Solca** - 45 de locuri, dispune de camere dotate la cele mai înalte standarde de calitate, prevăzute cu baie proprie, frigider, încălzire centrală, acces internet, bar-restaurant, terasă, curte interioară, parcare, spațiu de relaxare și joacă pentru copii, grătar în aer liber, fântână arteziană, piscină cu apă sărată.
- **Pensiunea „Minodora”** - 25 de locuri, bar-restaurant, curte interioară, parcare, grătar în aer liber.
- **Pensiunea „Ana Maria”** - 10 de locuri, cinci camere, curte interioară, spațiu de joacă pentru copii, grătar în aer liber.
- **Pensiunea „Casa Antonio”** - 10 de locuri, bar-restaurant, terasă, parcare, grătar în aer liber.

Orașul Solca își etalează principalele sale obiective turistice într-un cadru arhitectonic aparte, ceea ce a făcut ca Solca să capete faima unei așezări urbane pitorești. Spre centru converg toate căile de acces din și spre oraș, astfel încât, din orice direcție s-ar ajunge la Solca, obiectivele turistice se află în calea vizitatorului.

Principalul obiectiv turistic al orașului Solca este **Biserica fostei Mănăstiri Solca, ctitorită de Ștefan Tomșa al II – lea, la începutul sec. al XVII-lea – Biserica cu hramul „Sfinții Apostoli Petru și Pavel”**.

Biserica, situată în partea de vest a orașului, este o construcție de plan dreptunghiular, cu latura estică, aceea a absidei principale semicirculară și compartimentată la început în patru încăperi: pridvor, pronaos, gropniță și naos. De la prima vedere vizitatorul este uluit de masivitatea construcției, care îi creează impresia de dominare. Zidurile construcției, de o grosime exagerată, uneori de peste doi metri, masivitatea contraforților, lipsa oricărui ornament al fațadelor, dau o notă de austeritate bisericii.

La biserica mănăstirii Solca se păstrează, un mare pomelnic triptic. În ansamblul său ornamental și structural, pomelnicul constituie prin armonia proporțiilor, prin frumusețea motivelor sculpturale, armonios completate de pictură, o adevărată operă de artă. În pronaos se află pietrele de mormânt ale Saftei Abaza și Andrei Abaza vornic. Inscripțiile marginale dau scurte informații privind cele două personaje.

Vizitatorul care va zăbovi câteva ceasuri în preajma bisericii fostei mănăstiri Solca va purta cu el amintirea unor vremuri apuse, în care un voievod ambițios a vrut să dureze o copie a Dragomirnei sau poate chiar mai mult, dar n-a reușit decât să dea o copie fidelă a celui care a fost el însuși – Ștefan Tomșa al II-lea – căci, dincolo de piatra rece, cioplită și așezată într-un anume fel, trebuie să intuim idealuri și simțăminte dintre cele mai firești omenești.

**Casa Muzeu „Saveta Cotrubaș”** a fost amenajată în anul 1971, într-un autentic monument de arhitectură populară din a doua jumătate a sec. al XVII –lea, construit din bârne încheiate „românește”, cu un acoperiș înalt e șindrilă. Acest așezământ este un excelent exemplu de valorificare a tradițiilor locale în arta construcțiilor în lemn, originală prin formulele constructive ingenioase găsite de meșterii populari. Cele trei încăperi – tinda, odaia și chilerul, păstrează structura tradițională de organizare a interiorului, piese originale de mobilier dispuse de jur împrejur pereților, textile cu valori decorativ-ornamentale (scoarțe, lăicere, păretare, ștergare așezate în frize colorate pe pereți, pe pat și pe lavițe), autenticul cuptor cu vatră și o variată gamă de obiecte de uz gospodăresc (ceramică, ustensile e bucătărie din lemn și metal, vase pentru depozitat tot felul de provizii).

La contactul Obcinei Mari cu piemontul solcan, se găsesc izvoare clorurate sodice (slatini), puternic mineralizate. Cel mai important din aceste izvoare este cel de la **Slatina Mare**, 654 altitudine, la 3 km spre nord.

Pe baza materialelor arheologice găsite aici, urmare cercetărilor efectuate de prof.universitar I. Șandru, se considera că această așezare este una din cele mai vechi exploatari de sare cristalizată cunoscută în Europa. Tot aici s-au găsit obiecte din silex (cuțite, răzătoare de piele).

Este regretabil că nu s-a cercetat suficient locul de la Slatina Mare pentru a fi descoperită vatra satului și să se afle mai multe despre viața colectivităților ce au trăit aici, în trecutul îndepărtat. Cercetările s-au rezumat la o zonă redusă, fără a se cere și contribuția etnografilor și sociologilor.

Alte două izvoare, din care unul amenajat sub formă de fântână se află chiar în centrul orașului, iar celălalt pe strada Slatinei.

Pe versantul stâng al Pârâului Solcuța, sub dealul numit Cerbul există un **izvor de apă minerală denumit Burcut**. Apele potabile sunt bine oxigenate și slab poluate.

Dintre monumentele naturii care merită să fie amintite, sunt în primul rând „**Pietrele Muierilor**”, o grupare de stânci la o înălțime de 975 m, de pe vârful cărora se deschide o panoramă admirabilă. Obiectivul este amplasat la circa 9 km de localitate, din str. Gheorghe Doja, continuând drumul forestier și poteca pe încă 3 km.

Legenda spune că locuitorii satelor din valea Sucevei, când năvăleau tătarii, se refugiau în pădure iar femeile urcau să se ascundă sub stânci. O altă legendă spune că aici călugării, în timpul năvălirilor, ascundeau tezaurul mănăstirii. Acest tezaur a fost căutat de haiducul Darie și de alți aventurieri, fără succes.

Un alt loc cu rezonanță legendară este locul numit „**La șipot**” unde se află un izvor cu mare debit de apă limpede și răcoritoare. Se spune că este din timpuri străvechi, că a existat în timpul lui Tomșa Vodă, care a așezat aici o cruce și un halău cioplite din piatră. Aici veneau cândva tinerele fete la răsăritul soarelui, să se spele pe ochi să se oglindească în apa halăului și să-și ghicească ursitul. Acest izvor atrage și astăzi localnicii, mai ales vara ca să-și umple gălețile cu apa limpede ca lacrima și rece ca gheața.

Orașul Solca dispune de ~ 24 ha de spații verzi și zone cu plantații arboricole speciale, cuprinzând parcuri, spații de agrement, grădini de vară, etc. Un loc principal de agrement sportiv îl constituie **Stadionul Solca**, situat pe strada Victor Vasilescu.

**Parcul natural din Solca (Parcul Balnear)**, în suprafață de 12 ha, cu alei îmbelșugate cu verdeață, care se continua cu mantia verde a pădurilor de conifere, a fost foarte apreciat pentru originalitatea lui de localnici și de turiștii străini, fiind un minunat loc de odihnă și recreere.

În centru, privirea îți este atrasă de frumosul parc - **Parcul Central**, care constituie o zonă de agrement, nu numai pentru localnici, ci și pentru vizitatori. Aleile sale îngrijite, mărginite de arbori falnici, rondurile de flori, armonia culorilor și liniștea sunt câteva din atributele parcului.

**Condițiile microclimatice, aerul curat lipsit de curenți, variațiile mici dintre temperaturile diurne și nocturne, cerul aproape lipsit de nebulozități, senin și însorit în majoritatea anului, izvoarele de apă minerală, poluarea industrială inexistentă, altitudinea potrivită pentru tratarea diverselor boli, favorizează localitatea Solca, oferindu-i calitățile unei stațiuni balneoclimaterice.**

Orașul Solca se află de asemenea pe circuitul județean al renumitelor mănăstiri bucovinene: VORONEȘ, HUMOR, MOLDOVIȚA, SUCEVIȚA, ARBORE, PUTNA. Acest fapt poate contribui la o dezvoltare intensivă a turismului religios în regiune, orașul putând fi un centru de plecare în excursii de zi la toate mănăstirile din Bucovina.

Prin HCL Solca nr. 33/11.09.2009 s-a aprobat aderarea orașului la Asociația “Obcinele” Poiana Micului. Asociația are ca obiectiv promovarea dezvoltării durabile a zonei centrale a județului Suceava cu implicarea factorilor privați și publici, prin acțiuni care să permit în special valorificarea resurselor naturale și culturale.

### CAPITOLUL III. AMENAJAREA TERITORIULUI

#### III.1. Căile de comunicație

Căile de comunicație și transport nu sunt suficient de dezvoltate în orașul Solca, orașul nebeneficiind de alte legături de comunicație decât rutiere. Lungimea totală a acestora este de 49,02 km, din care: 7,125 km drumuri naționale, 19,395 km străzi orășenești și 22,55 km drumuri neclasificate (drumuri de exploatații agricole).

Orașul este deservit de două legături rutiere mai importante:

- ✓ DN 2E Păltinoasa – Marginea care traversează localitatea prin zona sa centrală și face legătura între drumul european E576 cu traseul turistic rutier al obiectivelor religioase Putna – Moldovița;
- ✓ DN 2K Solca – Arbore – Milișăuți care leagă localitatea de alt obiectiv de importanță turistică religioasă (Mănăstirea Arbore) și conexiunea la drumul european E85.

Toate locuințele au acces direct la drum, majoritatea beneficiind de deschidere la DN 2E, DN 2K sau străzi orășenești.

Configurația rețelei stradale a orașului este de tip radial, ceea ce face ca toate drumurile importante să aibă trecerea prin zona centrală a orașului. Din acest motiv este necesară construcția unei șosele de centură pentru traficul greu.

#### Situația străzilor din orașul Solca administrate de către Primăria orașului Solca

Nr. crt.	Denumirea străzii	Lungimea străzii (m)	Tip îmbrăcăminte	
			Asfalt	Macadam ordinar
1	22 Decembrie	500		X
2	9 Mai	75		X
3	Chiliuței	400		X
4	Ciprian Porumbescu	900		X
5	Cîmpului	100		X
6	Cloșca	200		X
7	Crișan	200		X
8	Cuza Vodă	900		X
9	Democrației	420		X
10	Eroilor	130	X	
11	Gheorghe Doja	1300		X
12	Horia	250		X
13	I.E. Torouțiu	480		X
14	Ion Creangă	750		X
15	Libertății	350		X
16	Mihai Eminescu	200		X
17	Muncii	200	X	
18	Nicolae Bălcescu	530		X
19	Pârâului	200		X
20	Păcii	170		X
21	Poienilor	450		X
22	Primăverii	750		X
23	Progresului	640		X
24	Slatinei	450		X

25	Splaiul Independenței	2800		X
26	Ștefan cel Mare	1350		X
27	Tocari	400		X
28	Tomșa Vodă	560	X	
29	Tudor Vladimirescu	380		X
30	Unirii	170		X
31	Victor Vasilescu	800		X
32	Victoriei	190	X	
	<b>TOTAL</b>	<b>19395</b>	<b>2330 m</b>	<b>17065 m</b>

Notă: Strada Avram Iancu = 1250 m – asfalt, aparține DN 2K; Strada Republicii (integral) și str. Tomșa Vodă (parțial) = 5875 m – asfalt, aparțin DN 2E.

Străzile notificate sunt administrate de Secția de Drumuri Naționale Suceava.

Starea îmbrăcăminții drumurilor asfaltate este într-un grad avansat de deteriorare, iar străzile pietruite sunt acoperite cu pământ, acumulat datorită ploilor.

### III.2. Sistemul de alimentare cu apă potabilă

Lungimea rețelei de distribuție a apei potabile este de 15 km.

Numărul de locuințe racordate la rețeaua de apă potabilă este de 652.

Prin HCL Solca nr.36/17.12.2001, Consiliului Local Solca s-a asociat cu Consiliul Județean Suceava și alte Consilii locale orășenești și municipale din județ, în vederea derulării programului M.U.A.P III.

Prin HCL Solca nr.20/30.06.2003 s-a aprobat participarea Consiliului Local al orașului Solca în cadrul Asociației pentru Alimentări cu apă, Canalizări și Salubrități în județul Suceava, alături de Consiliul Județean și Consiliile Locale Rădăuți, Fălticeni, Cîmpulung Moldovenesc, Vatra Dornei, Gura Humorului și Siret la Programul SAMTID

#### Proiecte implementate

În cadrul Programului SAMTID – program de dezvoltare a infrastructurii în orașele mici și mijlocii din România – PHARE 2003 – faza a III- a, în anul 2009 s-a finalizat Proiectul de „Reabilitare a sistemelor de apă potabilă în județul Suceava”.

În cadrul Proiectului s-a construit o nouă Stație de Tratare a apei potabile, la indicii calitativi normali și s-au reabilitat rețelele de distribuție a apei potabile, pe străzi, în vederea contorizării și eliminării pierderilor de pe rețea. În Programul de reabilitare rețele, au intrat următoarele străzi: Gheorghe Doja – parțial, Slatinei, Cuza Vodă, Nicolae Bălcescu, Unirii, Splaiul Independenței – parțial, Muncii, Progresului, I.E.Torouțiu, Primăverii, Horia, Cloșca, Crișan, Victoriei și Tomșa Vodă – parțial. S-au realizat 4395 ml de rețele de distribuție, patru cămine de vane, 21 vane, 42 hidranți și 268 branșamente.

Valoarea acestui proiect a fost de 813679 euro. Sursa de finanțare a fost din fonduri PHARE, Grand Național, Împrumut BEI și Buget local.

În anul 2010 s-a extins rețeaua de distribuție a apei potabile cu 1318,5 m, pe străzile: Ciprian Porumbescu și Splaiul Independenței, pentru un număr de 30 locuințe. Sursa de finanțare a fost din bugetul local.

### III.3. Sistemul de canalizare

Lungimea rețelei de canalizare este de 4,9 km.

Numărul de locuințe racordate la rețeaua de canalizare este de 209.

#### Proiecte implementate

În cadrul Programului Multianual Prioritar de Mediu și Gospodărire a Apelor, prin HGR nr. 904/07.08.2007

s-a aprobat Reabilitarea rețelelor de canalizare, reconstruirea Stației de Epurare și extinderea rețelei de canalizare în orașul Solca. Județul Suceava.

În cadrul subprogramului se vor reabilita și extinde 11 km rețea de canalizare și se va reconstrui Stația de epurare cu o capacitate de 2,22 l/s.

Valoarea totală a subprogramului este de 1 177 796 EURO.

Suma alocată prin bugetul Ministerului Mediului și Pădurilor pentru cheltuielile eligibile din cadrul subprogramului este de 981 002 EURO (85%)

Suma alocată de UAT prin bugetul local pentru cheltuielile eligibile din cadrul subprogramului este de 173 118 EURO (15%).

Valoarea totală a cheltuielilor neeligibile din cadrul subprogramului este de 23 677 EURO.

### **III.4. Echiparea energetică**

Furnizorul de energie electrică din Sistemul Național satisface nevoile consumatorilor din oraș.

Orașul este alimentat din rețeaua aeriană de distribuție de 110 KV care trece pe lângă oraș, prin intermediul stației de transformare existente din perioada interbelică.

99,8% din locuințele orașului sunt racordate la rețeaua electrică.

Străzile au prevăzute pentru iluminatul public, lămpi cu vapori de mercur sau lămpi incandescente.

### **III.5. Alimentarea cu energie termică**

Rețeaua termică a orașului este nefuncțională de peste 15 de ani, întrucât se înregistrau mari cheltuieli ce nu puteau fi suportate de locuitori.

Pentru încălzirea apartamentelor locatarii s-au orientat către centrale de apartament și sobe ce funcționează pe bază de combustibil solid.

