

Consiliul Local al Oraşului Solca



**PLANUL STRATEGIC DE
DEZVOLTARE A ORAŞULUI SOLCA
ÎN PERIOADA 2003-2013**



PRIMĂRIA SOLCA
~2003~

Cuprins

Capitolul I Prezentarea localității

1. Repere istorice	3
2. Repere teritoriale	4
3. Repere geografice	5
4. Repere economice	7
4.1 Industria	7
4.2 Agricultura	7
4.3 Comerțul și prestările de servicii	8
4.4 Turism	9
5. Repere ale potențialului uman	10
6. Repere urbanistice ale orașului	13
7. Repere instituționale	15
8. Repere tehnico-edilitare	17
8.1 Căi de comunicații și transport	17
8.2 Telecomunicații	17
8.3 Alimentare cu energie electrică	18
8.4 Alimentare cu energie termică	18
8.5 Alimentare cu apă	18
8.6 Canalizare	19
8.7 Gospodărire comunală și protecția mediului	19

Capitolul II Rolul administrației locale și a cetățenilor în organizarea și dezvoltarea localității

1. Necesitatea dezvoltării	20
2. Rolul comunității locale în organizarea și dezvoltarea localității	22
3. Rolul administrației publice în organizarea și dezvoltarea localității	26

Capitolul III Analiza problemelor și identificarea oportunităților

1. Sintetizarea deficiențelor	29
2. Analiza SWOT	31
Capitolul IV Plan de organizare urbanistică	
1. Necesitatea zonării intravilanului	37
2. Specificații pe zone funcționale	38
3. Concluzii	40
Capitolul V Strategii și priorități de dezvoltare	
1. Scopul strategiei de dezvoltare	41
2. Obiectivele Generale ale strategiei de dezvoltare	41
3. Prioritățile strategiei de dezvoltare	41
Prioritatea 1. Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii locale	42
Prioritatea 2. Dezvoltarea turismului	44
Prioritatea 3. Impulsionarea creșterii economice	47
Prioritatea 4. Dezvoltarea rurală	49
Prioritatea 5. Conservarea și protecția mediului	51
Prioritatea 6. Dezvoltarea resurselor umane	53
Prioritatea 7. Îmbunătățirea sistemului de învățământ	55
Prioritatea 8. Ocrotirea sănătății	56
Prioritatea 9. Servicii sociale	58
Capitolul VI Concluzii	60
Bibliografie	

Capitolul I

PREZENTAREA LOCALITĂȚII

1. REPERE ISTORICE

Orașul Solca s-a constituit și dezvoltat pe valea cursului mijlociu a râului cu același nume. Este un fapt evident că denumirea apei curgătoare sugerează prezența izvoarelor sărate. În această zonă a saliferului Carpaților Orientali numele de râuri care redau compoziția chimică a apei sunt frecvente (Sărata, Slătioara, Soloneț, etc.).

Importanța sării în aceste locuri este foarte mare, de prezența ei fiind legate și începuturile existenței omului pe aceste meleaguri. Vestigiile arheologice descoperite în zonă atestă existența unor așezări umane din perioada culturii Criș din neoliticul timpuriu (mil. V î.e.n.).

Prima atestare documentară a satului Solca datează din 15 ianuarie 1418 dintr-un document al lui Alexandru cel Bun emis la Baia.

Ca orice comunitate umană și cea din Solca își are suportul în existența unei activități economice care a asigurat oamenilor de aici cele necesare traiului. De-a lungul timpului, alături de agricultură, s-au dezvoltat meșteșugurile și comerțul, apoi industria și serviciile. Amplificarea vieții economice avea să ducă la declararea satului Solca, mai întâi ca târg, în anul 1869, și apoi ca oraș, în anul 1926.

Dacă în perioada interbelică Solca a continuat să se dezvolte ca o renumită stațiune balneo-climaterică, după război importanța ei ca așezare urbană și ca stațiune aproape că a dispărut. O anumită izolare a așezării față de principalele căi de comunicație, diminuarea rolului orașului Solca în organizarea administrativ teritorială, dezvoltarea economico-socială marcată de experiențele postbelice sunt unele dintre cauzele care au contribuit la această situație.

2. REPERE TERITORIALE

Așezat pe valea cursului mijlociu al râului Solca, afluent de dreapta al râului Suceava, orașul Solca (figura I.2.1) se află la o distanță de 23 km de municipiul Rădăuți, 32 km de orașul Gura Humorului, 48 km de municipiul Suceava.

Administrativ acest teritoriu se învecinează cu:

- ✓ la nord cu comunele Marginea și Sucevița;
- ✓ la est cu comunele Arbore, Botoșana și Cajvana;
- ✓ la sud cu comunele Cacica și Mănăstirea Humorului;
- ✓ la vest cu comuna Vatra Moldoviței.

Din punct de vedere al organizării administrativ – teritoriale, localitatea Solca cuprinde, pe lângă vechea așezare Solca, și satul Poieni-Solca, sat situat pe o vâlcea la confluența pârâului Morii (Poieni) cu pârâul Racova, afluenți ai Solonețului, toate aceste mici ape curgătoare aparținând bazinului hidrografic al râului Suceava.

Principalele drumuri care traversează orașul și asigură legătura cu localitățile învecinate sunt:

- ✓ Drumul național DN 2E (Păltinoasa – Marginea);
- ✓ Drumul național DN 2K (Solca – Arbore);

Așezarea în teritoriu și condițiile cadrului natural au imprimat orașului un profil predominant agrar, dezvoltarea în viitor a localității fiind în strânsă corelație cu legăturile economice și comerțul cu principalele orașe din zonă.



Figura I.2.1 – Prezentarea generală a Orașului Solca

3. REPERE GEOGRAFICE

Din punct de vedere al cadrului natural Solca se află într-o zonă mirifică a spațiului mioritic bucovinean, beneficiind de toate avantajele unei relaxări totale și a unei refaceri a dorinței de viață. Zona Solca dispune de toate formele de relief situate într-o arie climatică de un calm desăvârșit.

✓ *Condiții de relief*

Relieful teritoriului urban al localității aparține extremității vestice a Podișului Sucevei, unei zone care pătrunde între două culmi ale Obcinei Mari, căpătând astfel un aspect depresionar. Altitudinea de 520 m a depresiunii se ridică brusc spre vest, unde se găsește un deal al cărui nume are o rezonanță istorică – Dealul lui Vodă.

✓ *Condiții climatice*

Clima are un caracter temperat-continental, dar cu o nuanță care rezultă din sinteza climatului montan cu climatul de podiș.

Temperaturile medii sunt: 21°C în timpul verii și -8°C în timpul iernii. Temperaturile maxime ce pot fi atinse sunt între -25°C pe timpul iernii și 30°C pe perioada verii. Această amplitudine dovedește caracterul relativ moderat al climatului orașului.

Precipitațiile însumează, în medie, 820 mm anual, înregistrând un maxim în lunile iunie – august. Acestea nu sunt egal răspândite pe teritoriul localității și în cursul anului.