Pentru prepararea hranei calde se asigură aprovizionarea orașului cu butelii de aragaz. În zonele periferice se utilizează încălzirea locuințelor cu sobe cu combustibil solid (lemne și cărbuni).

Prin HCL Solca nr. 38/27.07.2004 s-a aprobat asocierea Consiliului Local al orașului Solca cu Consiliul Județean Suceava și unele consilii locale din județul Suceava, agenți economici și persoane fizice în vederea înființării S.C."Bucovina Ecotermgaz" S.A.Suceava.

Orașul nu este aprovizionat cu gaze naturale, însă se prefigurează racordarea localității la rețeaua de gaze în cadrul programului național „Utilități și mediu la standarde Europene”, prin care se vor racorda 52 de localități de pe raza județului Suceava.

### **III.6. Sistemul de telecomunicații**

Orașul Solca dispune de centrală telefonică proprie, rețeaua telefonică fiind de tip aerian și cuprinde toate străzile periferice.

Peste 35% din locuințe sunt racordate la rețeaua de telefonie fixă și există o tendință de creștere a conectărilor la telefonie mobilă.

Principalele rețele de telecomunicații din orașul Solca sunt:

- ✓ unitate de poștă și telecomunicații;
- ✓ rețea de telefonie mobilă ORANGE;
- ✓ rețea de telefonie mobilă VODAFONE;
- ✓ rețea de telefonie mobilă COSMOTE;
- ✓ rețea de telefonie ROMTELECOM.

### **III.7. Gestionarea deșeurilor**



Sistemul curent de gestionare a deșeurilor în orașul Solca are în vedere următoarele tipuri de deșeuri: deșeuri menajere urbane (incluzând deșeurile menajere periculoase), deșeurile provenite de la echipamentele electrice și electronice (DEEE-uri), deșeurile voluminoase, și deșeurile similare (deșeurile provenite din parcuri și grădini, deșeurile din piețe, deșeurile stradale și nămolurile provenite de la epurarea apelor uzate).

Sistemul curent de gestionare a deșeurilor solide nu protejează în mod adecvat mediul.

Colectarea deșeurilor este făcută o dată pe săptămână și este asigurată de către Primărie în parteneriat cu o societate comercială specializată.

Prin HCL Solca nr. 29/29.08.2008 s-a aprobat participarea orașului Solca, județul Suceava ca membru asociat la înființarea „Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Gestionare a Deșeurilor în Județul Suceava”

Asociația, s-a constituit în conformitate cu prevederile Legii administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii serviciilor comunitare de utilități publice nr.51/2006, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale Ordonanței Guvernului nr.26/2000 cu privire la asociații și fundații, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.246/2005, în scopul înființării, organizării reglementării, finanțării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciului de gestionare a deșeurilor pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal, regional.

### **III.8. Instituții**

**Principalele instituții publice din orașul Solca sunt:**

- ✓ Primăria;
- ✓ Liceul Tehnologic Tomșa Vodă;
- ✓ Centrul de Plasament „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavril”;
- ✓ Căminul pentru Persoane Vârstnice;
- ✓ Poliția;
- ✓ Ocolul Silvic;
- ✓ Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Bucovina” al Județului Suceava – Garda de Intervenție Solca.

## **CAPITOLUL IV. INFRASTRUCTURA DE SUSȚINERE A ACTIVITĂȚILOR ECONOMICO – SOCIALE**

### **IV.1. Administrația publică**

Autoritatea administrativă publică locală reprezintă organul prin care se realizează autonomia locală și se preocupă de dezvoltarea regională.

Administrația publică locală se întemeiază, se organizează și funcționează în temeiul Legii 215 din 2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare care stipulează chiar din primele articole regimul general al autonomiei locale.

Autonomia locală privește organizarea și funcționarea administrației publice, descentralizarea serviciilor publice, dreptul și capacitatea efectivă a autorităților locale de a rezolva și de a gestiona, în nume propriu și sub responsabilitatea lor, o parte a treburilor publice stabilite conform legilor, în interesul colectivității locale pe care le reprezintă.

Organele de decizie ale administrației publice locale sunt Primăria și Consiliul Local, care au atribuțiuni și obligații stabilite prin lege. Acestea au un rol principal în elaborarea și aplicarea deciziilor, prin care se pot aduce prejudicii sau pot duce la ameliorarea calității standardului de viață și a dezvoltării comunității.

Este deci important ca aceste decizii să fie cunoscute de către public și să existe posibilitatea ca publicul să-și spună cuvântul privitor la acestea. Realizarea unei strategii de dezvoltare cumulează toate acele domenii în care administrația publică poate interveni și poate stabili orientări privind dezvoltarea durabilă a localității.

Consiliile locale au cuprins în organigramă diferite comisii de specialitate.

Pentru a cunoaște și a înțelege rolul autorităților în dezvoltarea durabilă a comunității, Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare, stipulează următoarele atribuțiuni în sarcina Consiliului Local (extrase din art. 36):

- „c) avizează sau aprobă studii, prognoze și programe de dezvoltarea economico-socială, de organizare și amenajare a teritoriului și urbanism, inclusiv participarea la programe de dezvoltare județeană, regională, zonală și de cooperare transfrontalieră;
- f) administrează domeniul public și privat al comunei sau orașului;
- g) hotărăște darea în administrare, concesiunea sau închirierea bunurilor proprietate publică a localității, precum și serviciilor publice de interes local, în condițiile legii;
- h) hotărăște vânzarea, concesiunea sau închirierea bunurilor proprietate privată a localității, după caz, în condițiile legii;
- l) stabilește măsurile necesare pentru construirea, întreținerea și modernizarea drumurilor, podurilor precum și a întregii infrastructuri aparținând căilor de comunicații de interes local;
- m) aprobă, în limitele competențelor sale, documentațiile tehnico-economice pentru lucrările de investiții de interes local și asigură condițiile necesare în vederea realizării acestora;
- n) asigură condițiile materiale și financiare necesare pentru buna funcționare a instituțiilor și serviciilor publice de educație, sănătate, cultură, tineret și sport;
- o) hotărăște, în localitățile cu personal sanitar (sau didactic) insuficient, acordarea de stimulente în natură și bani, precum și alte facilități, în scopul asigurării serviciilor către populație;
- p) contribuie la organizarea de activități științifice, culturale, artistice, sportive și de agrement;
- r) acționează pentru protecția mediului înconjurător, în scopul creșterii calității vieții; contribuie la conservarea, restaurarea și punerea în valoare a monumentelor istorice și de arhitectură, a parcurilor și rezervațiilor naturale, în condițiile legii;
- s) contribuie la realizarea măsurilor de protecție și asistență socială, asigură protecția drepturilor copilului, aprobă criteriile de repartizare a locuințelor sociale;
- x) hotărăște cooperarea sau asocierea cu persoane juridice române sau străine, cu organizații neguvernamentale și cu alți parteneri sociali, în vederea finanțării și realizării în comun de acțiuni, servicii sau proiecte de interes public local; hotărăște înfrățirea orașului cu unități administrativ-teritoriale similare din alte țări;

- w) asigură libertatea comerțului și încurajează libera inițiativă, în condițiile legii.”

Consiliul Local are, evident, cel mai important rol în asigurarea dezvoltării localității, fiind principalul factor de progres. Creșterea calității vieții comunității nu se poate realiza fără implicarea Consiliului Local și a membrilor localității.

Aceeași lege stabilește atribuții și în sarcina primarului localității respective (extrase din art. 63, Legea 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare):

- „a) asigură respectarea drepturilor și libertăților fundamentale ale cetățenilor, precum și punerea în aplicare a legilor;
- b) asigură ducerea la îndeplinire a hotărârilor consiliului local;
- d) prezintă consiliului local informații privind starea economică și socială a orașului;
- i) asigură ordinea publică și liniștea locuitorilor, prin intermediul poliției, jandarmeriei, pompierilor și unităților de protecție civilă;
- k) ia măsurile prevăzute de lege cu privire la desfășurarea adunărilor publice;
- o) ia măsuri pentru elaborarea planului urbanistic general al localității;
- p) asigură repartizarea locuințelor sociale pe baza hotărârii consiliului local;
- q) asigură întreținerea și reabilitarea drumurilor publice proprietate a orașului;
- y) ia măsuri pentru controlul depozitării deșeurilor menajere, industriale sau de orice fel.”

**În concluzie, în virtutea prerogativelor și responsabilităților legale, inițiativa realizării planului strategic aparține administrației publice și, în consecință, aceasta trebuie să ia parte efectiv la procesul de planificare și de implementare a strategiei locale.**

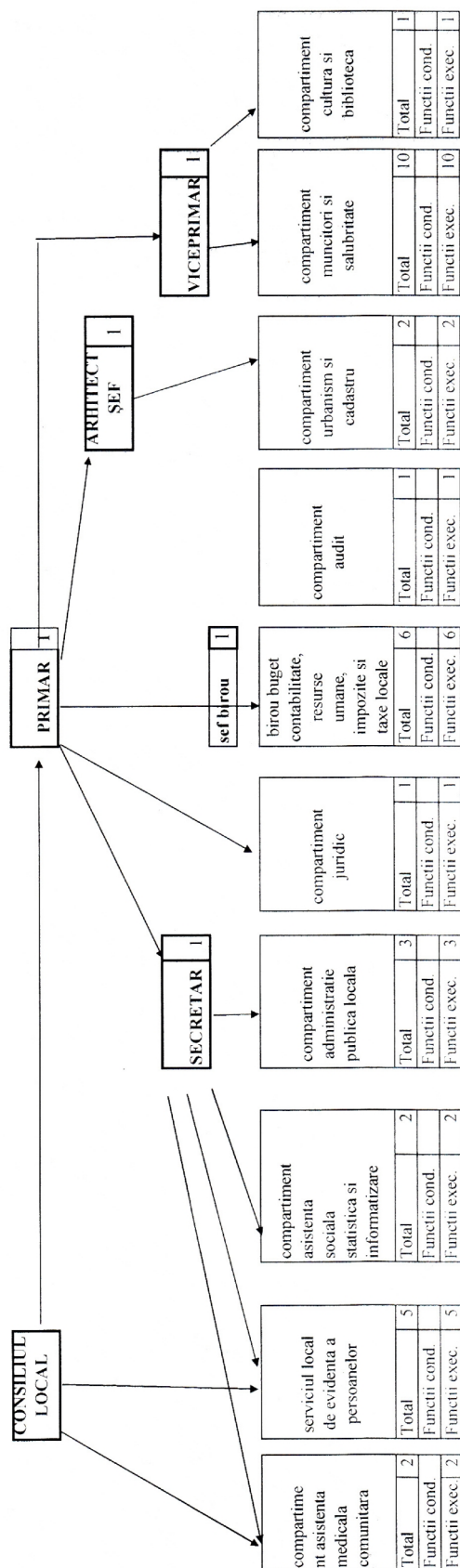
#### **Structura aparatului propriu de specialitate**

Potrivit art. 36 alin. (3), lit. „b”, consiliul local aprobă, în condițiile legii, la propunerea primarului, înființarea, organizarea și statul de funcții ale aparatului de specialitate al primarului, ale instituțiilor și serviciilor publice de interes local, precum și reorganizarea și statul de funcții ale regiilor autonome de interes local.

Organigrama și statul de funcții sunt bine structurate pe compartimente, funcții publice și funcții contractuale, permițând desfășurarea în bune condiții a activității Primăriei orașului Solca și asigurarea serviciilor față de cetățeni în mod oportun și de calitate.

Primăria Orașului Solca funcționează cu un efectiv de personal de 37 de angajați, din care 3 au funcții publice de conducere, 13 au funcții publice de execuție și 23 au funcții contractuale de execuție.

**ORGANIGRAMA  
APARATULUI DE SPECIALITATE AL PRIMARULUI ORAȘULUI SOLCA  
ȘI UNITĂȚILOR SUBORDONATE CONSILIULUI LOCAL AL ORAȘULUI SOLCA**



**LEGENDĂ:**

	total	oc.	vac.
<b>TOTAL POSTURI PRIMĂRIE</b>	<b>36</b>	<b>29</b>	<b>7</b>
din care:			
demitari	2	2	
funcții publice:	20	13	7
funcții publice de conducere	3	1	2
funcții publice de execuție	17	12	5
funcții contractuale	14	14	0
de conducere	0		
de execuție	14	14	0

<b>TOTAL POSTURI din care:</b>	<b>45</b>
CF. OUG.63/2010	36
POSTURI EXCEPTATE DE LA OUG 77	
din care:	
asistenti medicala comunitari	2
asistenti comunitari	7

### **Resursele materiale ale Primăriei orașului Solca**

Primăria orașului Solca dispune din punct de vedere logistic de:

- \* 15 birouri
- \* 1 sală de ședință
- \* 14 computere cu acces la internet
- \* 14 imprimante alb-negru
- \* 2 scanere
- \* 1 copiator alb-negru XEROX
- \* 1 telefon fax
- \* rețea de monitorizare video ( 1 sursă de alimentare cu acumulator; 4 camere tip all in one, de exterior/interior 1/3” Sony 600 linii TV, WDR, OSD, leduri IR la 60 m, lentilă varifocală 8-20 mm, IP 66, suport cu cablu interior inclus, 240x186x100 mm, 12 VDC; înregistrator video de tip stand alone, 4 canale, ieșire VGA, BNC, Ethernet, USB echipat cu HDD de 500 GB; 160 m cablu coaxial; 160 m cablu alimentare 3x1,5 pentru camere de exterior; tub rigid PVC 20; Plintă 35; Monitor LCD 19”, 1280x1024 pixel; UPS, cu management, timp de protecție 10 min; accesorii montaj pentru sisteme peste 4 camere; controler înregistrator video de tip stand alone).

## **IV.2. ROLUL ADMINISTRAȚIEI LOCALE ȘI AL CETĂȚENILOR ÎN ORGANIZAREA ȘI DEZVOLTAREA LOCALITĂȚII**

### **IV.2.1. NECESITATEA DEZVOLTĂRII**

Amenajarea și organizarea spațiului geografic a devenit o necesitate obiectivă, absolut necesară odată cu trecerea societății de la un statut de consumator pasiv la cel de consumator activ. În contextul general al dezvoltării, s-a extins aria parametrilor de decizie implicați în fenomenele spațiale, diversificând modalitățile de intervenție prin sistematizare, organizare, amenajare, planificare, etc.

Dezvoltarea economică locală presupune o condiție de schimbare și de dinamică. Comunitățile care încurajează și mențin vitalitatea economică se angajează în politici și strategii care oferă locuri de muncă pe termen lung și oportunități de venituri. Toate acestea arată că atât comunitatea cât și liderii săi trebuie să aibă o perspectivă multidimensională, așa încât să nu se ajungă la limitarea oportunităților și potențialului local. De altfel, în acest punct, un subiect de reflexie ar fi chiar acele bariere locale care limitează oportunitățile și potențialul de dezvoltare al unei comunități.

Prin sistematizare omul a creat un ansamblu de acțiuni de organizare, remodelare, amenajare cu accent deosebit pe inter-relația: fenomene economico-sociale – structuri naturale. El a reușit prin aceste acțiuni să adapteze spațiul la problemele ridicate de creșterea demografică și dezvoltarea economică, necesitatea de a utiliza teritoriul în favoarea societății umane, de a utiliza resursele din spațiul respectiv, pentru ca ele să satisfacă nevoile umane pe termen lung, dar fără a aduce prejudicii mari componentei naturale, evitând ca spațiul să devină impropriu.

Planul strategic oferă un cadru pentru luarea deciziilor în comunitate și identifică scopurile și obiectivele pe care comunitatea dorește să le atingă în viitor. El trebuie să conțină un program concis pe care să-și fundamenteze baza economică. Planul strategic permite comunității să-și creeze o imagine. De asemenea, permite o participare democratică și încurajează cetățenii să se implice în luarea deciziilor care îi privesc.