Vânturile sunt determinate de circulația generală a maselor de aer pe direcția vest-est, cea mai mare frecvență având-o vânturile care bat dinspre vest. Intensitatea vânturilor nu este prea mare depășind rareori 60 km/h, iar furtunile sunt extrem de rare și se produc de obicei vara.

Din punct de vedere al *calității aerului*, **orașul Solca este considerat ca fiind a II-a localitate din Europa în privința caracterului ozonat și nepoluat al aerului atmosferic.**

✓ *Condiții hidrografice*

Rețeaua hidrografică a localității Solca este formată din râul Solca și pâraiele Morii (Poieni), Soloneț, Racova și afluenții acestora. Apele stătătoare sunt reprezentate sub forma câtorva iazuri ce se găsesc în zona suburbană a localității (satul Poieni), și a unor acumulări de apă: trei în partea de nord a orașului, cunoscute sub numele de „Trei Iazuri” și una pe pârâul Solcuța cu puțin înainte de a ieși acest afluent al Solcii dintre culmile Obcinii Mari. Lacul de acumulare format în spatele barajului construit pe Solcuța în 1978, constituie principala sursă de apă a orașului, dar și o potențială sursă energetică.

Calitatea apei îndeplinește următorii parametri calitativi:

- ✓ suspensii = 0,7 mg/l;
- ✓ pH = 7,2 – 7,3 lg [H⁺];
- ✓ substanțe organice = 15 mg/l;
- ✓ duritate = 10° germane.

Pânza freatică este aproape de suprafață. De importanță deosebită sunt izvoarele, atât cele obișnuite cu apă limpede și rece, cât și cele clorurate-sodice și mineralizate. Cele mai importante izvoare clorosodice se găsesc în locul numit Slatina Mare (650 m), iar pe versantul stâng al pârâului Solcuța, sub Muntele Cerbul există un izvor de apă minerală numit Burcut.

✓ **Condiții geotehnice**

Zona în care se află situat orașul Solca se încadrează în gradul 7 de seismicitate.

În teritoriu predomină solurile argiloiluviale brune și podzolice (pe pantele dealurilor și zonele mai înalte), cernoziomurile levigate și solurile erodate (de-a lungul rețelei hidrografice). În funcție de specificul acestor soluri, de vegetație și de alți factori fizico-geografici în localitatea Solca s-a cerat o economie agricolă complexă, zootehnică, cerealică și de plante tehnice.

În teritoriu predomină solurile brune argiloiluviale și solurile podzolice, cu tendință de înmlăștinare, care necesită lucrări de desecări. Solurile hidromorfe cu exces de umiditate și unele soluri parțial erodate au o fertilitate sub medie pentru culturile agricole.

În lunca Solcii se întâlnesc soluri aluvionare și coluviale, formate pe substraturi de aluviuni, nisip și pietriș, nisipoase sau, în parte, pseudoglecizate, apte pentru cultura cerealelor, plantelor tehnice și legumelor.

În zonele de S, SE și SV, datorită defrișărilor masive ce au avut loc, există pericole de alunecări de teren, surpări de maluri ale râurilor și, în lunca Poieni, riscul înmlăștinării pădurii rămase în urma tăierilor necontrolate.

✓ **Condiții privind flora și fauna**

Flora este variată începând cu cea de luncă, continuând cu pajiști de stepă, joase și înalte, și sfârșind cu o vegetație caracteristică regiunilor montane. Vegetația forestieră este constituită în cea mai mare parte din păduri de conifere: molid și brad. Ca specii pomicole se regăsesc: mărul, părul, prunul, cireșul, vișinul și, mai rar, nukul.

Fauna locală este deosebit de diversă fiind reprezentată de iepuri, veverițe, vulpi, urși, mistreți, căprioare, cerbi carpatini, precum și multe specii de păsări (uliul, bufnița, coțofana, ciocănitorea, cucul, ciocârlița, potârnichea, pitpalacul, pițigoiul, guguștiucul, vrabia, cioara etc.). Peștii cei mai răspândiți sunt carasul, crapul, linul (iazuri); cleanul (pâraiele satului Poieni).

✓ **Resurse ale subsolului**

Cele mai importante resurse ale subsolului de care dispune zona Solca sunt sedimente sarea și rocile de construcție, izvoarele cu ape minerale dulci.

Resursele subsolului au fost intens utilizate încă de către primii locuitori ai zonei și sunt obiectul activității populației și la momentul actual.

4. REPERE ECONOMICE

Orașul Solca are un profil economic predominant agrar, concentrat în jurul următoarelor categorii de activități:

- ✓ *activități agricole* în asociații agricole private precum și în gospodăriile personale ale populației;
- ✓ *activități de prestări servicii* care au rolul să satisfacă cerințele populației orașului (comerț, alimentație publică, învățământ, ocrotirea sănătății) și parțial pe cele ale populației comunelor din zona de influență a orașului.

4.1 Industria

Potențialul industrial al localității este slab dezvoltat.

În perioada interbelică existau în oraș următoarele unități de producție industrială:

- ✓ Fabrica de bere, înființată de călugării mănăstirii Solca spre sfârșitul sec XVIII, și arendată diversilor antreprenori (Ardeleanu, Weireib, Zwecker, Margulis);
- ✓ 3 fabrici de cherestea;
- ✓ 1 fabrică de cărămidă;
- ✓ 1 abator;
- ✓ ateliere meșteșugărești locale în domeniile: fierărie, tâmplărie, cizmărie, croitorie, rotărie, etc.

Alături de fabrica de bere, care a fost trecută în proprietatea statului în 1948, în perioada postbelică au mai funcționat: o secție a Întreprinderii de Utilaje și Piese de Schimb, o secție a IJIPS Suceava, Cooperativa meșteșugărească Progresul, o fabrică de pâine și o stație de transformare a curentului electric a IRE Suceava.

Pe ramuri, industria se structura în anii 2000 astfel:

- ✓ industria alimentară: Centru de producție al SC MOPAN SA Suceava, moară, Fabrica de bere Solca (închisă din 1996);
- ✓ industria ușoară: fabrică de cărămidă, exploatare salină;
- ✓ industria de exploatare a lemnului: 2 fabrici de cherestea.

În prezent, orașul Solca nu mai prezintă activități industriale intense, cu excepția Centrului de panificație al SC MOPAN SA Suceava, repus în funcțiune în ultimul an. În schimb au început să se dezvolte mici unități în domenii de colectare a laptelui, prelucrarea lemnului și a produselor agricole. În zonă mai există 6 puncte de colectare a laptelui aparținând SC Rarăul SA Câmpulung Moldovenesc și SC Dorna Lactate SA Vatra Dornei.

4.2 Agricultura

Producția agricolă constituie o preocupare însemnată a locuitorilor din zona orașului Solca, produsele vegetale și cele rezultate din activitatea de creștere a animalelor fiind utilizate și valorificate cu prioritate pe plan local.

Dacă până în 1950 existau exploatații agricole particulare intense, în anii 2000 terenurile aflate în proprietate privată nu reușesc să producă la aceeași capacitate. Faptul se datorează pe de o parte lipsei utilajelor mecanizate moderne și pe de altă parte inexistenței unor asociații sau uniuni cooperatiste cu personalitate juridică care să promoveze și să dezvolte producția agricolă locală.

În anul 2002 au fost înregistrate următoarele situații:

- ✓ Culturi agricole:
 - Păioase 400 ha;
 - Porumb 80 ha;
 - Fasole 10 ha;
 - Cartofi 400 ha;
 - Legume 25 ha;
 - Nutreț 689 ha;
 - Alte culturi 30 ha;

- ✓ Animale:
 - Bovine 1.240 capete;
 - Ovine 1.380 capete;
 - Porcine 664 capete;
 - Cabaline 560 capete;
 - Păsări 16.000 capete.

Suprafața agricolă ce revine per locuitor este de 0,54 ha teren. Încărcătura medie de animale la 100 ha teren agricol este de 157 de animale.

Repartiția fondului funciar pe categorii de folosințe și forme de proprietate se prezintă astfel (Tabel I.4.2):

Tabel I.4.2 – Repartiția suprafeței oraşului Solca

	Teren agricol arabil	Pășuni și fânețe	Livezi	Păduri	Ape	Căi de comunicații	Urbanistic	Alte terenuri	TOTAL
Total suprafață (ha)	1634	784	29	2770	7	6	197	1030	6463

4.3 Comerțul și prestările de servicii

Dezvoltarea serviciilor în Solca are tradiții străvechi, în localitate existând încă din sec al XVIII-lea instituții precum: stație de poștă și oficiu telegrafic, bănci populare de credit, instituții de tratament balnear, cooperative agricole, ateliere meșteșugărești particulare, hoteluri și vile de cazare.

Principalele unități prestatoare de servicii din orașul Solca sunt:

- ✓ Oficiul Poștal Solca și punct de lucru al ROMTELECOM;
- ✓ Agenția Solca a Băncii Comerciale Române SA;
- ✓ Oficii de poliție și de pompieri;
- ✓ 50 societăți comerciale din care 20 active;
- ✓ 28 asociații familiale;
- ✓ 20 persoane fizice autorizate.

4.4 Turism

Potențialul turistic al orașului Solca nu este exploatat la ora actuală.

În perioada interbelică, Solca a fost cunoscută ca o renumită stațiune balneo-climaterică. Aceasta dispunea de stabilimente de hidroterapie, băi de brad și soare, 5 hoteluri, numeroase vile și restaurante, fiind vizitată în anii de recesiune 1927-1933 de peste 15.000 de persoane anual. Sanatoriul de tratament Regina Maria era destinat persoanelor bolnave de TBC și anemii, iar refacerea în aer liber se desfășura în Parcul de Sus.

Activitățile din parcul balnear se desfășurau în perioada 1 iunie – 30 septembrie. Pe scena din incinta parcului concerta fanfara militară din Brăila, având în programul zilnic cântece de promenadă, executate de Fanfara militară a Regimentului 5 jandarmi.

Vizitatorii își petreceau timpul liber în parc, în hamacuri și șezlonguri, ascultând muzica, iar copiii localnicilor vindeau fructe de pădure și ciuperci. Capacitățile de cazare în perioada interbelică erau de aproximativ 17.000 de paturi la sanatoriu, hoteluri și vile particulare. În timpul verii studenții din Iași erau cazați la Tuchfeld unde aveau asigurată cazarea iar masa era sub formă de grătar afară.

Actualmente orașul Solca nu dispune de un hotel, dar are posibilități de cazare în cadrul Hanului Turistic Solca cu o capacitate de 45 de locuri și în cele 7 gospodării particulare amenajate pentru agroturism.

În anul 1949 soldații căzuți în timpul celui de al II-lea război mondial din zona Slovaci, care inițial au fost îngropați în fața actualului liceu, au fost mutați în Parcul de Sus. În momentul îngropării pe fiecare parte a fost scris numele soldatului, totul fiind din cărămizi de beton. Acum situația acestui cimitir e într-o stare de degradare continuă.

După război importanța Solcii ca stațiune aproape că a dispărut.

În prezent există mai multe puncte turistice în zona orașului Solca integrate în circuitul turistic județean:

- ✓ Fosta fabrică de bere Solca;
- ✓ Biserica Sf. Ap. Petru și Pavel, fosta Mănăstire „Tomșa Vodă” construită în secolul al XVII-lea;
- ✓ Casa muzeu „Saveta Cotrubaș”;
- ✓ Parcul balnear de Sus;
- ✓ Pietrele Muierilor;
- ✓ Izvorul Tomșa Vodă;
- ✓ Dealul lui Vodă;
- ✓ Salina Slatina Mare.

Orașul Solca se află de asemenea pe circuitul județean al renumitelor mănăstiri bucovinene: VORONEȚ, HUMOR, MOLDOVIȚA, SUCEVIȚA, ARBORE, PUTNA. Acest fapt poate contribui la o dezvoltare intensivă a turismului religios în regiune, orașul putând fi un centru de plecare în excursii de zi la toate mănăstirile din Bucovina.

5. REPERE ALE POTENȚIALULUI UMAN

Potențialul uman al orașului Solca, deși redus ca număr de locuitori, reprezintă un important punct forte determinat de media de vârstă.

O prezentare a acestui potențial se poate face prin detalierea următoarelor:

✓ Structura populației

Populația totală a orașului Solca la recensământul din martie 2002 era de 4.462 locuitori, din care în orașul propriu-zis 2.578 persoane, iar în Poieni Solca 1.884 persoane¹.

Numărul de gospodării este de 1.381, revenind în medie 3,23 persoane pe gospodărie.

Structura pe sexe este de 52% femei (2.316 persoane) și 48% bărbați (2.146 persoane).

În ceea ce privește numărul locuitorilor pe grupe de vârstă (Figura I.5.1) predomină grupa 15-59 ani cu 61,7 % (2753 persoane), urmată de populația în vârstă, de peste 60 ani cu 33,6 % (1499 persoane) și grupa 0-14 ani cu 4,7 % (210 persoane). Se evidențiază deci un indice de îmbătrânire de 28,9%, fapt ce determină o scădere a potențialului forței de muncă.