Astfel, s-a reușit ca printr-un ansamblu de măsuri tehnice, economice și legislative să se realizeze o organizare mai bună a spațiului geografic, după un plan al spațiilor de locuit, al activităților productive și recreative, precum și al circulației materiilor prime, produselor finite și oamenilor, fără a se neglija însă mediul natural înconjurător.

În secolele XVIII și XIX, orașul Solca se afla în prim-planul revoluției industriale, reprezentând cel mai important lucru pentru un oraș agrar. Dezvoltarea orașului ca o stațiune balneo-climaterică în perioada interbelică a fost de bun augur pentru localitate. Se poate observa că s-a ales astfel cea mai bună cale de dezvoltare durabilă a unei zone care dispune de resurse nelimitate de mediu.

Teritoriul administrativ al orașului Solca a cunoscut destule modificări în decursul vremii, dar cele mai importante acțiuni de pregătire a teritoriului apar odată cu primul studiu de sistematizare, efectuat ca urmare a modificărilor care au apărut, prin realizarea unor obiective în teritoriul administrativ al orașului și care au început să modifice raportul de forțe existent la acea perioadă.

Realizarea unor obiective de industrie ușoară, modernizarea unor străzi, construcția căii ferate erau temeiul inventivității, prosperității și încrederii manifestate în acea perioadă de importanța creșterii economice. Astăzi este evidentă importanța prestărilor de servicii, în special al celor turistice, în creșterea economică.

Orașul Solca a traversat și traversează o perioadă de declin industrial, iar acum este pe cale de a demonstra modalitatea prin care moștenirea trecutului poate fi folosită pentru a construi un oraș turistic modern, un oraș al secolului XXI.

Sistematizarea teritoriului urmărește punerea de acord a nevoilor umane, individuale și sociale, cu resursele și potențialul real al mediului natural și/sau construit și cu nivelul tehnologic și resursele financiare disponibile, în condițiile protejării și conservării patrimoniului existent.

Realizarea Planului Urbanistic General al orașului Solca va permite administrației publice locale, persoanelor juridice și comunității să-și cunoască posibilitățile de dezvoltare.

Succesul reînnoirii economice depinde de dezvoltarea unei baze economice noi (sprijinite pe resursele locale) care să înlocuiască industriile dispărute sau aflate în declin, folosind și dezvoltând avantajele comparative/competitive ale economiei locale. De asemenea, o comunitate care își propune dezvoltarea nu trebuie să uite în nici un moment de *principiul dezvoltării durabile*, consolidându-și permanent resursele reînnoibile (ex. agricole, silvice, de capital etc.) și resursele umane.

Orașul Solca este înfrățit din aprilie 1994 cu orașul Watrelos din Franța. Prin Hotărârea de Consiliu din 9 aprilie 1994 i-a fost conferit titlul de Cetățean de Onoare al Orașului Solca D-lui Alain Faugaret - primar al orașului Watrelos.

Scopul înfrățirii a fost favorizarea unor schimburi de ordin cultural, social și economic, în interesul cetățenilor, de a dezvolta înțelegerea respectul mutual și prietenia între locuitorii orașului Solca și Watrelos. Urmare înfrățirii Centrul de Plasament „Mihail și Gavril” Solca a fost sponsorizat de către orașul Watrelos cu suma de 48 000 euro pentru compartimentare și reabilitare, lucrările fiind începute în 2004 și finalizate în anul 2005.

#### **IV.2.2. ROLUL COMUNITĂȚII LOCALE ȘI SECTORULUI PRIVAT ÎN ORGANIZAREA ȘI DEZVOLTAREA LOCALITĂȚII**

O comunitate care poate fi descrisă ca având scopuri și obiective precise este o comunitate care dă o imagine pozitivă atât către exterior cât și în interior, putând accelera procesul de participare cetățenească și coagulare în grupuri având reprezentări clare ale intereselor lor, funcție de scopuri și obiective.

Principalele trei mari grupuri implicate în procesul de dezvoltare și care pot aduce beneficii pentru întreaga comunitate, sunt *sectorul public*, *sectorul privat* și *societatea civilă*.

În prezent oficialitățile și autoritățile publice asistă și îndrumă populația în scopul asigurării accesului la informație, în vederea participării sale la luarea deciziilor privind domeniile de interes local.

Toate persoanele care își exercită drepturile conform procedurilor legale nu vor fi penalizate, persecutate sau hărțuite în vreun fel pentru implicarea lor. Participarea publică poate îmbrăca o multitudine de forme legale sau non formale.

Metodele legale de implicare și participare a comunității sunt cele bazate pe constituție:

- ✓ Dreptul la cunoaștere (accesul la informație fiind garantat);
- ✓ Dreptul la libera exprimare;
- ✓ Dreptul de asociere.

Printre metodele non formale, care nu sunt sub nici o formă non legale, ci respectă legea, se numără:

- ✓ educaționale:
  - publicarea de buletine informative;
  - seminarii, ateliere de lucru, campanii;
  - competiții, tabere;
- ✓ presiuni directe:
  - petiții și plângeri;
  - demonstrații;
  - implicarea mass-mediei;
- ✓ lobby:
  - audieri și dezbateri publice;
  - elaborarea de politici alternative;
  - consultări și mese rotunde.

Dreptul la decizie nu trebuie doar afirmat, ci întărit cu măsuri practice care să ofere cetățeanului siguranță și încredere. Actualmente în România nu există reglementări specifice cu privire la proceduri de a cere sau a da informații, acestea stabilindu-se de către fiecare instituție prin regulamente interne.

Din acest motiv există încă restricții impuse abuziv pentru accesul la informații. De asemenea se adaugă lipsa unei infrastructuri adecvate privind organizarea serviciilor de relații cu publicul precum și căi birocratice pentru obținerea informațiilor.

Toate aceste impedimente creează cetățenilor interesați în obținerea de informații o stare de apatie ducând la abandon, stare pe care factorii decizie ai instituției sunt obligați s-o înlăture prin rezolvarea problemelor într-un cadru organizatoric eficient.

Desigur există și informații care nu pot divulgate sau comunicate publicului larg. Acestea constituie informații cu caracter de secret de stat, de serviciu, de afaceri sau confidențiale.

În ceea ce privește implicarea populației în procesul decizional, aceasta se poate desfășura prin toate etapele participării publice. În cadrul comunităților locale există mai multe nivele de interes în ceea ce privește participarea la luarea deciziilor.

Se pot folosi următoarele tehnici și mecanisme de participare publică:

- ✓ realizarea de materiale tipărite: broșuri, pliante, rapoarte ale Consiliului Local, informări;
- ✓ panouri de afișaj și expoziții;
- ✓ sesiuni de informare publică;
- ✓ folosirea mass-mediei;
- ✓ sondaje de opinii;
- ✓ dezbateri publice;
- ✓ audiențe publice realizate de către reprezentanții autorităților publice.

Implicarea cetățenilor va oferi următoarele beneficii:

- a) Societății civile (comunității):
  - oferă cetățenilor oportunitatea de a influența procesul de luare a deciziilor;
  - contribuie la o mai bună înțelegere și cunoaștere a riscurilor și impactul acestora asupra comunității;

- crește conștientizarea locuitorilor asupra necesității dezvoltării;
  - dezvoltă simțul comunitar și responsabilitatea socială;
  - permite cetățenilor să simtă că pot avea efect pozitiv și pot influența condițiile de muncă și viață ale comunității;
  - asigură relevanța locală a deciziilor și faptul că experiența locală este luată în considerare în pregătirea și implementarea unor proiecte cu implicații comunitare;
- b) Sectorului administrației publice:
- procesul de luarea a deciziilor va fi mult mai informat și se vor cunoaște dinainte efectele asupra comunității;
  - dezamorsează conflictele sau opoziția la diferite acțiuni guvernamentale;
  - dezvoltă un anumit consens și coeziune economică și socială;
  - economisește resurse valoroase de timp și bani în procesul de planificare a strategiilor de dezvoltare sau a diferitelor acțiuni;
  - asigură stabilirea relațiilor de încredere și colaborare cu liderii comunității, cu publicul, cu ONG – urile și mass-media locală.

Abilitățile sectorului privat în elaborarea și implementarea planului strategic de dezvoltare sunt:

- ✓ cunoștințe despre piață și despre cerințele pentru anumite produse (locuințe, birouri, proprietăți industriale, comerț cu amănuntul);
- ✓ expertiză sau cunoștințe despre:
  - proiectele comerciale (scara, complexitatea);
  - planificarea proiectului (planificarea calendaristică, etapizarea, analizarea investițiilor, analizarea produselor/pieței, conducerea riscului);
  - conducerea proiectului și finanțelor (cunoștința prețurilor, eficiență, luarea deciziilor în mod flexibil, proceduri de negociere);
- ✓ acces la:
  - resursele financiare (investitori);
  - consultanță externă (studii ale pieței, analize legale, contractuale și financiare);
  - rețele;
- ✓ canale de comunicare sau intermediere între viitorii consumatori, investitori și finanțatori.

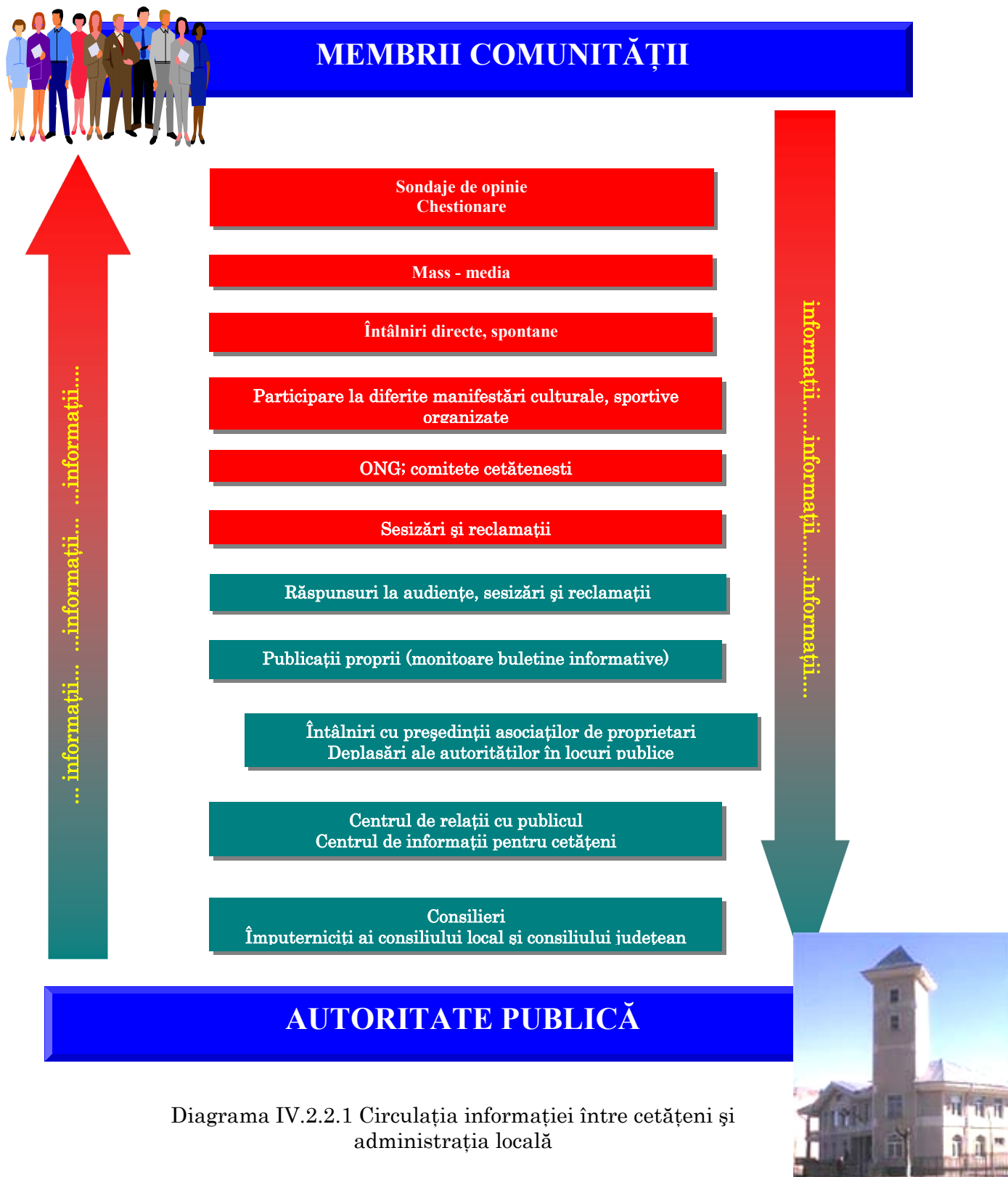
Printre abilitățile sectorului public se regăsesc:

- ✓ formularea unor politici și programe (folosirea terenurilor, locuințe, fiscalitate, dezvoltare urbană etc.);
- ✓ expertiză sau cunoștințe despre:
  - planificare fizică;
  - asigurarea terenurilor/dezvoltarea acestora;
  - locuințe;
  - asigurarea infrastructurii (investiții, construcție, operare și întreținere);
  - facilități publice;
  - servicii;
- ✓ planificare, abilitare și posibilități legale:
  - plan urbanistic general;
  - proces pentru acord (autorizații);
  - sistem de reglementare (regulament);
  - acces la terenuri;
  - putere de expropriere;
- ✓ instrumente financiare:
  - taxe (facilități);
  - subvenții și subsidii;
  - garanții;
- ✓ canale de comunicare cu comunitatea.



Fundamentul oricărei societăți democratice îl constituie colaborarea efectivă manifestată la nivelul tuturor structurilor sale constitutive și funcționale. Această manifestare nu poate fi realizată însă fără o implicare activă, responsabilă și eficientă a cetățenilor în procesul decizional al comunității.

Transmiterea informației este o relație în dublu sens - administrația transmite și comunică cu cetățenii și la rândul lor cetățenii comunică cu administrația. Schema circulației informației și câteva instrumente de comunicare sunt prezentate în diagrama IV.2.2.1



### **IV.3. Grupul de Acțiune Locală (GAL) Sucevița – Putna**

Programul **LEADER** (Liaison Entre Actions de Developpment de l'Economie Rurale) face parte din inițiativele comunitare ale Uniunii Europene. Această inițiativă s-a născut cu ocazia reformei Fondurilor structurale din 1989. Fiecare inițiativă are ca scop să experimenteze metodele și ideile privind problemele de cheie ale statelor membre pentru a putea rectifica și îmbogăți politicile generale.

Programul LEADER este o parte a politicii de dezvoltare rurală care reprezintă cel de al doilea pilon al Politicii Agricole Comunitare.

Scopul programului LEADER este de a acorda sprijin și a încuraja locuitorii din spațiul rural în vederea evaluării oportunităților de dezvoltare pe termen lung a microregiunii. Intenția este de a sprijini realizarea unor strategii integrate, cu soluții inovative și care asigură dezvoltarea sustenabilă a regiunii prin:

- protejarea patrimoniului cultural și natural local.
- consolidarea economiei rurale care înseamnă în primul rând crearea de locuri de muncă
- îmbunătățirea capacității administrative a comunităților locale

Leader pune accent pe parteneriat și pe munca în rețea având ca scop schimbul de experiență și partajarea cunoștințele practice la o scară cât mai largă.

Scopul parteneriatului este să influențeze pozitiv viața locuitorilor microregiunii în vederea realizării viziunii de dezvoltare pe termen lung prin transformarea funcționării instituțiilor din regiune.

Motorul de funcționare al programului Leader, respectiv beneficiarul acestuia, este Grupul de Acțiune Locală (denumit GAL), care reprezintă parteneriate constituite între diverși reprezentanți ai sectorului socio-economic din teritoriul și care determină direcția de dezvoltare a regiunii.

Prin HCL Solca nr. 78 din 29 noiembrie 2012, s-a aprobat participarea orașului Solca în calitate de membru asociat, în cadrul Grupului de Acțiune Local, GAL Sucevița – Putna.

Grupul de Acțiune Locală este responsabil pentru elaborarea strategiei de dezvoltare locală, implementarea acesteia și selecția proiectelor.

### **IV.4. Comunicarea și relațiile publice, mass-media**

#### **Relațiile cu publicul, accesul la informații publice**

În anul 2012, au fost înregistrate două cereri, formulate în baza legii 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, care au fost soluționate de Primăria orașului Solca în termenul prevăzut de lege.

La registratura generală în anul 2012 a fost înregistrat un număr de 5002 corespondențe.

Au fost acordate audiențe de către conducerea executivă a Primăriei orașului Solca.

#### **Mass-media**

În orașul Solca există o publicație locală lunară.

Majoritatea titlurilor județene și naționale ajung în localitate prin intermediul poștei sau al firmelor de distribuție a presei.

### **IV. 5. Societatea informațională**

#### **Activitatea de informatizare la nivelul Primăriei orașului Solca**

Serviciile TDM și Managed VPN sunt furnizate de către SC ROMTELECOM SA.

Centrala telefonică este învechită (echipamente depășite moral și fizic, cu vulnerabilități serioase de securitate și sisteme de transfer mici).

## CAPITOLUL V. SISTEMUL DE EDUCAȚIE ȘI ÎNVĂȚĂMÂNT. CULTURA

### V.1. Educația /învățământul

Rețeaua școlară a orașului Solca cuprinde 4 unități de învățământ de stat, din care 2 grădinițe, 1 școală cu clasele I-IV și 1 liceu – Liceul Tehnologic “Tomșa Vodă”.

În total, rețeaua școlară a orașului Solca, cuprinde 814 elevi, care învață sub îndrumarea a 50 de cadre didactice calificate.

În anul 2012, au fost înscriși la grădiniță un număr de 63 preșcolari.

### Biblioteca Școlară și fondul de carte

Anul școlar	Numărul de volume	Numărul de cititori
2011 - 2012	23000	518

Biblioteca are ca utilizatori principali elevii, cadrele didactice, precum și alte categorii de cititori din instituție și din afara acesteia. Scopul departamentului este de a sprijini procesul instructiv-educativ prin furnizarea de servicii informaționale solicitate de „clienți” - utilizatori.

### Proiecte implementate

Construcție de școală nouă (școală generală cu șase săli de clasă), învățământ de zi, pentru ciclul primar, investiție realizată în anul 2009, prin Ministerul Educației Cercetării și Tineretului – Unitatea de management a Programului de Reabilitare Școli; beneficiar direct – Inspectoratul Școlar al Județului Suceava – Grupul Școlar „Tomșa Vodă” Solca.

Alimentarea cu apă potabilă, racordare la canalizare și amenajare centrală termică cu magazie pentru lemne la școala cu șase săli de clasă care s-a dat în folosință la începutul anului școlar 2010-2011, pentru ciclul de învățământ primar, investiție realizată din bugetul local;

Elaborarea și aprobarea SF pentru Obiectivul „Completarea sistemului de încălzire clasic cu sisteme ce utilizează energia produsă din surse regenerabile în cadrul Grupului Școlar „Tomșa Vodă”, investiție cu o valoare de 112,92 mii euro, din care contribuție locală de 69483 lei.

În cadrul Programului „Reforma Educației Timpurii” s-a aprobat finanțarea Proiectului privind Reabilitarea și dotarea Grădiniței de Copii „Muguri de brad”. Proiectul se află în faza de achiziție publică de servicii de proiectare.

### V.2. Cultura

Viața culturală a localității noastre a cunoscut în decursul anilor multiple și adânci prefaceri, constatându-se, în ultima perioadă, o înviorare semnificativă pe linia tradițiilor culturale românești, descoperirii și punerii în valoare a specificului național.

Primăria orașului Solca în colaborare cu Liceul Tehnologic „Tomșa Vodă” din localitate și cu sprijinul RELIANS a inițiat și derulat începând cu anul 2004, Proiectul ACTIV, Proiect realizat în cadrul Programului Moștenire Vie. Proiectul a dorit să reînvie tradițiile satului românesc și sentimentul de apartenență la comunitate prin încurajarea participării. Proiectul ACTIV (Acțiune Comunitate Tradiții Implicare Valori Culturale) a fost finanțat de Fondul de Dezvoltare a Euroregiunii Carpatice România, Fundația pentru Parteneriat Miercurea Ciuc și Fundația King Baudoin din Belgia, fiind o continuare firească a Proiectului INVOLVE.

Ambele proiecte au adus în conștiința comunității, tradițiile și obiceiurile locului și doresc să facă din Parcul Balnear, un loc de importanță majoră în viața locuitorilor din Solca și împrejurimi. Ca atare au avut și vor avea loc manifestări tradiționale importante care pun în valoare cultura și obiceiurile locale: 23 aprilie –

Târgul Meșteșugarilor, a doua duminică din luna mai – Festivalul „Muguri de Brad”, 29 iunie – Sărbătoarea orașului, 14 octombrie – Ziua Recoltei și în luna decembrie „Plugușorul”.

Activitatea culturală a orașului este susținută de către Primăria orașului Solca și Consiliul Local, în localitate existând două instituții culturale: Casa de Cultură „Victor Vasilescu”, Biblioteca orășenească „I.E. Torouțiu”.

**Casa de Cultură „Victor Vasilescu”** nu este funcțională.

În cadrul Programului Prioritar Național pentru Reabilitarea Infrastructurii Culturale și dotarea așezămintelor Culturale din Mediul Mic Urban, Primăria orașului Solca a depus cerere de finanțare pentru reabilitarea, modernizarea și dotarea Casei de Cultură „Victor Vasilescu”, cerere ce a fost aprobată. Programul este implementat de către Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Locuințelor, prin Compania Națională de Investiții.

Valoarea proiectului este de 343 337 euro, din care contribuție locală de 69458 euro, iar 48 331 euro reprezintă cofinanțarea de 15%;

**Biblioteca orășenească „I.E. Torouțiu”** are o apreciabilă tradiție, fiind legată de evoluțiile culturale ale orașului. Semnându-și actul de naștere în jurul anului 1953 sub numele de Biblioteca Solca, aceasta s-a format ca un mesager al transmiterii cunoștințelor, de la o generație la alta, constituind întotdeauna o atență preocupare pentru elevi, cadre didactice și alte categorii de cititori.

Biblioteca și cartea sunt două noțiuni în perfectă armonie, care trăiesc bine una cu alta, ba mai mult se îmbină în așa fel încât una fără cealaltă nu poate viețui. Cartea este mijlocul necesar de a trăi, o necesitate vitală pentru omul înzestrat cu pasiunea cunoașterii adevărului și a noului, pentru omul dotat cu simțul a tot ce este frumos în lume.

Biblioteca orășenească „I.E. Torouțiu” Solca beneficiază de Programul BIBLIONET, Program implementat de către International Research & Exchanges Board. Programul se derulează pe o perioadă de 5 ani și facilitează accesul gratuit la internet și informație, prin dezvoltarea unui sistem de biblioteci publice moderne.

Biblioteca a fost dotată cu echipamente în valoare de 2519,52 USD.

Biblioteca dispune de un fond de carte de peste 26 406 volume.

În anul 2012 au fost înregistrate aproximativ 7560 vizite, în scopul împrumutului/consultării unor documente de bibliotecă și 2940 vizite în scopul utilizării serviciilor din cadrul sălii de Internet, respectiv aproximativ 925 vizite-participări la diverse manifestări și acțiuni culturale, simpozioane, audiții muzicale, expoziții etc.

Biblioteca orășenească „I.E. Torouțiu” este partener de acțiuni culturale cu toate instituțiile locale dar și cu toate instituțiile de învățământ din orașul Solca cât și din comuna Poieni-Solca. În ceea ce privește activitate de promovare a cărții și bibliotecii, s-a urmărit, atât promovarea bibliotecii și colecțiilor sale, cât și realizarea unei oferte care să se adreseze utilizatorilor, dar și nonutilizatorilor bibliotecii. Se organizează, în sensul celor amintite, manifestări complexe la care participă numeroase persoane din comunitatea locală. Biblioteca publică reprezintă un nod important al comunicării informaționale și culturale în viața unei comunități. De aceea trebuie să conștientizăm că biblioteca este o instituție bine ancorată în viața comunității prin numeroasele sale roluri, dintre care unul este acel de mediu de comunicare și socializare. Pentru a se menține în atenția comunității și a provoca interesul unor noi segmente de public instituțiile bibliotecare au nevoie de o promovare continuă și eficientă. Rolul bibliotecii în activitățile de promovare a imaginii în comunitate este menținerea și îmbunătățirea imaginii, informarea, convingerea, reamintirea utilizatorilor actuali și potențiali despre bibliotecă și serviciile ei.

Din matca acestei așezări, s-au ridicat mari personalități ale vieții culturale și literare precum: I.E. Torouțiu (1888-1953) și Victor Vasilescu (1851 – 1938).

I.E. Torouțiu a fost istoric literar editor, memorialist, traducător, pasionat al documentelor literare și a adunat în cele 13 tomuri de studii și documente literare corespondența junimiștilor, apoi a semănătoristilor, însoțite de explicații, traduceri și indici. Lucrarea sa e indispensabilă istoriei literare. Cele 13 volume editate de el sunt un monument al culturii române „Hurmuzachele nostru cultural” cum zicea Leca Morariu. Alte

scrieri ale sale sunt: Modernismul – 1926, Heinrich Heine și Heinismul în literatura română – 1930, Pagini de istorie și critică literară – 1936 etc.

Victor Vasilescu a fost avocat, muzician, compozitor și dirijor. La Cernăuți, în cadrul societății Arboroasa a dirijat corul societății alături de Ciprian Porumbescu. A activat apoi în cadrul societății ASTRA și JUNIMEA 1877-1887 și mai ales din 1881 în Societatea ARMONIA, al cărui membru fondator a fost alături de alții. Aici a găsit mediul prielnic activitatea artistică a lui Victor Vasilescu, care a condus corul Societății, a compus, tradus și adaptat piese muzicale din repertoriul clasicilor universali.

Prin creațiile sale muzicale el a militat pentru ridicarea nivelului cultural al publicului, ținând trează conștiința națională în acest colț de țară.

În general viața culturală a orașului este mereu vie, punându-se un mare accent pe punerea în valoare a tradițiilor și obiceiurilor populare.

Obiectivele culturale din orașul Solca cuprinse în Lista monumentelor istorice aprobată prin Ordinul Ministerului Culturii și Cultelor nr. 2314/08.07.2004 sunt:

- Biserica fostei Mănăstiri Solca, ctitorită de Ștefan Tomșa al II-lea, la începutul sec. al XVIII-lea – Biserica cu hramul „Sfinții Apostoli Petru și Pavel”;
- Fabrica de Bere, sec. XIX
- Casa Muzeu „Saveta Cotrubaș”, amenajată în 1971;
- Situl arheologic „Slatina Mare”, neolitic cultura Cucuteni B.

## **CAPITOLUL VI. SĂNĂTATEA ȘI ASISTENȚA SOCIALĂ**

### **VI.1. Situația existentă în domeniul sanitar**

Ocrotirea sănătății este asigurată prin:

- Un cabinet medical cu doi medici de familie;
- O stație de ambulanță;
- Două cabinete stomatologice;
- Un dispensar veterinar
- Două farmacii: SC Dorna Farm SRL și SC MTT SRL (societăți cu extindere județeană)

### **VI.2. Asistența socială**

Serviciul Public de Asistență Socială (SPAS) este organizat și funcționează ca serviciu public, fără personalitate juridică, în cadrul aparatului de specialitate al primarului orașului Solca, având regim de compartiment.

SPAS funcționează în conformitate cu legislația română în vigoare, având rolul de a identifica și de a soluționa probleme sociale ale comunității din domeniul protecției copilului, familiei, persoanelor cu handicap precum și alte persoane aflate în situații de nevoie socială.

Obiectul SPAS îl constituie acordarea de servicii sociale cu caracter primar și servicii sociale specializate menite să asigure prevenirea, limitarea sau înlăturarea efectelor temporare și permanente ale situațiilor de risc din domeniul protecției copilului, familiei, persoanelor cu handicap precum și a oricăror persoane aflate în nevoie ce pot genera marginalizarea sau excluderea socială.

### **INSTITUȚII PUBLICE DE ASISTENȚĂ SOCIALĂ:**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Denumirea instituției</b>	<b>Nr. locuri</b>
1	Căminul pentru Persoane Vârstnice*	70
2	Centrul de Plasament „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavril”	40

\* Prin HCL Solca nr. 14 /2011 s-a aprobat aplicarea programului de interes național „Dezvoltarea rețelei naționale de cămine pentru persoane vârstnice”, în urma căreia s-a reorganizat Spitalul de Boli Cronice Solca în Cămin pentru Persoane Vârstnice”.

## **CAPITOLUL VII. PROTECȚIA MEDIULUI**

### **VII.1. Calitatea factorilor de mediu și sursele de poluare**

#### **VII.1.1. Calitatea aerului**

Monitorizarea calității aerului în orașul Solca s-a realizat de către Agenția pentru Protecția Mediului Suceava, cu ajutorul autolaboratorului din dotare, în perioada 9 -16 /12 /2005.

Autolaboratorul a fost amplasat pentru măsurători în centrul orașului, incinta Primăriei la cca 10 m de stradă, de trafic auto.

Au fost monitorizați poluanții: dioxidul de sulf, dioxidul de azot, pulberii PM10 și ozonul.

În concluzie, conform Buletinelor de analiză aer-imisii, orașul Solca beneficiază de un aer foarte curat, datorită amplasamentului în proximitatea zonei montane și lipsei unei industrii poluatoare.

#### **VII.1.2. Calitatea apelor de suprafață**

Calitatea apelor de suprafață este apreciată în raport cu valorile limită stabilite conform Ordinului nr.161/ 2006, caracterizarea globală a calității apelor realizându-se prin încadrarea în 5 clase de calitate, raportat la indicatorii de calitate sistematizați în 6 grupe principale: regim termic și acidifiere, regimul oxigenului, nutrienți, salinitate, poluanți toxici specifici de origine naturală , alți indicatori chimici relevanți.

Conform datelor înregistrate la nivelul lunii februarie 2011, publicate de Agenția pentru Protecția Mediului Suceava în cadrul Raportului lunar privind starea mediului în județul Suceava, laboratorul de calitatea apei din cadrul S.G.A. Suceava a prelevat și analizat probe de apă din apele de suprafață a județului Suceava.

Lacul de Acumulare Solca este încadrat în clasa a II-a de calitate.

## SECȚIUNEA B. ANALIZA PROBLEMELOR ȘI IDENTIFICAREA OPORTUNITĂȚILOR

### 1. SINTETIZAREA DEFICIENȚELOR

Dezvoltarea economică locală creează mijloace pentru a transfera accentul care se pune în general pe cerere și ofertă, pe *crearea soluțiilor*. Pentru a putea găsi soluții trebuie însă *identificate problemele*.