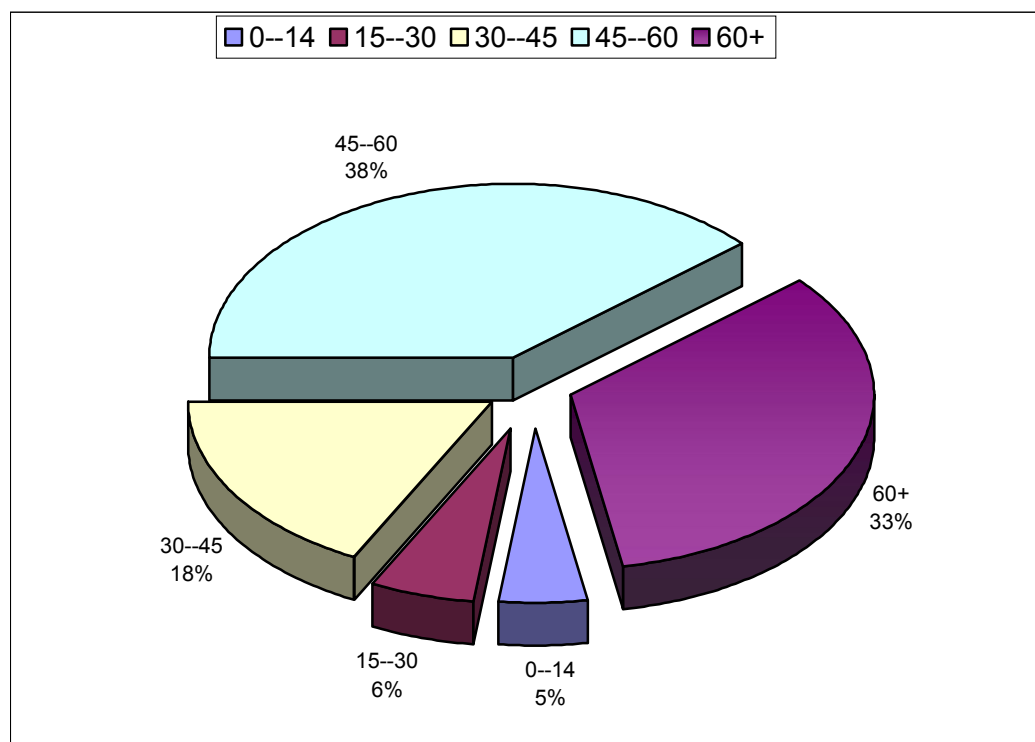


Figura I.5.1 – Repartiția populației pe categorii de vârstă

Sporul natural

¹ Conform datelor statistice de la Recensământul din martie 2002

La o rată a natalităţii de 10 ‰ faţă de rata mortalităţii de 17 ‰, Solca se confruntă cu un spor natural negativ de 7 ‰. Aceşti indici conturează o scădere a populaţiei.

Evoluţia numerică a populaţiei în perioada 1960-2002 e redată în Figura I.5.2.

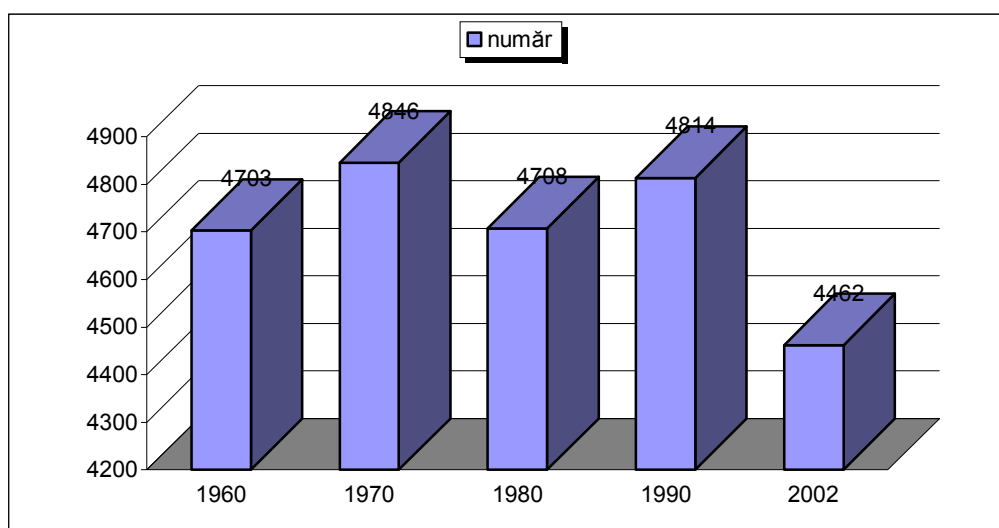


Figura I.5.2 – Evoluţia populaţiei în perioada postbelică

✓ *Resursele de muncă.*

Forţa de muncă din activităţile urbane, respectiv locurile de muncă pe care le angajează oraşul, cuprinde salariaţi recrutaţi din populaţia urbană şi navetişti din comunele ce formează aria de popularizare în care îşi exercită influenţa oraşul Solca.

Repartizarea forţei de muncă în oraşul Solca este următoarea:

- ✓ total angajaţi: 927, din care:
 - a) *Sectorul primar:*
 - agricultură: 61
 - silvicultură: 43
 - b) *Sectorul secundar:*
 - Industrie: 86
 - Construcţii: 22
 - c) *Sectorul terţiar:*
 - Prestări servicii: 116
 - Transporturi: 16
 - poştă şi telecomunicaţii: 16
 - învăţământ: 93
 - cultură: 8
 - ocrotirea sănătăţii: 111
 - finanţe, bănci: 17
 - comerţ: 88
 - administraţie şi gospodărire comunală: 29
 - alte activităţi: 221
- ✓ persoane în căutarea primului loc de muncă: 117
- ✓ persoane aflate în şomaj: 1566

Repartiția numerică a forței de muncă pe sectoare ale economiei naționale poate fi observată în Figura I.5.3.

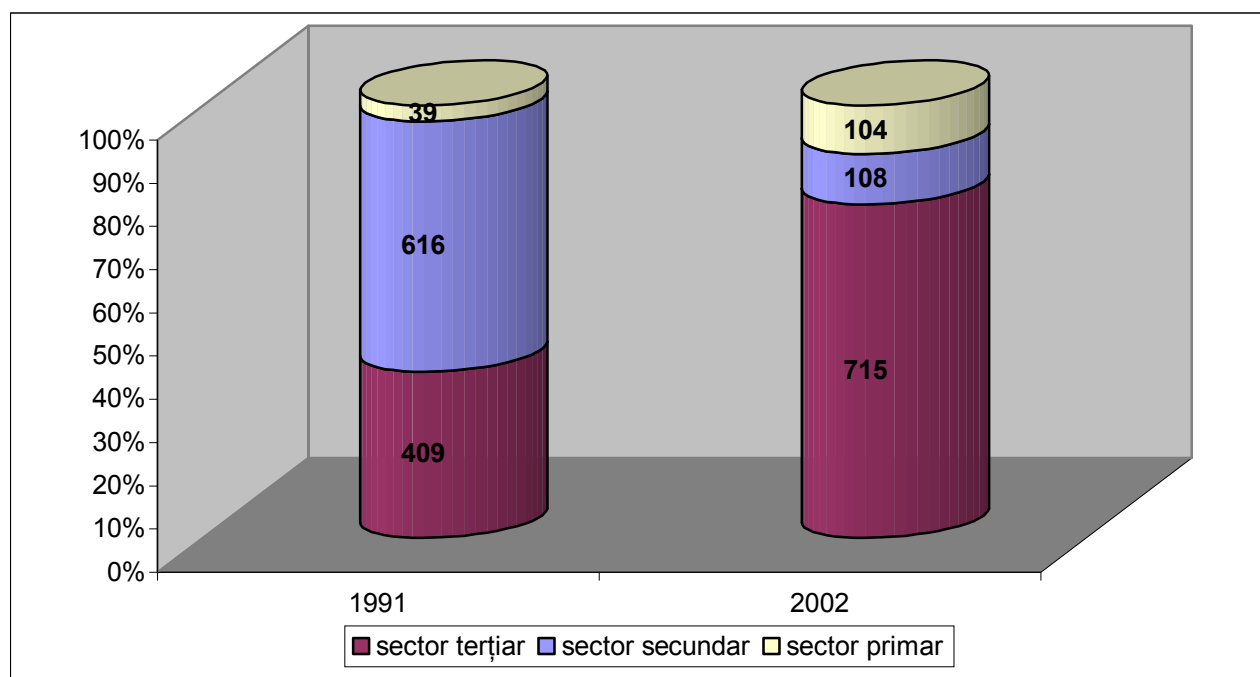


Figura I.5.3 – Structura populației pe sectoare economice

Rata șomajului pentru orașul Solca a constituit în permanență o tendință general crescătoare. Evoluția ratei șomajului la nivelul orașului Solca nu este relevantă pentru analiza forței de muncă deoarece majoritatea persoanelor neocupate au depășit perioada legală în care se plătește ajutorul de șomaj fiind ieșite din evidențele statistice.