Pentru o mai bună apreciere a necesităților de dezvoltare a localității este utilă o sintetizare a problemelor și disfuncționalităților cu care se confruntă localitatea și membrii ei. Toate aceste deficiențe sunt detaliate mai jos:

- ✓ Deficiențe privind dotarea tehnico-edilitară a localității:
  - străzile secundare nu au trotuare corespunzătoare, iar parcările auto din oraș sunt insuficiente;
  - starea îmbrăcămînții drumurilor asfaltate este într-un grad avansat de deteriorare, iar străzile pietruite sunt acoperite cu pământ, acumulat datorită ploilor.
  - străzile periferice sunt iluminate public cu lămpi incandescente uzate, neasigurând un iluminat clar și eficient;
  - capacitatea sursei de alimentare cu apă este nesatisfăcătoare;
  - rețeaua de distribuție a apei nu satisface cerințele de consum ale populației;
  - canalizarea apelor reziduale cuprinde abia 16% din lungimea rețelei stradale,
  - stație de epurare inexistentă;
  - rețeaua de canalizare este învechită și cu un grad ridicat de uzură;
  - orașul nu dispune de un sistem de alimentare cu gaze naturale;
  - lipsește disciplina de sortare a deșeurilor menajere;
- ✓ Existența unui anumit grad de poluare a apei potabile și reziduale;
- ✓ Insuficiența dotării turistice (inexistența unui hotel cu capacitate mărită de cazare și la standarde occidentale);
- ✓ Insuficiența dezvoltare și amenajare a spațiilor verzi și de agrement;
- ✓ Infrastructura pentru învățământ și sănătate necesită lucrări ample de întreținere și reabilitare;
- ✓ Lipsa acută a locuințelor sociale și pentru tineret (fond locativ insuficient);
- ✓ Lipsa locurilor de muncă (rata șomajului ridicată, circa 17%) și emigrarea forței de muncă (53 %);
- ✓ Prezența slabă a industriei, cu implicații grave asupra dezvoltării orașului;
- ✓ Parcelarea excesivă a terenurilor și reducerea parcului de mașini agricole care au dus la:
  - scăderea potențialului agricol;
  - scăderea producției agricole și a veniturilor populației;
  - disparitatea dintre suprafața arabilă și dotarea tehnică;
- ✓ Lipsa unui sistem informațional eficient între administrația locală și cetățean și celelalte instituții descentralizate de la nivelul orașului.

## 2. ANALIZA SWOT / ADOP

În Secțiunea A, a lucrării de prezentare a orașului s-a efectuat o descriere a situației existente în oraș, sub aspect geografic general, a potențialului uman, structura economică, infrastructura edilitară, dezvoltarea urbană și mediul înconjurător.

Prin analiza SWOT /ADOP se evaluează plusurile (patrimoniu și avantaje) și minusurile (obligațiile și problemele) existente în comunitate. Aceste *avantaje* și *dezavantaje* sunt evaluările pozitive și negative ale situației prezente. *Oportunitățile* (posibilități și beneficii) și *pericolele* (amenințări și consecințe nedorite) sunt evaluările pozitive și negative ale situației în viitor.

Analiza SWOT/ADOP (Tabelul 2.1) își propune ca, evidențiind punctele tari, punctele slabe, oportunitățile și riscurile care decurg din această prezentare să stabilească strategia de dezvoltare a orașului pentru următorii 10 ani.

Pentru identificarea obiectivelor strategice și a direcțiilor prioritare ale strategiei, analiza se va desfășura pe următoarele capitole:

1. Puncte tari (**Strong / Avantaje**);
2. Puncte slabe (**Weak / Dezavantaje**);
3. Oportunități (**Opportunities / Oportunități**);
4. Riscuri (**Threats / Pericole**).

Metoda se rezumă la două mari tipuri de activități:

- ✓ Luarea acelor măsuri care să conducă la evitarea pericolelor din SWOT având ca bază pe punctele tari;



- ✓ Luarea acelor măsuri ce estompează punctele slabe – sau prelucrarea punctelor slabe în vederea apropierii oportunităților sesizate prin SWOT.

Se vor studia acestea față de următoarele subiecte:

- ✓ infrastructura economică pe sectoare economice (primar, secundar și terțiar);
- ✓ potențialul uman;
- ✓ infrastructura edilitară;
- ✓ mediul înconjurător;
- ✓ sistemul de învățământ și cultură;
- ✓ sănătate;
- ✓ asistența socială.



Tabelul 2.1 – Analiza SWOT/ADOP

1. PUNCTE TARI / AVANTAJE	2. PUNCTE SLABE / DEZAVANTAJE	3. OPORTUNITĂȚI	4. RISCURI / PERICOLE
1	2	3	4
<b>1. Infrastructura economică</b>			
<i>1.1. Sector primar (agricultură, silvicultură)</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Suprafață mare de teren arabil</li> <li>◆ Preponderența proprietății private în agricultură, silvicultură și zootehnie</li> <li>◆ Numărul ridicat al specialiștilor cu pregătire superioară în domeniul zootehnic și silvic</li> <li>◆ Dezvoltarea activității zootehnice la proprietarii particulari</li> <li>◆ Reorientarea populației active disponibile spre activități agricole, zootehnice și silvice</li> <li>◆ Caracterul preponderent agricol al orașului</li> <li>◆ Existența unei zone împădurite extinse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Parcelarea excesivă a terenurilor</li> <li>◆ Dotare tehnică necorespunzătoare în agricultură și zootehnie</li> <li>◆ Lipsa unor asociații ce duc la imposibilitatea mecanizării lucrărilor</li> <li>◆ Inexistența unui sistem de colectare și distribuție a produselor agricole</li> <li>◆ Produsele agricole specifice zonei rurale inefficient prelucrate și valorificate</li> <li>◆ Piață agroalimentară neadekvată cerințelor moderne de prezentare și comercializare</li> <li>◆ Inexistența centrelor de colectare și desfacere a produselor agricole</li> <li>◆ Existența unor zone de teren arabil sau împădurit afectate de alunecări de teren, inundații și înmlăștinare</li> <li>◆ Zona împădurită este vulnerabilă la doborâturile de vânt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile</li> <li>◆ Subvenționarea agriculturii</li> <li>◆ Existența legislației privind amenajarea teritoriului</li> <li>◆ Valorificarea fondului silvic</li> <li>◆ Înființarea unor asociații agricole și zootehnice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Concurența importului de produse agroalimentare</li> <li>◆ Neclaritatea cadrului legal privind protejarea producției agricole interne</li> </ul>
<i>1.2. Sector secundar (industrie, construcții)</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Existența materiilor prime și a materialelor de construcție (lemn, piatră, argilă)</li> <li>◆ Existența spațiilor de producție</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Prezența slabă a segmentului industrial și a investitorilor</li> <li>◆ Închiderea Fabricii de bere Solca</li> <li>◆ Insuficienta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile</li> <li>◆ Accesul la credite cu dobânzi reduse sau granturi</li> <li>◆ Dezvoltarea IMM-urilor în zonă</li> <li>◆ Dezvoltarea activităților</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Restructurarea industrială a altor zone din județul Suceava</li> <li>◆ Zone mai atractive industrial și ușor accesibile</li> </ul>

1. PUNCTE TARI / AVANTAJE	2. PUNCTE SLABE / DEZAVANTAJE	3. OPORTUNITĂȚI	4. RISCURI / PERICOLE
1	2	3	4
<p>neutilizate</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Intensificarea prelucrării lemnului</li> <li>◆ Existența unor facilități pentru potențiali investitori</li> <li>◆ Existența specialiștilor în domeniul industriei ușoare, construcții</li> </ul>	<p>promovare a potențialului investițional</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Spirit antreprenorial redus</li> <li>◆ Lipsa unui sistem de implementare și certificare a calității</li> </ul>	<p>legate de industria ușoară și artizanat</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Disponibilitatea administrației locale de a concesiona terenurile disponibile</li> </ul>	
<i>1.3. Sector terțiar (comerț, turism, servicii)</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Așezarea fizico-geografică favorabilă dezvoltării turismului religios, cultural, istoric, de agrement și de pescuit</li> <li>◆ Potențial turistic semnificativ</li> <li>◆ Existența unor importante resurse de subsol (sare)</li> <li>◆ Existența izvoarelor minerale</li> <li>◆ Existența unor situri peisagistice de atracție turistică încadrate în zone protejate</li> <li>◆ Vechi tradiții în activități turistice</li> <li>◆ Infrastructură dezvoltată în domeniul comerțului și alimentației publice</li> <li>◆ Conectarea la rețeaua de Internet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Insuficiența dezvoltare a agroturismului</li> <li>◆ Insuficiența promovare și dezvoltare a potențialului turistic existent în zonă</li> <li>◆ Nevalorificarea la un nivel corespunzător a potențialului natural</li> <li>◆ Inexistența continuității unor manifestări care să pună în evidență tradițiile și obiceiurile zonei</li> <li>◆ Insuficiența dotării turistice (inexistența unui hotel)</li> <li>◆ Calitatea slabă a serviciilor prestate populației</li> <li>◆ Lipsa infrastructurii de afaceri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile</li> <li>◆ Dezvoltarea turismului religios în zona Bucovinei</li> <li>◆ Existența legislației referitoare la cooperarea transfrontalieră</li> <li>◆ Diversificarea activităților economice prin dezvoltarea serviciilor turismului la nivel național</li> <li>◆ Dezvoltarea comerțului cu produse meșteșugărești și de artizanat</li> <li>◆ Acțiuni ce vizează creșterea ponderii turismului și dezvoltarea potențialului turistic dat de valoarea istorică a orașului</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Insuficiența capitalurilor</li> <li>◆ Circulația redusă a informațiilor economice și acces redus la know-how în domeniul turismului</li> <li>◆ Insuficiența pregătire a agenților economici din domeniul turismului privind activitățile ospitaliere</li> </ul>
<b>2. Potențialul uman</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Existența unor instituții de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Rata crescută a migrației forței de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Insuficiența comunicare între</li> </ul>

1. PUNCTE TARI / AVANTAJE	2. PUNCTE SLABE / DEZAVANTAJE	3. OPORTUNITĂȚI	4. RISCURI / PERICOLE
1	2	3	4
<p>formare profesională</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Nivel ridicat al instruirii forței de muncă</li> <li>◆ Succese în realizarea unor programe de dezvoltare a resurselor umane</li> <li>◆ Forță de muncă ieftină și calificată</li> </ul>	<p>muncă</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Îmbătrânirea populației</li> <li>◆ Conservatorismul populației</li> <li>◆ Spirit antreprenorial necesar dezvoltării unei afaceri și creării de noi locuri de muncă redus</li> <li>◆ Lipsa specialiștilor în elaborarea de programe de dezvoltare</li> <li>◆ Nivelul scăzut al culturii civice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Existența cadrului legislativ favorabil angajării șomerilor și absolvenților de învățământ mediu și superior</li> <li>◆ Forță de muncă tânără</li> <li>◆ Posibilitatea recalificării forței de muncă prin proiecte de dezvoltare a resurselor umane</li> </ul>	<p>administrația locală și cetățeni</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Riscul tensiunilor sociale</li> <li>◆ Insuficiența fondului locativ social și pentru tineret</li> <li>◆ Plecarea specialiștilor ca urmare a slabei dezvoltări a orașului</li> </ul>
<b>3. Infrastructura edilitară</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Existența unei infrastructuri rutiere</li> <li>◆ Traversarea centrului orașului de către importante drumuri turistice (DN 2E, DN2K)</li> <li>◆ Infrastructura dezvoltată în domeniul telecomunicațiilor</li> <li>◆ Existența unui sistem de distribuție a apei potabile</li> <li>◆ Existența unui sistem de canalizare a apei pluviale</li> <li>◆ Extinderea conectării la rețeaua de Internet și cablu TV</li> <li>◆ Implicarea administrației locale în dezvoltarea localității</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Inexistența accesului la rețeaua căii ferate</li> <li>◆ Infrastructura rutieră nemodernizată</li> <li>◆ Străzile periferice inadecvat iluminate</li> <li>◆ Infrastructura de captare, alimentare și canalizare insuficientă</li> <li>◆ Degradarea rețelei de canalizare și inexistența unei stații de epurare</li> <li>◆ Inexistența sistemului de distribuție a gazelor naturale</li> <li>◆ Fondul locativ social și pentru tineret insuficient</li> <li>◆ Infrastructură turistică deficitară</li> <li>◆ Infrastructură destinată activităților recreative slab dezvoltată</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Sprijinul acordat de Uniunea Europeană și alți finanțatori prin intermediul unor programe specifice</li> <li>◆ Identificarea unei noi surse de apă</li> <li>◆ Reabilitarea rețelei de canalizare și construirea unei stații de epurare în cadrul Programului Multianual Prioritar de Mediu și Gospodărire a Apelor</li> <li>◆ Extinderea rețelei de distribuție a apei potabile și canalizare</li> <li>◆ Existența cadrului legislativ orientat spre dezvoltarea durabilă</li> <li>◆ Posibilitatea concesionării utilităților publice (apă, canal, gunoi) către o persoană juridică privată</li> <li>◆ Proiectul „Utilități și mediu la standarde Europene” privind racordarea la rețeaua de gaze naturale, inițiat de Consiliul Județean Suceava</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Cadrul legislativ instabil</li> <li>◆ Insuficiența fondurilor</li> <li>◆ Comunicarea deficitară între administrația locală și cea centrală</li> </ul>

1. PUNCTE TARI / AVANTAJE	2. PUNCTE SLABE / DEZAVANTAJE	3. OPORTUNITĂȚI	4. RISCURI / PERICOLE
1	2	3	4
<b>4. Mediul înconjurător</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Existența cadrului natural nepoluat</li> <li>◆ Rețea hidrologică bine dezvoltată</li> <li>◆ Existența unui izvor de apă minerală (Bureuț)</li> <li>◆ Frumusețea peisagistică a locurilor zonei (Pietrele Muierilor)</li> <li>◆ Existența a două parcuri (parcul de Sus și parcul Central)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Lipsa unui sistem de dezvoltare a cunoștințelor și aptitudinilor corespunzătoare pentru protejarea și conservarea mediului</li> <li>◆ Lipsa educației civice cetățenești privind păstrarea cadrului natural</li> <li>◆ Defrișări masive în Parcul de sus din motive obiective</li> <li>◆ Reciclarea și valorificarea necorespunzătoare a materialelor refofosibile</li> <li>◆ Un anumit grad de poluare a apei</li> <li>◆ Nivel scăzut al eficienței energetice și de izolare a clădirilor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile</li> <li>◆ Existența legislației referitoare la cooperarea transfrontalieră privind problemele de mediu</li> <li>◆ Existența cadrului legal orientat spre protecția și conservarea mediului</li> <li>◆ Existența Programului Național de Eficientizare Energetică</li> <li>◆ Amenajarea Parcului de sus prin plantare, reabilitare monumente de for public și alei de acces</li> <li>◆ Evaluarea stării reale și monitoring-ul factorilor de mediu în vederea fundamentării unor scenarii și strategii de dezvoltare pe termen scurt, mediu și lung în domeniul mediului, al sănătății populației și în domeniul resurselor regenerabile și neregenerabile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Insuficiența fondurilor destinate protecției mediului</li> <li>◆ Existența unor zone predispuse la dezastre naturale</li> <li>◆ Insuficiența implicare a cetățenilor în protejarea și conservarea patrimoniului natural</li> </ul>
<b>5. Sistemul de învățământ și cultură</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Existența unui sistem de învățământ performant și diversificat</li> <li>◆ Nivel ridicat de pregătire profesională a cadrelor didactice</li> <li>◆ Numărul mare al programelor educative și extrașcolare derulate de Liceul Tehnologic „Tomșa Vodă” Solca, au ca</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Sistemul educațional al deprinderilor practice inexistent</li> <li>◆ Încărcarea sălilor de clasă</li> <li>◆ Uzura morală și fizică, în parte, a clădirilor de învățământ</li> <li>◆ Dotare necorespunzătoare cu echipamente performante și moderne de studiu</li> <li>◆ Casa de Cultură „Victor Vasilescu” nu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile</li> <li>◆ Existența unui proces de reformă în învățământul național</li> <li>◆ Existența a numeroase relații de colaborare în derularea de proiecte culturale și de educație între instituții comunitare și instituții de învățământ naționale</li> <li>◆ Poziționarea favorabilă pentru includerea în circuite cultural-turistice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Insuficiența capitalurilor destinate îmbunătățirii sistemului de învățământ</li> <li>◆ Resurse bugetare insuficiente pentru asigurarea funcționării unității școlare</li> <li>◆ Abandonul școlar și frecvența redusă a elevilor din motive financiare și din lipsa perspectivelor</li> </ul>

1. PUNCTE TARI / AVANTAJE	2. PUNCTE SLABE / DEZAVANTAJE	3. OPORTUNITĂȚI	4. RISCURI / PERICOLE
1	2	3	4
<p>efect o raportare pozitivă a elevilor la mediul social</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Rezultate foarte bune obținute de elevi la concursuri școlare și extrașcolare, județene și naționale</li> <li>◆ Preocupare permanentă din partea managerului instituției culturale din localitate pentru asigurarea unei agende cu evenimente culturale (Biblioteca orășenească „I.E Torouțiu” Solca)</li> <li>◆ Fond de carte bogat</li> <li>◆ Ofertă culturală diversificată: festivaluri, spectacole, concerte, expoziții, obiceiuri și tradiții</li> </ul>	<p>este funcțională</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Condiții inadecvate desfășurării activităților culturale (insuficientă/lipsă sursă de încălzire)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Încurajarea turismului cultural și religios</li> <li>◆ Restaurarea/renovarea/reabilitarea obiectivelor turistice aferente patrimoniului cultural-istoric și valorificarea turistică a acestora</li> <li>◆ Existența programelor naționale de reabilitare, modernizare și dotare a așezămintelor culturale din mediul mic urban</li> </ul>	<p>pe piața muncii</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Migrația cadrelor didactice spre medii de viață mai avantajoase</li> <li>◆ Scăderea alocațiilor bugetare și, implicit, a posibilităților de finanțare.</li> <li>◆ Interesul scăzut al mass-mediei pentru evenimentele culturale</li> <li>◆ Tendința ca falsul istoric și kitsch-ul să ia locul valorilor autentice</li> </ul>
<b>7. Sănătate</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Existența infrastructurii privind asistența medicală</li> <li>◆ Existența personalului de specialitate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Dotare necorespunzătoare a cabinetelor medicale (echipamente medicale neperformante și învechite)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile</li> <li>◆ Sprijinul acordat de comunitatea europeană în dezvoltarea sistemului medical</li> <li>◆ Posibilitatea revigorării instituțiilor spitalicești de tratament balnear</li> <li>◆ Implementarea reformei naționale privind asigurarea sănătății</li> <li>◆ Legislația privind cabinetele medicale și posibilitatea modernizării acestora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Insuficiente resurse financiare</li> <li>◆ Nivel redus de informare și educare a populației în domeniul ocrotirii sănătății</li> <li>◆ Degradarea și închiderea unităților medicale din cauza lipsei fondurilor și a managementului defectuos.</li> <li>◆ Insuficienta</li> </ul>

1. PUNCTE TARI / AVANTAJE	2. PUNCTE SLABE / DEZAVANTAJE	3. OPORTUNITĂȚI	4. RISCURI / PERICOLE
1	2	3	4
			motivare financiară a personalului medical
<b>6. Asistență socială</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Existența unui centru de plasament pentru copii defavorizați</li> <li>◆ Existența unui cămin pentru persoane vârstnice</li> <li>◆ Personalul calificat în domeniul asistenței sociale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Număr mare de familii aflate în situații de risc social</li> <li>◆ Inexistența unor parteneriate între ONG-uri locale care să se implice în activități de asistență socială</li> <li>◆ Evoluția negativă a ratei șomajului</li> <li>◆ Existența unor persoane vârstnice aflate în situații de risc social ce necesită asistență</li> <li>◆ Existența unor persoane cu handicap ce necesită protecție socială</li> <li>◆ Slaba dezvoltare a serviciilor de asistență socială pentru bătrâni și copii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile</li> <li>◆ Sprijinul acordat de fundațiile internaționale activităților de protecție socială</li> <li>◆ Implementarea reformei de protecție socială la nivel național</li> <li>◆ Posibilitatea creării de parteneriate între autoritatea locală și ONG – uri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Insuficienta implicare a comunității în activități de asistență socială</li> <li>◆ Insuficiența resurselor financiare destinate asistenței sociale</li> </ul>

Scopul final al Analizei SWOT / ADOP este de a putea creiona un plan de activități care să ofere comunității avantaje strategice (comparative sau competitive) în intenția de atragere a fondurilor, deci de dezvoltare economică durabilă.

## SECȚIUNEA C. STRATEGII ȘI PRIORITĂȚI DE DEZVOLTARE

### 1. Scopul Planului Strategic de Dezvoltare

**Creșterea standardului de viață al comunității  
și dezvoltarea economică durabilă a orașului Solca**

### 2. Obiectivele Generale ale Planului Strategic de Dezvoltare

- ✓ Îmbunătățirea calității infrastructurii edilitare;
- ✓ Amplificarea rolului orașului Solca în regiune;
- ✓ Dezvoltarea agro-turistică a zonei;
- ✓ Sporirea atractivității zonei pentru investitori;
- ✓ Dezvoltarea întreprinderilor și afacerilor;
- ✓ Amplificarea mediului de afaceri pentru IMM-uri;
- ✓ Intensificarea activităților economice în mediul rural;
- ✓ Crearea de noi locuri de muncă și reducerea ratei șomajului;
- ✓ Limitarea exodului tinerilor către alte orașe;
- ✓ Îmbunătățirea sistemului educațional;
- ✓ Îmbunătățirea stării de sănătate a populației;
- ✓ Intensificarea serviciilor de asistență socială.

### 3. Prioritățile Planului Strategic de Dezvoltare

Potențialul orașului în domeniul turismului, al resurselor umane, al infrastructurii și faptul că zona este într-o regiune geografică mirifică și curată, creează premisele pentru creșterea standardului de viață al comunității și implicit un proces de dezvoltare durabilă pentru orașul Solca.

Datorită unei structuri neadaptate economiei de piață, cu productivitate și eficiență economică scăzute, orașul Solca se situează pe ultimul loc în județul Suceava în raport cu indicele de dezvoltare umană și produsul intern brut pe cap de locuitor. Acest fapt a determinat elaborarea unui Plan strategic de dezvoltare a orașului Solca în perioada 2013-2023.

Planului strategic trebuie să i se adauge un program concis, o politică, pe care comunitatea să-și fundamenteze baza și acțiunea economică. Ideal este ca prin programul respectiv să se formuleze ca principală activitate una având la bază cea mai simplă și mai ușor de rezolvat pe termen scurt dintre problemele identificate în comunitatea respectivă.

**Planul strategic de dezvoltare pentru orașul Solca presupune promovarea și diversificarea oportunităților economice și sociale pentru a asigura o excelentă calitate a vieții pentru toți cetățenii.**

**Prioritățile planului strategic de dezvoltare a orașului Solca în perioada 2013-2023 sunt:**

1. Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii locale
2. Dezvoltarea turismului
3. Impulsionarea creșterii economice
4. Conservarea și protecția mediului
5. Dezvoltarea resurselor umane
6. Îmbunătățirea sistemului de învățământ și cultură
7. Ocrotirea sănătății
8. Servicii sociale

Prioritatea 1  
**Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii locale**

Procentul scăzut de drumuri modernizate și slaba dezvoltare a infrastructurii rutiere și de telecomunicații își pun amprenta asupra dezvoltării economice a zonei. Sistemul de alimentare și distribuție a apei potabile și a rețelei de canalizare influențează de asemenea nivelul calitativ al vieții.

Prezentată ca o sinteză, infrastructura locală prezintă următoarele disfuncționalități:

- ✓ Deficiențe privind dotarea tehnico-edilitară a localității:
  - numai 42% din lungimea străzilor și a drumurilor de acces din intravilan sunt asfaltate, restul fiind drumuri balastate;
  - starea îmbrăcămînții drumurilor asfaltate este într-un grad avansat de deteriorare, iar străzile pietruite sunt acoperite cu pământ, acumulat datorită ploilor;
  - străzile orașenești nu au trotuare iar parcărilor auto din oraș sunt insuficiente;
  - străzile periferice sunt iluminate public cu lămpi incandescente uzate, neasigurând un iluminat clar și eficient;
  - capacitatea sursei de alimentare cu apă este nesatisfăcătoare;
  - rețeaua de distribuție a apei nu satisface cerințele de consum ale populației;
  - canalizarea apelor reziduale inadaptată necesităților, cu o stație de epurare a apei uzate de capacitate redusă;
  - sistemul de canalizare dispune de o dotare tehnică învechită și cu un grad ridicat de uzură;
  - orașul nu dispune de un sistem de alimentare cu gaze naturale;
  - lipsește disciplina de sortare a deșeurilor menajere;
- ✓ Insuficiența dotării turistice (inexistența unui hotel cu capacități sporite de cazare și la standarde europene);
- ✓ Insuficiența dezvoltare și amenajare a spațiilor verzi și de agrement;
- ✓ Infrastructura pentru învățământ, cultură și sănătate necesită lucrări ample de întreținere și reabilitare (fond locativ insuficient);
- ✓ Lipsa acută a locuințelor sociale și pentru tineret.

Din aceste considerente se impune abordarea următoarelor direcții de acțiune:

- ✓ reabilitarea și extinderea infrastructurii edilitare de bază: apă, canalizare, energie;
- ✓ crearea rețelei de alimentare cu gaze naturale;
- ✓ crearea infrastructurii rutiere pentru îmbunătățirea accesibilității în zonă;
- ✓ reabilitarea infrastructurii serviciilor publice: cabinete medicale, cămine, școli;
- ✓ îmbunătățirea infrastructurii turistice;
- ✓ construcția de locuințe având infrastructură de bază modernizată;



Rezultatele așteptate constau în:

- ✓ înlăturarea deficiențelor infrastructurii edilitare, care constituie un impediment în calea dezvoltării economice a orașului Solca: extinderea sistemului de distribuție a apei potabile, reabilitarea stației de epurare și a sistemului de canalizare;
- ✓ alimentarea cu gaz metan a orașului Solca;
- ✓ îmbunătățirea accesului spre orașul Solca, pentru dezvoltarea industrială, turistică sau comercială;
- ✓ modernizarea serviciilor publice și structurarea lor corespunzătoare pentru a răspunde cerințelor actuale și viitoare ale comunității;
- ✓ dezvoltarea urbană prin îmbunătățirea habitatului;

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcțiilor menționate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Programe PHARE;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României;
- ✓ Programul SAMTID;
- ✓ Programul de Granturi Mici acordat de Banca Mondială;
- ✓ Alte programe de finanțare.

## Prioritatea 2 *Dezvoltarea turismului*

Zona Solca se bucură de un cadru natural caracterizat printr-o diversitate a formelor de relief și a unei bogății a florei și faunei existente.

Căile de relevare a potențialului de atractivitate a zonei vizează animarea vieții economice, promovarea turismului și al comerțului, a zonei rurale și a produselor specifice, sensibilizarea, formarea și educarea populației în spiritul cunoașterii, respectării și susținerii valorilor naturale, istorice, culturale și de ambient.

Această prioritate își propune să valorifice în mod eficient atu-urile și specificul zonei, prin crearea, promovarea și susținerea unei imagini reprezentative, care să atragă și să convingă atât potențialii investitori cât și pe turiști.

Prioritatea vizează creșterea potențialului turistic al orașului prin punerea în valoare a obiectivelor existente, ridicarea la un nivel competitiv a calității serviciilor prestate, dezvoltarea unor obiective turistice noi cu destinații specifice cerințelor clientului modern, care să ridice veniturile economice rezultate din activitatea turistică, numărul de clienți consumatori. Astfel se va îmbunătăți imaginea orașului și se va crea o identitate benefică atragerii de investitori.

Zona prezintă multiple valențe pentru practicarea unui turism variat și complex:

- ✓ *turismul de relaxare și cură* prin valorificarea potențialului curativ al aerului de munte și peisajele impresionant de minunate;
- ✓ *turismul religios*, susținut de poziționarea orașului la confluența traseelor de pelerinaj pe la mănăstirile bucovinene, declarate monumente de patrimoniu UNESCO;
- ✓ *turismul cultural-istoric* bazat pe un adevărat tezaur cultural-istoric al comunității.

Spațiul bucovinean cu bogate tradiții în multiple domenii (portul, folclorul și obiceiurile populare, meseriile artizanale tradiționale, artă culinară moldovenească) este cadrul propice pentru revigorarea meseriilor specifice, promovarea obiceiurilor tradiționale, a cadrului natural, a identității culturale și spirituale, cu beneficii economice pentru comunitate și care dau culoare locală zonei și dezvoltă un sentiment memorabil neașteptat turiștilor.

Deși zona prezintă un grad ridicat de atractivitate, în condițiile unui cadru natural curat, numărul de turiști și veniturile rezultate din activitatea turistică sunt relativ modeste ca urmare a infrastructurii specifice deficitare, insuficienței promovării, lipsei unui personal cu calificare la nivelul standardelor europene și a slabei calități a serviciilor.

Promovarea ariilor turistice ca și îmbunătățirea mediului natural și construit vor contribui la îmbunătățirea imaginii orașului pentru potențialii investitori români și străini.

Pe lângă asigurarea unei game largi de oportunități pentru forța de muncă direct ocupată în domeniul turismului, dezvoltarea acestuia va genera oportunități pentru IMM-urile care vor asigura deservirea numărului crescut de vizitatori ai orașului.

O dezvoltare a turismului religios și de refacere curativă naturistă poate fi o oportunitate a revigorării activităților din perimetrul orașului Solca, și un impuls în reintegrarea orașului în circuitul turistic balnear național.

Promovarea turismului va presupune realizarea următoarelor servicii de sprijin:

- ✓ studii și campanii de marketing turistic;
- ✓ crearea unui Centru Național de Promovare Turistică;
- ✓ consiliere pentru deschiderea de pensiuni agroturistice;
- ✓ cursuri de calificare pe domenii specifice turismului;
- ✓ implementarea sistemului de rezervare a locurilor;
- ✓ promovarea asociațiilor turistice.

Dezvoltarea și diversificarea ofertei turistice va avea în vedere următoarele domenii:

- ✓ agroturismul, prin punerea în valoare a specificului etnofolcloric ;
- ✓ turismul de cură și relaxare susținut de existența unui cadru natural pitoresc și nepoluat (Pietrele Muierii);
- ✓ turismul religios prin valorificarea traseelor turistice de pelerinaj ale zonei.

Aceste domenii se vor concretiza prin următoarelor direcții de acțiune:

- ✓ investiții productive în turism;
- ✓ atragerea antreprenorilor de prestări servicii turistice;
- ✓ servicii de sprijinire a turismului și dezvoltării agroturismului;
- ✓ promovarea turismului.

Rezultatele așteptate sunt:

- ✓ valorificarea turistică a unor obiective protejate;
- ✓ creșterea investițiilor private în infrastructura turistică;
- ✓ îmbunătățirea calității serviciilor turistice prestate;
- ✓ extinderea gamei de servicii oferite;
- ✓ crearea condițiilor în vederea atragerii turiștilor;
- ✓ creșterea numărului de vizitatori în oraș;
- ✓ dezvoltarea agro-turismului;
- ✓ creșterea gradului de atractivitate a zonei;
- ✓ creșterea capacității de cazare turistică.