Cauza o constituie lipsa unei industrii locale care să atragă forța de muncă disponibilă la nivelul orașului.

Acest fapt a determinat un oarecare exod al populației spre alte județe din țară, *rata medie a migrației populației* în perioada 1992-2002 este de 53 ‰, precum și a existenței unei resurse umane potențiale disponibile sub formă de șomaj.

Deși resursele potențiale ale orașului privind forța de muncă sunt limitate, datorită procesului de îmbătrânire a populației (după cum se observă în Figura I.5.1 – Repartiția populației pe categorii de vârstă), totuși sunt neexploatate datorită slabei dezvoltări a orașului.

6. REPERE URBANISTICE ALE ORAŞULUI

Intravilanul oraşului Solca s-a conturat de-a lungul timpului, funcţie de condiţiile de relief şi de evoluţia reţelei stradale şi a fondului construit, cu deosebire a construcţiilor tip bloc de locuinţe.

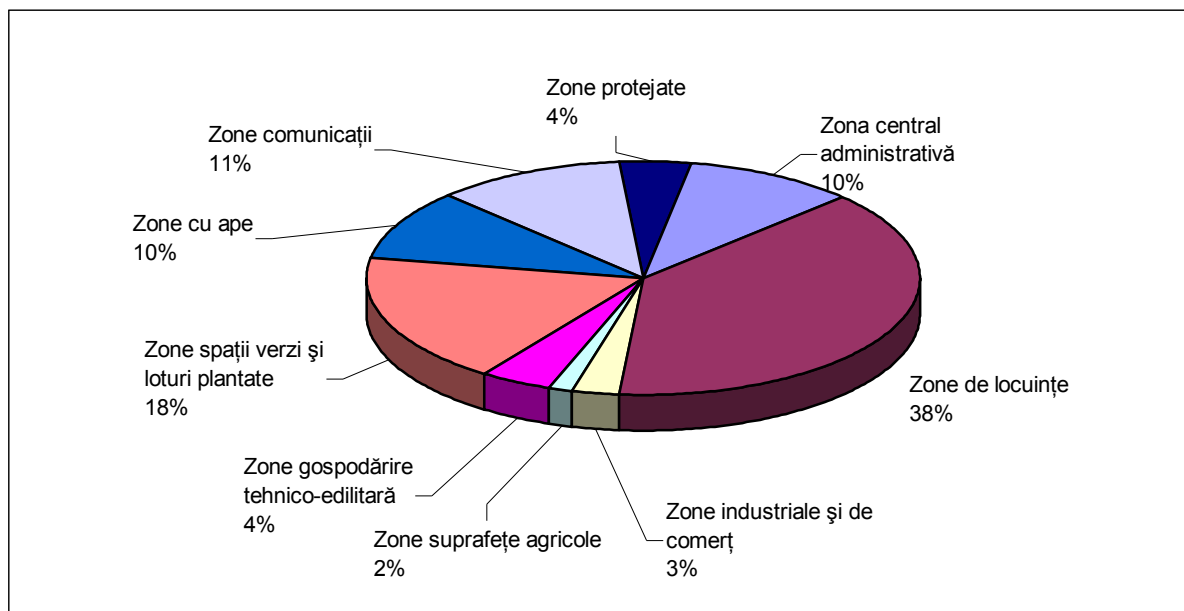
Structura funcţională a localităţii a fost influenţată de intervenţiile de natură urbanistică din ultimii 20 ani, care au constituit în general un factor de progres în dezvoltarea oraşului.

Structura teritoriului intravilan, pe zone funcţionale, se prezintă astfel (Tabel I.6.1 şi Figura I.6.1):

Tabel I.6.1 – Zonare funcţională a oraşului Solca

Nr. crt.	Zone funcţionale	Ha
1.	Zona central administrativă	19,7
2.	Zone de locuinţe	75,9
3.	Zone industriale şi de comerţ	5,5
4.	Zone suprafeţe agricole	3,0
5.	Zone gospodărire tehnico-edilitară	8,0
6.	Zone spaţii verzi şi loturi plantate	35,4
7.	Zone cu ape	19,5
8.	Zone comunicaţii	22,0
9.	Zone protejate	8
TOTAL intravilan		197,0

Figura I.6.1 – Zonare teritorială în procente



În cadrul zonei centrale administrative sunt trecute suprafeţele pe care sunt amplasate unităţile autorităţii publice locale: Primărie şi Consiliul Local, Poliţie şi Pompieri, Ocolul Silvic, unităţile de cult religios, etc.

Zona funcțională reprezentând fondul de locuințe se caracterizează prin următoarele:

- ✓ *Zona de locuințe* ocupă o suprafață de 75,9 ha, majoritatea locuințelor fiind constituite din gospodării cu construcții anexe și grădini dispersate în teritoriu.

Dintre cele 1.591 de locuințe, 148 sunt locuințe tip apartamente și 1.443 sunt case proprietate particulară individuală, Acestea sunt distribuite astfel: 805 în orașul Solca, iar 638 sunt în cartierul rural Poieni-Solca.

- ✓ *Fondul locuibil* se prezintă astfel:
 - număr locuințe total 1.591;
 - număr camere de locuit 3.899;
 - suprafața camerelor de locuit 62.959 mp.
- ✓ *Indicatorii medii ai fondului de locuit*:
 - suprafața locuibilă pe locuitor 14,11 mp;
 - suprafața locuibilă pe apartament 39,57mp;
 - număr persoane pentru o cameră 1,14;
 - număr camere pe apartament 2,45;

Cele 5,5 ha ale zonei industriale și de comerț se constituie din spații destinate exclusiv activităților industriale (de ex. Fabrica de bere) și comerciale ale localității.

Zonele agricole din intravilan se caracterizează prin mici parcele individuale cultivate de membri ai comunității care dețin locuințe individuale cu curte și grădină.

Zona de gospodărire comunală tehnico-edilitară cuprinde acele loturi destinate infrastructurii edilitare: aducțiune și canalizare de apă, rețea energetică și unități de transformare, platforme de gunoi, etc.

Orașul Solca dispune de 35,4 ha de spații verzi și zone cu plantații arboricole speciale, cuprinzând parcuri, spații de agrement, grădini de vară, etc.