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcțiilor menționate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Programe PHARE;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României;
- ✓ AM POR

Orașul Solca a obținut finanțare din partea Fondului de Dezvoltare a Euroregiunii Carpatice România Oradea (Fundatia Carpatica) în parteneriat cu Fundația pentru Parteneriat Miercurea Ciuc și Fundația King Baudoin Belgia, în cadrul programului „Moștenire vie”, pentru proiectul INVOLVE. Proiectul a fost inițiat de Primăria Solca în parteneriat cu Grupul Școlar „Tomșa Vodă”.

Proiectul INVOLVE ( Inițiativă Natură Valorificare Oraș Locuitori Voluntari Echipă) a avut drept scop reabilitarea Parcului de Sus din orașul Solca prin implicarea comunității locale în activități de ecologizare și amenajare în vederea conservării valorilor naturale. Rezultatele proiectului sunt:

- ✓ informarea membrilor comunității cu privire la importanța păstrării patrimoniului verde;
- ✓ implicarea elevilor voluntari în activități de ecologizare a parcului;
- ✓ implicarea membrilor comunității în activități de construcții și reamenajare a parcului;
- ✓ refacerea pistei de popice;
- ✓ reabilitarea aleilor parcului;
- ✓ montarea de bănci pentru relaxare și odihnă;
- ✓ organizarea de concursuri periodice cu participarea comunității;
- ✓ organizarea anuală a Festivalului „Mugur de brad”.

### Prioritatea 3 *Impulsionarea creșterii economice*

Dinamica economiei zonei, în perioada ce a urmat Revoluției din decembrie 1989, evidențiază tendința generală de diminuare a activităților economice în primele 2 sectoare economice – primar și secundar.

Concepția și viteza redusă de realizare a reformei economice, pe fondul situației moștenite, a imprimat un start lent economiei de piață. Din acest motiv relansarea economică și accelerarea dezvoltării durabile reprezintă obiectivul esențial pentru asigurarea depășirii condiției actuale a orașului.

Pentru asigurarea unei dezvoltări echilibrate este necesară cooperarea societăților în scopul integrării pe verticală și pe orizontală, dezvoltarea activității de marketing și consultanță în vederea formării și dezvoltării unor activități manageriale, antreprenoriale și de viață, precum și susținerea sectorului de transfer tehnologic, promovarea tehnologiilor curate și a celor bazate pe reciclarea materialelor.

Pe aceste considerente, crearea unei economii competitive este factorul cheie în modernizarea zonei. Astfel, o comunitate își poate îmbunătăți activ veniturile și numărul locurilor de muncă prin:

- ✓ atragerea unei industrii sau afaceri de bază noi;
- ✓ menținerea în comunitate a venitului creat (reducându-se cheltuirea banilor în afara comunității);
- ✓ îmbunătățirea eficienței și calității prestațiilor firmelor existente;
- ✓ încurajarea apariției și consolidării afacerilor noi;
- ✓ sprijinirea IMM-urilor care utilizează potențialul uman și natural local.

Deși regiunea dispune de un număr ridicat de specialiști cu pregătire superioare în domeniul agricol, zootehnic și silvic, de o suprafață mare a terenurilor agricole, de inițiativă și rezultate în domeniul zootehnic particular, totuși rezultatele economice nu sunt semnificative ca urmare a dimensiunilor reduse a exploatărilor agricole, slabei dotări tehnice a tuturor sectoarelor din agricultură, curențelor în domeniul finanțării producției și lipsei unor sisteme de colectare, prelucrare și valorificare superioară a produselor specifice.

Infrastructura industrială a dispărut în ultimii ani datorită unui concept managerial inadecvat economiei de piață, puținele societăți existente ajungând în stare de faliment și în final fiind închise.

De o importanță strategică este prezervarea și dezvoltarea selectivă a potențialului industrial existent pentru promovarea amplasării în zonă a ramurilor industriale noi, inovative, precum și a ramurilor cu productivitate ridicată.

Sprijinirea înființării, dezvoltării și consolidării IMM-urilor, a afacerilor care valorifica și antrenează capitalul natural, uman, resursele financiare și materiale reprezintă condiția esențială pentru realizarea unei dezvoltări durabile a zonei. Se are în vedere asigurarea condițiilor pentru relansarea procesului investițional și orientarea acestuia spre crearea, asimilarea și aplicarea unor tehnologii noi, performante cu consum redus de energie.

Îmbunătățirea eficienței firmelor locale le poate face mai competitive, dându-le o șansă mai mare de a-și continua activitatea și de a aduce mai multe venituri la economia locală.

Activitățile necesare a fi întreprinse se vor concretiza prin realizarea următoarelor directii de acțiune:

- ✓ sprijinirea activității de marketing, promovare și consultanță pentru IMM;
- ✓ susținerea transferului de tehnologie și know-how;

- ✓ stabilirea unor strategii corecte de dezvoltare industrială și agricolă;
- ✓ atragerea investitorilor privați în zonă;
- ✓ acordarea de facilități locale pentru înființarea și dezvoltarea IMM-urilor;
- ✓ facilitarea accesului IMM-urilor la activele neutilizate ale societăților industriale;
- ✓ sprijinirea activităților economice în turism;
- ✓ dezvoltarea unui sistem informațional pentru accesul la oportunitățile regionale de finanțare al activităților economice;
- ✓ ameliorarea calității infrastructurii de afaceri.

Rezultatele așteptate constau în:

- ✓ revigorarea economică a orașului și a mediului de afaceri;
- ✓ creșterea pregătirii în management, marketing și afaceri;
- ✓ amplificarea calității manageriale a IMM și a sistemului de organizare a acestora;
- ✓ eficiență promovare a produselor zonale reprezentative;
- ✓ reorientarea spre oportunități de afaceri adecvate zonei;
- ✓ implementarea de tehnologii și strategii noi, performante;
- ✓ creșterea interesului investitorilor autohtoni și străini de a investi în zonă;
- ✓ sporirea numărului de IMM-uri;
- ✓ amplificarea performanțelor financiare;
- ✓ restructurarea spațiilor industriale neutilizate pentru ca potențialul infrastructural deja existent să poată fi valorificat;
- ✓ susținerea promovării cooperării economice interregionale, intraregionale și internaționale;
- ✓ dezvoltarea și folosirea rețelelor moderne de informare, prezentare și desfacere a produselor.

Una din măsurile de bază pentru impulsivarea dezvoltării economice și sociale o constituie suplimentarea resurselor bugetare locale cu *fonduri externe* prin:

- ✓ Programe PHARE de Asistență pentru IMM;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României.
- ✓ PNDR pentru IMM ce desfășoară activități agricole;
- ✓ AM POR.

#### Prioritatea 4 *Dezvoltarea urbană*

Orașul Solca este o localitate mic-urbană, caracterizată prin activități economice bazate pe agricultură și zootehnie.

Prin introducerea legislației de retrocedare a terenurilor agricole și fondului forestier, în ultimii ani s-a accentuat fenomenul de fărâmițare a proprietății funciare, cu efecte negative evidente asupra producției fizice și eficienței în activitate.

Insuficienta dotare cu utilaje de mecanizare performante a pus producătorii agricoli în imposibilitatea exploatării eficiente și cu rezultate profitabile a terenurilor agricole existente, ei practicând o agricultură de subzistență.

Implementarea unei strategii în exploatarea agricolă, cu producții standard, omogene calitativ și rentabile, este impusă de producția agricolă ce provine în mare parte din gospodăriile particulare. Dezvoltarea agricolă se poate realiza prin înființarea de ferme ecologice eficiente, crearea unor rețele de valorificare și colectare a produselor specifice, dezvoltarea serviciilor mecanizate și automatizate în agricultură și zootehnie.

Zona urbană se caracterizează în general prin dotare publică redusă în ceea ce privește sistemul de utilități oferite populației ceea ce creează discrepanțe față de mediul urban.

Este necesară dezvoltarea economiei urbane într-o manieră integrată, pentru fabricarea produselor specifice, prin înființarea unei infrastructuri zonale de prelucrare a materiei prime agricole și extinderea celor existente.

Se pune accent pe promovarea dezvoltării integrate și durabile a acestei zone prin adoptarea de măsuri în domeniile:

- ✓ îmbunătățirea condițiilor de viață și a accesului la serviciile de bază;
- ✓ menținerea unor zone urbane viabile prin prezervarea culturii și tradițiilor acestora;
- ✓ optimizarea sectoarelor economice existente;
- ✓ încurajarea întreprinderilor care realizează produse tip "bio" de marcă;
- ✓ încurajarea diversificării activităților economice în sectorul primar;
- ✓ sprijinirea înființării de asociații agricole și pensiuni agroturistice;
- ✓ perfecționarea infrastructurilor și accesul la noile tehnologii agricole și zootehnice.

Directiile de acțiune prin care se vor concretiza cele menționate sunt:

- ✓ dezvoltarea infrastructurii edilitare;
- ✓ sprijinirea IMM-urilor pentru dezvoltarea serviciilor;
- ✓ susținerea tehnică și financiară pentru crearea unor ferme ecologice eficiente;
- ✓ îmbunătățirea serviciilor tradiționale prin facilitarea accesului la noi tehnologii performante și ecologice;
- ✓ relansarea agriculturii și zootehniei bazate pe concepte moderne și eficiente de productivitate și eficacitate;
- ✓ promovarea zonei și a produselor specifice.

Rezultatele așteptate constau în:

- ✓ sprijinirea și promovarea activităților asociative lucrative în vederea implementării tehnologiilor agricole ecologice;

- ✓ crearea unei piețe agrozootehnice moderne pentru colectarea și valorificarea produselor de origine animală și vegetală;
- ✓ orientarea spre utilizarea de noi soiuri vegetale și rase de animale de productivitate mare și adaptabile la condițiile climatice ale zonei;
- ✓ îmbunătățirea producției și prelucrării produselor agricole și animaliere ;
- ✓ eficientizarea activităților agrozootehnice;
- ✓ ameliorarea stării materiale a comunității;
- ✓ dezvoltarea fondului piscicol și faunistic natural;
- ✓ conservarea mediului natural agricol.

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcțiilor menționate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Programe PHARE de Asistență pentru IMM;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României.
- ✓ Programe de finanțări ale diferitelor fundații și/sau asociații;
- ✓ Finanțări și credite în condiții avantajoase de la instituții financiare naționale și internaționale.;
- ✓ Sprijin financiar de la Ministerul Agriculturii și Alimentației;
- ✓ AM POR.

*Prioritatea 5*  
*Conservarea și protejarea mediului*

**Orașul Solca nu se confruntă cu fenomene de poluare deosebite fiind încă o zonă curată, a II-a localitate din Europa în ceea ce privește calitatea aerului.**

La nivelul orașului Solca problemele de mediu privesc:

- ✓ lipsa unui sistem de colectare propriu, sortare și depozitare a deșeurilor industriale și menajere (colectare neselectivă, grad redus de valorificare și/sau sortare a deșeurilor, depozitare inadecvată);
- ✓ despăduriri și defrișări cu efecte de înmlăștinare și fenomene de eroziune a solului;
- ✓ calitatea deplorabilă a apei menajere deversate;
- ✓ deteriorarea zonelor verzi amenajate;
- ✓ fermele agrozootehnice au dotare neconformă standardelor ecologice;
- ✓ infrastructură deficitară în domeniul protecției mediului.

În condițiile dezvoltării turistice a zonei, sunt necesare să fie asigurate permanent condițiile de viață sănătoasă (apă și aer curate, alimentație sănătoasă), buna gestionare și depozitare a deșeurilor menajere și industriale precum și adoptarea de tehnologii ecologice necesare păstrării fertilității solului.

Instruirea specifică ce se desfășoară într-un cadru instituționalizat (grădinițe, școli) nu acoperă toată problematica de mediu și cuprinde numai un segment al populației, fapt ce impune cu necesitate o mai bună informare și educare a întregii populații în spiritul protejării și conservării mediului în prezent și pentru generațiile viitoare.

De asemenea factorii de decizie din domeniul economic trebuie să-și asume responsabilitatea pentru consecințele asupra mediului și să depună eforturi în vederea creării unei armonii pe termen lung între acesta și procesele socio-economice

În domeniul mediului, strategia de dezvoltare zonală își propune să promoveze modele de producție și consum ecologice, în concordanță cu principiul dezvoltării durabile, precum și instruirea populației în sensul cunoașterii, respectării și conservării patrimoniului natural.

Aceste măsuri se vor concretiza prin următoarele direcții de acțiune:

- ✓ susținerea aplicării tehnologiilor curate;
- ✓ ecologizarea activităților urbane;
- ✓ sprijinirea activităților de colectare, reciclare și/sau valorificare a materialelor re folosibile;
- ✓ construirea și recondiționarea depozitelor pentru deșeuri menajere și industriale și crearea de oportunități pentru utilizarea lor eficientă;
- ✓ informarea și educarea comunității privind importanța mediului pentru existența vieții;
- ✓ protejarea și conservarea resurselor forestiere și hidrologice.

Rezultatele așteptate sunt:

- ✓ creșterea interesului antreprenorilor pentru promovarea și utilizarea tehnologiilor ecologice;
- ✓ sporirea numărului de unități ce utilizează tehnologii ecologice;
- ✓ mărirea gradului de revalorificare a deșeurilor re folosibile rezultate în cadrul orașului;
- ✓ asigurarea condițiilor de mediu și a ambientului prin crearea unor spații speciale de depozitare a deșeurilor menajere;



- ✓ sensibilizarea comunității privind activitățile antropice și implicațiile lor asupra mediului;
- ✓ reconsiderarea spațiilor verzi, a parcurilor și a zonelor plantate.

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcțiilor menționate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Fonduri ale programelor PHARE;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României;
- ✓ AM POR.

Proiectul INVOLVE ( **I**nițiativă **N**atură **V**alorificare **O**raș **L**ocuitori **V**oluntari **E**chipă) a avut drept scop reabilitarea Parcului de Sus din orașul Solca prin implicarea comunității locale în activități de ecologizare și amenajare în vederea conservării valorilor naturale.

Investițiile pentru protejarea și ameliorarea condițiilor de mediu reprezintă o prioritate nu numai la nivel local ci și la nivel național, fiind incluse în Planul Național de Dezvoltare.

Realizarea de investiții pentru protejarea și conservarea condițiilor de mediu a orașului Solca reprezintă o condiție importantă nu doar pentru starea de sănătate a comunității ci și pentru relansarea turistică a orașului.

*Prioritatea 6*  
*Dezvoltarea resurselor umane*

Dezvoltarea resurselor umane are pe de o parte o influență benefică directă în zonă, iar pe de altă parte reprezintă o precondiție fundamentală pentru planificarea progresului în toate sectoarele sociale și economice și implicit asupra dezvoltării durabile.

Valorificarea și amplificarea calității capitalului uman reprezintă una din condițiile esențiale pentru reușita implementării strategiei de dezvoltare a orașului.

Modernizarea structurală a economiei, dezvoltarea performanțelor și capacității de competitivitate nu pot fi implementate fără o ridicare considerabilă a nivelului de calificare a populației (ca și forță de muncă) și dezvoltarea atitudinii sale, a înclinației antreprenoriale, a abilității de adaptare la economia de piață.

Dezvoltarea coordonată a unui sistem de educare, instruire și reinstruire va contribui la satisfacerea la cel mai înalt standard al necesarului de forță de muncă pentru economie. Promovarea investițiilor locale și revigorarea rolului economic al IMM-urilor și al societăților mari se va realiza prin implicarea resurselor umane ale zonei.

Problema șomajului în regiune va fi tratată cât mai eficient posibil, în scopul asigurării îmbunătățirii egalității șanselor de angajare a diferitelor categorii sociale implicate.

Se impune așadar cu necesitate formularea unei strategii de angajare și formare a forței de muncă, pentru a valorifica tinerii cu pregătire medie și superioară care astăzi nu se pot afirma pe plan local, reducând sau eliminând astfel fenomenul de migrare care există astăzi.

Dezvoltarea resurselor umane se axează pe următoarele domenii:

- ✓ crearea de centre și activități care să ridice capacitatea managerială a conducătorilor și investitorilor autohtoni;
- ✓ încurajarea practicării meseriilor tradiționale;
- ✓ crearea de noi locuri de muncă;
- ✓ formarea capitalului uman în spiritul economiei de piață;
- ✓ acordarea de asistență tehnică, consultanță și asigurarea condițiilor pentru calificarea și recalificarea populației active în vederea desfășurării unor noi activități;
- ✓ orientarea profesională a tineretului spre activități necesare;
- ✓ formarea tinerei generații în spiritul respectului față de cadrul natural, valorilor materiale și spirituale, acumulării deprinderilor practice și creatoare și pentru adoptarea unui stil de viață sănătos.

Directiile de acțiune prin care se vor concretiza sunt următoarele:

- ✓ îmbunătățirea managementului la nivel local;
- ✓ instruirea specifică a IMM-urilor pentru crearea de noi locuri de muncă;
- ✓ crearea unei rețele de activități pentru formarea deprinderilor practice și creatoare ale elevilor;
- ✓ instruirea pentru reconversia forței de muncă;
- ✓ instruirea specifică pentru turism;
- ✓ dezvoltarea cunoștințelor și a aptitudinilor corespunzătoare pentru conservarea și protejarea mediului.

Rezultatele așteptate sunt:

- ✓ formarea unor specialiști în managementul resurselor umane;
- ✓ îmbunătățirea performanțelor IMM-urilor în domeniul organizării resurselor umane;
- ✓ dezvoltarea spiritului antreprenorial;
- ✓ educația spirituală, etică și practică a elevilor;
- ✓ promovarea participării tinerilor la problemele practice ale vieții orașului;
- ✓ îmbunătățirea capacității de ocupare a forței de muncă;
- ✓ sprijinirea tinerilor în găsirea primului loc de muncă;
- ✓ creșterea calității serviciilor turistice;
- ✓ identificarea aptitudinilor vocaționale individuale;
- ✓ sprijinirea tinerilor în alegerea unei cariere în concordanță cu vocația fiecăruia;
- ✓ schimbarea mentalității și a modului de acțiune față de mediul înconjurător.

Atragerea de fonduri va fi orientată spre:

- ✓ sporirea posibilităților de ocupare a forței de muncă;
- ✓ îmbunătățirea capacităților de recalificare profesională;
- ✓ dezvoltarea spiritului antreprenorial;
- ✓ ameliorarea capacității de adaptare a întreprinderilor și a angajaților acestora la cerințele unei economii de piață;
- ✓ asigurarea de oportunități egale pentru femei și bărbați.

O măsură preconizată de planul strategic de dezvoltare în vederea suplimentării resurselor financiare necesare pentru dezvoltarea resurselor umane presupune *atragerea de fonduri interne sau externe* prin:

- ✓ Programe Phare;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României;
- ✓ Programe ale fundațiilor de dezvoltare a resurselor umane.
- ✓ AM POR.

Menționăm că deja s-au inițiat proiecte de finanțare nerambursabilă, în cadrul programelor mai sus menționate, de către Grupul Școlar „Tomșa Vodă” în parteneriat cu Primăria Solca, prin proiectul „*Centru de calificare și recalificare Operator calculatoare electronice și rețele*”. Scopul proiectului a fost: Calificarea și recalificarea în domeniul operator calculatoare electronice și rețele a persoanelor angajate în cadrul unităților publice și private din orașul Solca.

De asemenea a fost derulat și un proiect în colaborare cu AJOFM Suceava, prin care s-a efectuat instruirea cadrelor didactice în domeniul utilizării calculatoarelor.

Prioritatea 7  
**Îmbunătățirea sistemului de învățământ și cultură**

Investiția în educație și informarea oamenilor este cea mai rentabilă pentru dezvoltarea unei societăți pe termen lung. Sistemul de învățământ trebuie așadar să se bucure de o atenție deosebită în politica de dezvoltare a orașului.

Strategia de dezvoltare a sistemului de învățământ pornește de la ideea că performanțele vor fi determinate în primul rând de competența și pregătirea oamenilor, de felul lor de a munci, de capacitatea structurilor instituționale de valorificare eficientă a acestui potențial. Politicile educaționale de formare și orientare profesională a resurselor umane constituie punctul de plecare a politicilor de dezvoltare economico-socială a orașului.

În scopul racordării învățământului la cerințele contemporane considerăm că sunt necesare acțiuni pentru:

- ✓ consolidarea rolului școlii ca principală instituție de educație și învățământ;
- ✓ aprofundarea studiului limbii, istoriei și civilizației române ca element esențial al păstrării identității naționale;
- ✓ crearea de programe educaționale speciale pentru persoanele cu handicap și cele aparținând culturilor minoritare;
- ✓ asimilarea utilizării metodelor moderne de calcul și informare;
- ✓ îmbunătățirea condițiilor pentru studiul a două limbi de circulație internațională, în special de către tineri, în contextul dezvoltării turistice.

Directiile de acțiune care se vor desfășura în scopul creșterii competitivității forței de muncă și al dezvoltării resurselor umane sunt:

- ✓ susținerea sistemului educațional;
- ✓ dotarea bibliotecilor, laboratoarelor și atelierelor școlare;
- ✓ intensificarea calificării cadrelor didactice;
- ✓ crearea condițiilor pentru activități culturale și sportive extrașcolare;
- ✓ reabilitarea infrastructurii de bază a unităților de învățământ și cultură.

Rezultatele concrete asteptate sunt:

- ✓ creșterea gradului de pregătire teoretică și profesională a populației;
- ✓ revigorarea metodelor de învățământ;
- ✓ eficientizarea rezultatelor educaționale pe termen lung;
- ✓ adaptarea specializărilor la nevoile de pe piața muncii;
- ✓ formarea unor calificări bazate pe competențe reale care să conducă la integrarea absolvenților pe piața muncii;
- ✓ consolidarea infrastructurii clădirilor de învățământ și cultură.

Investițiile pentru îmbunătățirea sistemului de învățământ reprezintă o prioritate nu numai la nivel local ci și la nivel județean și național.

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcțiilor menționate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Programe PHARE;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României.

- ✓ Programe de colaborare și înfrățire între unități de învățământ din statele Europene (programe Leonardo, Socrate - Comenius);
- ✓ AM POR.

### Prioritatea 8 **Ocrotirea sănătății**

Sănătatea reprezintă condiția minimă de existență a omului. Fără sănătate omul nu este util nici sine însuși. Un sistem sanitar eficient se impune cu necesitate a fi asigurat în orice comunitate.

Astfel ocrotirea sănătății trebuie să constituie o prioritate a oricărei autorități de conducere. Strategiile de dezvoltare trebuie să asigure și să ocrotească sănătatea populației din perimetrul de aplicare a acțiunilor prevăzute și să stabilească o corelație între rezultatele așteptate și sănătatea resurselor umane implicate.

În cadrul strategiei de dezvoltarea a orașului Solca, prioritatea vizează ocrotirea sănătății locuitorilor orașului prin prevenirea îmbolnăvirilor, atât cele naturale cât și cele profesionale.

În vederea realizării unui sistem sanitar eficient sunt necesare acțiuni în următoarele domenii:

- ✓ dezvoltarea unui sistem informațional de monitorizare a bolilor;
- ✓ îmbunătățirea supravegherii bolilor infecțioase și controlul focarelor de boli infecțioase;
- ✓ reabilitarea cabinetelor medicale ale orașului;
- ✓ desfășurarea de campanii de promovare a sănătății;
- ✓ îmbunătățirea dotării cu echipamente și materiale;
- ✓ asigurarea cu personal medical specializat și bine pregătit;
- ✓ informarea și educarea comunității privind importanța ocrotirii sănătății
- ✓ asigurarea accesului populației la cele mai noi și moderne metode de tratament.

Pentru implementarea strategiei locale privind ocrotirea sănătății s-au stabilit o serie de direcții de acțiune:

- ✓ construire/reabilitarea clădirilor și a infrastructurii din sistemul sanitar;
- ✓ dezvoltarea capacității de diagnostic și tratament pe plan local;
- ✓ dotarea cu echipamente, instrumente și materiale a cabinetelor medicale;
- ✓ identificarea factorilor de risc specifici procesului educativ-instructiv și evaluare a impactului asupra sănătății elevilor din oraș.

Rezultatele așteptate constau în:

- ✓ creșterea capacităților de însănătoșire a populației prin eforturi locale;
- ✓ îmbunătățirea dotării cabinetelor medicale cu echipamente performante și moderne de diagnostic și tratament;
- ✓ reducerea incapacității de muncă prin boală profesională prin monitorizarea factorilor de risc pentru sănătatea angajaților și intervenție specifică;
- ✓ asigurarea unor condiții decente de muncă și viață pentru cadrele medicale;
- ✓ creșterea calității serviciilor de ocrotire a sănătății;
- ✓ corectă informare a locuitorilor cu privire la deprinderea unor noțiuni elementare de igienă și prevenire a bolilor transmisibile în colectivitate.

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcțiilor menționate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Programelor PHARE;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României.
- ✓ Schemelor de finanțare a fundațiilor și asociațiilor internaționale de sprijin al activităților și instituțiilor spitalicești;

- ✓ AM POR;
- ✓ Alte programe.

*Prioritatea 9*  
*Servicii sociale*

Probleme sociale cu care se confruntă orașul Solca sunt:

- ✓ inexistența adăposturilor de urgență pentru numărul mare de familii aflate în situația de risc;
- ✓ numărul mare de abandon școlar/familial;
- ✓ lipsa promovării valorilor familiale, educaționale;
- ✓ numărul mare de persoane cu handicap;
- ✓ existența persoanelor vârstnice care necesită asistență socială;
- ✓ lipsa fondurilor necesare acordării asistenței sociale;

Cauzele care au dus la apariția acestor probleme au fost identificate ca fiind:

- ✓ evoluția negativă a ratei șomajului;
- ✓ deficiențe în educație și informare;
- ✓ neconcordanțe în sistemul legislativ al asistenței sociale;
- ✓ lipsa de implicare a comunității;
- ✓ inexistența unei căi de comunicare între ONG-uri și instituțiile publice;
- ✓ lipsa de implicare a instituțiilor de învățământ.

Pentru implementarea strategiei locale privind asistența socială s-au stabilit o serie de măsuri în următoarele *directii de actiune*:

- ✓ crearea unei strategii de integrare a tinerilor peste 18 ani;
- ✓ intensificarea și diversificarea modalităților de sprijin acordat familiilor în situații de risc;
- ✓ creșterea profesionalismului resurselor umane din sistemul de protecție a drepturilor copilului și a persoanelor vârstnice;
- ✓ înființarea, dezvoltarea și diversificarea de servicii alternative destinate îngrijirii și recuperării persoanelor cu nevoi speciale (educaționale, sociale, medicale);
- ✓ dezvoltarea de parteneriate dintre sectorul public și privat pentru realizarea de servicii în domeniul protecției sociale;
- ✓ dezvoltarea de politici administrative de reformă pentru îmbunătățirea sistemului de asistență socială.

Rezultatele așteptate sunt:

- ✓ îngrijiri la domiciliu pentru persoane în vârstă;
- ✓ creșterea gradului de specializare a personalului implicat în sistemul de protecție și asistență socială;
- ✓ scăderea ratei de abandon școlar/familial;
- ✓ creșterea numărului de copii aflați în îngrijire alternativă;
- ✓ creșterea numărului de persoane vârstnice care vor beneficia de asistență socială;
- ✓ îmbunătățirea atitudinii și comportamentului general privind problematica specifică a copilului și a familiei aflate în dificultate sau în situații de risc;
- ✓ înființarea de centre de asistență socială pentru furnizare de servicii;
- ✓ creșterea gradului de informare al cetățenilor în legătură cu serviciile sociale;
- ✓ creșterea capacităților și abilităților tinerilor peste 18 ani în vederea integrării lor din punct de vedere educațional, ocupațional și social;
- ✓ îmbunătățirea calității serviciilor sociale oferite;



- ✓ stabilirea de parteneriate între sectorul public și privat la nivel local, incluzând firme, ONG-uri sau alte instituții publice locale care contractează cu autoritățile publice locale furnizarea anumitor servicii..

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcțiilor menționate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Programe Phare;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României.
- ✓ Susținere financiară din partea Fondului Român de Dezvoltare Socială;
- ✓ Finanțări internaționale prin UNICEF, USAID, etc.;
- ✓ Finanțări de la ONG-uri naționale și alte instituții caritabile internaționale;
- ✓ Alte programe.

## Capitolul VI. CONCLUZII

Din analiza efectuată asupra situației existente și a perspectivelor orașului se evidențiază multiple oportunități de dezvoltare durabilă a zonei Solca.

Prin crearea zonei turistice Solca va crește considerabil nivelul de trai al întregii comunități determinând modificări ale limitelor administrative și creșterea importanței orașului în economia zonei.

Reabilitarea unor obiective de utilitate publică precum infrastructura căilor rutiere și echiparea edilitară publică trebuie realizată prin eforturi financiare și umane importante.

Aplicarea Planului strategic de dezvoltare a orașului Solca pentru perioada 2013-2023 va genera o serie de efecte pozitive, după cum urmează:

- ✓ creșterea rolului orașului Solca în cadrul regiunii;
- ✓ modernizarea serviciilor publice și structurarea lor corespunzătoare pentru a răspunde cerințelor actuale și viitoare ale comunității;
- ✓ dezvoltarea urbană prin îmbunătățirea infrastructurii edilitare orășenești;
- ✓ creșterea investițiilor private în infrastructura turistică;
- ✓ creșterea gradului de atractivitate a zonei;
- ✓ creșterea calității infrastructurii de afaceri;
- ✓ atragerea investitorilor privați în zonă;
- ✓ dezvoltarea spiritului antreprenorial;
- ✓ dezvoltarea activităților agrozootehnice;
- ✓ conservarea și protecția patrimoniului natural;
- ✓ creșterea gradului de pregătire teoretică și profesională a populației;
- ✓ creșterea capacităților de însănătoșire a populației prin eforturi locale;
- ✓ îmbunătățirea capacității de ocupare a forței de muncă;
- ✓ schimbarea atitudinii și comportamentului comunității privind problematica socială;
- ✓ îmbunătățirea calității serviciilor sociale oferite;
- ✓ îmbunătățirea nivelului de trai;

Toate aceste efecte vor conduce în final la realizarea scopului Planului strategic de dezvoltare care este:

### **Creșterea standardului de viață al comunității și dezvoltarea economică durabilă a orașului Solca**

**Finalizarea unei strategii nu este întotdeauna sinonimă cu reușita acesteia.** În realitate, succesul unui plan strategic de dezvoltare rezidă în trei elemente: beneficiu sau impact economic, eficiența și eficacitatea organizării și satisfacția beneficiarului. Măsurarea impactului economic al unui proiect permite comunității să estimeze dacă a câștigat ceva de pe urma acestuia.

**Succesul depinde de energia celor implicați și de dorința lor de a duce lucrurile la capăt.** Aceasta este baza unui plan strategic de dezvoltare durabilă.