Prin orașul Solca curge pârâul Solcuța și afluenții săi, iar în apropierea de NE a orașului se află zona celor Trei Iazuri, toate acestea ocupând o suprafață de 19,5 ha.

Zona de comunicații e redată de rețeaua de drumuri a orașului.

Zonele protejate ale orașului sunt acele areale declarate prin lege ca areal de importanță naturală deosebită, precum și arealele interzise construcțiilor de orice fel datorită pericolelor naturale la care pot fi expuse.

7. REPERE INSTITUȚIONALE

Principalele instituții publice din orașul Solca sunt:

- ✓ Primăria;
- ✓ Grupul Școlar Tomșa Vodă;
- ✓ Centrul de Plasament Mihail și Gavril;
- ✓ Spitalul Orășenesc;
- ✓ Poliția;
- ✓ Ocolul Silvic;
- ✓ Punct pompieri.

Primăria Orașului Solca funcționează în baza Legii 215/2001, cu un efectiv de personal de 29 de angajați, din care 4 au funcții publice de conducere. Orașul Solca este înfrățit din aprilie 1994 cu orașul Wattrelos din Franța. Prin Hotărârea de Consiliu din 9 aprilie 1994 i-a fost conferit titlul de Cetățean de Onoare al Orașului Solca D-ui Alain Faugaret - primar al orașului Wattrelos.

Rețeaua de învățământ este reprezentată prin:

- ✓ *Învățământul preșcolar* care cuprinde 2 grădinițe cu program normal, 1 corp în oraș și unul în Poieni Solca, care sunt frecventate de 150 copii.
- ✓ *Învățământul primar și gimnazial* se desfășoară în 3 corpuri de școală în orașul Solca și 2 corpuri în Poieni Solca. Învățământul de cultură generală este frecventat de 592 elevi.
- ✓ *Învățământul liceal și profesional* este asigurat de Liceul "Tomșa Vodă" ale cărui cursuri sunt frecventate de peste 300 de elevi.

Atât învățământul primar-gimnazial cât și cel liceal-profesional se desfășoară în cadrul Grupului Școlar „Tomșa Vodă” (Figura I.7.1). Capacitatea acestuia este de 37 de săli și laboratoare, din care 29 sunt în oraș iar 8 săli sunt în localitatea Poieni, având o normă de ocupare de 24,2 elevi per sală. Pregătirea este asigurată de 93 cadre didactice, revenind în medie câte 9,5 elevi la un cadru didactic.

Centrul de plasament „Mihail și Gavril” Solca își desfășoară activitatea în incinta Grupului Școlar „Tomșa Vodă”. Acesta are în evidență peste 100 de copii instituționalizați, care provin din familii destrămate sau care se confruntă cu dificultăți materiale. Activitatea de educare a acestor copii este asigurată de 51 de angajați, personal cu pregătire în domeniu.



Figura I.7.1 – Grupul Școlar Tomșa Vodă din orașul Solca

Cultura este susținută de următoarele instituții:

- ✓ Casa de cultură din Solca, având o capacitate de 200 locuri, care funcționează și ca cinematograful;
- ✓ Biblioteca orășenească.

Ocrotirea sănătății este asigurată prin:

- ✓ Spitalul orășenesc Solca cu 100 paturi (2,2 paturi la 1.000 locuitori) ce va fi restructurat și reorganizat ca Spital medico-social;
- ✓ 2 Cabinete medicale cu 2 medici de familie unul în orașul Solca și altul în Poieni Solca;
- ✓ 1 Cabinet stomatologic;
- ✓ 1 Dispensar veterinar;
- ✓ 3 farmacii: SC Dorna Farm SRL și SC MTT SRL (societăți cu extindere județeană) în orașul Solca și SC Vertical SRL Suceava în Poieni Solca.

Costurile pe zi de spitalizare la Spitalul Orășenesc Solca, comparativ cu alte spitale din județ, sunt redată în tabelul I.7.1.²

Tabel I.7.1 – Indicatori de referință a activității spitalelor în județul Suceava

SPITALUL	Cost/zi spitalizare	Cost/pat	Număr personal	Număr medici	Număr paturi
Suceava	600.961	167.166.741	1318	181	1460
Fălticeni	280.064	78.229.500	426	51	482
Rădăuți	312.169	80.019.119	483	59	629
Gura Humorului	285.230	81.659.770	209	22	215
Câmpulung Moldovenesc	335.703	70.650.000	353	39	445
Vatra Dornei	421.863	95.872.690	299	26	300
Siret	213.920	55.368.921	211	17	341
Solca	194.849	35.412.925	95	7	220

În cadrul unităților sanitare din oraș lucrează peste 111 persoane.

Culte religioase din orașul Solca sunt multiple. Spiritualitatea creștină ortodoxă este predominantă (4014 enoriași de cult ortodox) și reprezentată prin:

² Conform datelor statistice ale DSP Suceava pe anul 2001

- ✓ Biserica Sf. Ap. Petru și Pavel din Solca, fosta Mănăstire Tomșa Vodă - zidită în anii 1611-1615, în timpul voievodului Ștefan Tomșa al II-lea, cunoscut sub numele Tomșa Vodă;
- ✓ Biserica Nașterea Maicii Domnului din Poieni Solca.



Figura I.7.2 - Biserica Sf. Ap. Petru și Pavel

În oraș mai există:

- ✓ Biserica romano-catolică ce deservește 67 enoriași romano-catolici și 5 greco-catolici;
- ✓ Biserica creștin adventistă de ziua a VII-a din Poieni Solca cu 146 enoriași;
- ✓ Casa de rugăciune a Uniunii Penticostale cu peste 200 de enoriași.

În orașul Solca mai sunt și 21 de creștini după Evanghelie și 9 creștini de rit vechi.

O dezvoltare a turismului religios și de refacere curativă naturistă poate fi o oportunitate a revigorării activităților din perimetrul orașului Solca, și un impuls în reintegrarea orașului în circuitul turistic balnear național.

8. REPERE TEHNICO-EDILITARE

8.1 Căi de comunicații și transport

Căile de comunicație și transport nu sunt suficient de dezvoltate în orașul Solca, orașul nebeneficiind de alte legături de comunicație decât rutiere. Lungimea totală a acestora, nefiind mai mare de 100 de km, din care mai puțin de 50% sunt străzi asfaltate, se datorează unei anumite izolări a așezării față de principalele căi de comunicație. Diminuarea rolului orașului Solca în organizarea administrativ teritorială, dezvoltarea economico-socială marcată de experiențele postbelice sunt unele dintre cauzele care au contribuit la această situație.

Orașul este deservit de două legături rutiere mai importante:

- ✓ DN 2E Păltinoasa – Marginea care traversează localitatea prin zona sa centrală și face legătura între drumul european E576 cu traseul turistic rutier al obiectivelor religioase Putna – Moldovița;
- ✓ DN 2K Solca – Arbore – Milișăuți care leagă localitatea de alt obiectiv de importanță turistică religioasă (Mănăstirea Arbore) și conexiunea la drumul european E85.

Toate locuințele au acces direct la drum, majoritatea beneficiind de deschidere la DN 2E, DN 2K sau drumuri comunale.

Starea îmbrăcămînții drumurilor asfaltate este într-un grad avansat de deteriorare, iar străzile pietruite sunt acoperite cu pământ, acumulat datorită ploilor.

Configurația rețelei stradale a orașului este de tip radial, ceea ce face ca toate drumurile importante să aibă trecerea prin zona centrală a orașului. Din acest motiv este necesară construcția unei șosele de centură pentru traficul greu.

Orașul Solca nu dispune de rețea feroviară, iar cea mai apropiată gară se află la aproximativ 12 km, în localitatea Cacica. Inexistența acesteia a marcat profund evoluția economică a orașului.

8.2 Telecomunicații

Orașul Solca dispune de centrală telefonică proprie, rețeaua telefonică fiind de tip aerian și cuprinde toate străzile periferice.

Peste 35% din locuințe sunt racordate la rețeaua de telefonie fixă și există o tendință de creștere a conectărilor la telefonie mobilă.

Principalele rețele de telecomunicații din orașul Solca sunt:

- ✓ unitate de poștă și telecomunicații;
- ✓ rețea de telefonie mobilă DIALOG;
- ✓ rețea de telefonie mobilă CONNEX;
- ✓ rețea de telefonie ROMTELECOM.

8.3 Alimentarea cu energie electrică

Orașul este alimentat din rețeaua aeriană de distribuție de 110 KV care trece pe lângă oraș, prin intermediul stației de transformare existente din perioada interbelică.

99,8% din locuințele orașului sunt racordate la rețeaua electrică.

Străzile au prevăzute pentru iluminatul public, lămpi cu vapori de mercur sau lămpi incandescente.

8.4 Alimentarea cu energie termică

Rețeaua termică a orașului este nefuncțională de peste 25 de ani întrucât se înregistrează mari cheltuieli ce nu puteau fi suportate de locuitori. Neutilizarea acesteia a condus la uzura ei morală. Pentru încălzirea apartamentelor locatarii s-au orientat către centrale de apartament și sobe ce funcționează pe bază de combustibil lichid ușor.

Pentru prepararea hranei calde se asigură aprovizionarea orașului cu butelii de aragaz. În zonele periferice se utilizează încălzirea locuințelor cu sobe cu combustibil solid (lemn și cărbuni).

Orașul nu este aprovizionat cu gaze naturale, însă se prefigurează racordarea localității la rețeaua de gaze în cadrul programului național „Utilități și mediu la standarde Europene”, prin care se vor racorda 52 de localități de pe raza județului Suceava.

8.5 Alimentarea cu apă

Rețeaua de alimentare cu apă existentă este complet deficitară sub aspectul vechimii cât și al acoperirii tramei stradale. Sistemul centralizat de alimentare, gestionat de Direcția de Utilități Comunale și Locative, a fost realizat eșalonat cu cca. 100 de ani în urmă. Stația de tratare, bazinul de acumulare de pe pârâul Solcuța și rețeaua de aducțiune și distribuție au fost realizate în anii 1975 – 1980. Acestea s-au deteriorat în timp, înregistrându-se în prezent pierderi ale apei depozitate și infiltrații din exterior în perioadele ploioase.

Orașul Solca nu dispune de un sistem de contorizare a celor peste 550 de consumatori finali de apă, sistemul de tarifare practicat fiind de tip paușal, fapt ce contribuie la evaluarea inexactă a consumului, datorat de altfel și de pierderile de apă pe traseu.

Prin racordarea la rețeaua centralizată de apă potabilă se asigură furnizarea apei pentru 31,2% din populație, la un consum de 172 l/om/zi. Rețeaua de distribuție este din tuburi de azbociment de Ø 200 mm, acoperind 30% din trama stradală.

Aducțiunea apei se realizează din Barajul de acumulare construit pe pârâul Solcuța 500 m în amonte de confluența cu pârâul Izvoarele. Acumularea prelucrează zilnic un debit mediu de 22,8 l/sec.

Având în vedere vechimea sistemului, starea necorespunzătoare a instalațiilor existente precum și lipsa fondurilor necesare unor lucrări de reabilitare s-a constatat o degradare continuă a calității apei și apariția riscului de îmbolnăvire a populației.

8.6 Canalizare

Rețeaua de canalizare a orașului este o rețea de tip separativ, având o stație de tratare și epurare a apelor uzate. Rețeaua de canalizare (Ø 300 mm), aflată de asemenea într-o stare avansată de degradare, măsoară circa 4 km, reprezentând 16% din lungimea de 24 km a tramei stradale. Colectorul principal urmărește strada Tomșa Vodă până la stația de epurare mecano - biologică cu o capacitate de 26,24 l/sec.

Rețeaua pluvială este ca și inexistentă, în viitor propunându-se crearea rețelelor pluviale cu descărcare în pârâul Solcuța. Lungimea acesteia este neadecvată și e formată din tuburi de azbociment cu Ø 200 mm.

Din punct de vedere al rețelelor hidroedilitare orașul Solca se situează pe ultimul loc din județ.

8.7 Gospodărire comunală și protecția mediului

Platforma de gunoi a orașului este situată în partea de est a orașului și nu are amenajări corespunzătoare de sortare și valorificare a deșeurilor. Este propusă reamenajarea și modernizarea la standarde ecologice conforme cu normele mondiale în domeniu.

Capitolul II

ROLUL ADMINISTRAȚIEI LOCALE ȘI A CETĂȚENILOR ÎN ORGANIZAREA ȘI DEZVOLTAREA LOCALITĂȚII

1. NECESITATEA DEZVOLTĂRII

Amenajarea și organizarea spațiului geografic a devenit o necesitate obiectivă, absolut necesară odată cu trecerea societății de la un statut de consumator pasiv la cel de consumator activ. În contextul general al dezvoltării, s-a extins aria parametrilor de decizie implicați în fenomenele spațiale, diversificând modalitățile de intervenție prin sistematizare, organizare, amenajare, planificare, etc.

Dezvoltarea economică locală presupune o condiție de schimbare și de dinamică. Comunitățile care încurajează și mențin vitalitatea economică se angajează în politici și strategii care oferă locuri de muncă pe termen lung și oportunități de venituri. Toate acestea arată că atât comunitatea cât și liderii săi trebuie să aibă o perspectivă multidimensională, așa încât să nu se ajungă la limitarea oportunităților și potențialului local. De altfel, în acest punct, un subiect de reflexie ar fi chiar acele bariere locale care limitează oportunitățile și potențialul de dezvoltare al unei comunități.

Prin sistematizare omul a creat un ansamblu de acțiuni de organizare, remodelare, amenajare cu accent deosebit pe inter-relația: fenomene economico-sociale – structuri naturale. El a reușit prin aceste acțiuni să adapteze spațiul la problemele ridicate de creșterea demografică și dezvoltarea economică, necesitatea de a utiliza teritoriul în favoarea societății umane, de a utiliza resursele din spațiul respectiv, pentru ca ele să satisfacă nevoile umane pe termen lung, dar fără a aduce prejudicii mari componentei naturale, evitând ca spațiul să devină impropriu.

Planul strategic oferă un cadru pentru luarea deciziilor în comunitate și identifică scopurile și obiectivele pe care comunitatea dorește să le atingă în viitor. El trebuie să conțină un program concis pe care să-și fundamenteze baza economică. Planul strategic permite comunității să-și creeze o imagine. De asemenea, permite o participare democratică și încurajează cetățenii să se implice în luarea deciziilor care îi privesc.

Astfel, s-a reușit ca printr-un ansamblu de măsuri tehnice, economice și legislative să se realizeze o organizare mai bună a spațiului geografic, după un plan al spațiilor de locuit, al activităților productive și recreative, precum și al circulației materiilor prime, produselor finite și oamenilor, fără a se neglija însă mediul natural înconjurător.

În secolele XVIII și XIX, orașul Solca se afla în prim-planul revoluției industriale, reprezentând cel mai important lucru pentru un oraș agrar. Dezvoltarea orașului ca o stațiune balneo-climaterică în perioada interbelică a fost de bun augur pentru localitate. Se poate observa că s-a ales astfel cea mai bună cale de dezvoltare durabilă a unei zone care dispune de resurse nelimitate de mediu.

Teritoriul administrativ al orașului Solca a cunoscut destule modificări în decursul vremii, dar cele mai importante acțiuni de pregătire a teritoriului apar odată cu primul studiu de sistematizare, efectuat ca urmare a modificărilor care au apărut, prin realizarea unor obiective în teritoriul administrativ al orașului și care au început să modifice raportul de forțe existent la acea perioadă.

Realizarea unor obiective de industrie ușoară, modernizarea unor străzi, construcția căii ferate erau temeiul inventivității, prosperității și încrederii manifestate în acea perioadă de importanța creșterii economice. Astăzi este evidentă importanța prestărilor de servicii, în special al celor turistice, în creșterea economică.

Orașul Solca a traversat și traversează o perioadă de declin industrial, iar acum este pe cale de a demonstra modalitatea prin care moștenirea trecutului poate fi folosită pentru a construi un oraș turistic modern, un oraș al secolului XXI.

Sistematizarea teritoriului urmărește punerea de acord a nevoilor umane, individuale și sociale, cu resursele și potențialul real al mediului natural și/sau construit și cu nivelul tehnologic și resursele financiare disponibile, în condițiile protejării și conservării patrimoniului existent.

Realizarea Planului Urbanistic General al orașului Solca va permite administrației publice locale, persoanelor juridice și comunității să-și cunoască posibilitățile de dezvoltare.

Succesul reînnoirii economice depinde de dezvoltarea unei baze economice noi (sprijinite pe resursele locale) care să înlocuiască industriile dispărute sau aflate în declin, folosind și dezvoltând avantajele comparative/competitive ale economiei locale. De asemenea, o comunitate care își propune dezvoltarea nu trebuie să uite în nici un moment de *principiul dezvoltării durabile*, consolidându-și permanent resursele reînnoibile (ex. agricole, silvice, de capital etc.) și resursele umane.

2. ROLUL COMUNITĂȚII LOCALE ȘI SECTORULUI PRIVAT ÎN ORGANIZAREA ȘI DEZVOLTAREA LOCALITĂȚII

O comunitate care poate fi descrisă ca având scopuri și obiective precise este o comunitate care dă o imagine pozitivă atât către exterior cât și în interior, putând accelera procesul de participare cetățenească și coagulare în grupuri având reprezentări clare ale intereselor lor, funcție de scopuri și obiective.

Principalele trei mari grupuri implicate în procesul de dezvoltare și care pot aduce beneficii pentru întreaga comunitate, sunt **sectorul public**, **sectorul privat** și **societatea civilă**.

În prezent oficialitățile și autoritățile publice asistă și îndrumă populația în scopul asigurării accesului la informație, în vederea participării sale la luarea deciziilor privind domeniile de interes local.

Toate persoanele care își exercită drepturile conform procedurilor legale nu vor fi penalizate, persecutate sau hărțuite în vreun fel pentru implicarea lor. Participarea publică poate îmbrăca o multitudine de forme legale sau non formale.

Metodele legale de implicare și participare a comunității sunt cele bazate pe constituție:

- ✓ Dreptul la cunoaștere (accesul la informație fiind garantat);
- ✓ Dreptul la libera exprimare;
- ✓ Dreptul de asociere.

Printre metodele non formale, care nu sunt sub nici o formă non legale, ci respectă legea, se numără:

- ✓ educaționale:
 - publicarea de buletine informative;
 - seminarii, ateliere de lucru, campanii;
 - competiții, tabere;
- ✓ presiuni directe:
 - petiții și plângeri;
 - demonstrații;
 - implicarea mass-mediei;
- ✓ lobby:
 - audieri și dezbateri publice;
 - elaborarea de politici alternative;
 - consultări și mese rotunde.

Dreptul la decizie nu trebuie doar afirmat, ci întărit cu măsuri practice care să ofere cetățeanului siguranță și încredere. Actualmente în România nu există reglementări specifice cu privire la proceduri de a cere sau a da informații, acestea stabilindu-se de către fiecare instituție prin regulamente interne.

Din acest motiv există încă restricții impuse abuziv pentru accesul la informații. De asemenea se adaugă lipsa unei infrastructuri adecvate privind organizarea serviciilor de relații cu publicul precum și căi birocratice pentru obținerea informațiilor.

Toate aceste impedimente creează cetățenilor interesați în obținerea de informații o stare de apatie ducând la abandon, stare pe care factorii decizie ai instituției sunt obligați s-o înlăture prin rezolvarea problemelor într-un cadru organizatoric eficient.

Desigur există și informații care nu pot divulgate sau comunicate publicului larg. Acestea constituie informații cu caracter de secret de stat, de serviciu, de afaceri sau confidențiale.

În ceea ce priveşte implicarea populaţiei în procesul decizional, aceasta se poate desfăşura prin toate etapele participării publice. În cadrul comunităţilor locale există mai multe nivele de interes în ceea ce priveşte participarea la luarea deciziilor.

Se pot folosi următoarele tehnici şi mecanisme de participare publică:

- ✓ realizarea de materiale tipărite: broşuri, pliante, rapoarte ale Consiliului Local, informări;
- ✓ panouri de afişaj şi expoziţii;
- ✓ sesiuni de informare publică;
- ✓ folosirea mass-mediei;
- ✓ sondaje de opinii;
- ✓ dezbateri publice;
- ✓ audienţe publice realizate de către reprezentanţii autorităţilor publice.

Implicarea cetăţenilor va oferi următoarele beneficii:

- a) Societăţii civile (comunităţii):
 - oferă cetăţenilor oportunitatea de a influenţa procesul de luare a deciziilor;
 - contribuie la o mai bună înţelegere şi cunoaştere a riscurilor şi impactul acestora asupra comunităţii;
 - creşte conştientizarea locuitorilor asupra necesităţii dezvoltării;
 - dezvoltă simţul comunitar şi responsabilitatea socială;
 - permite cetăţenilor să simtă că pot avea efect pozitiv şi pot influenţa condiţiile de muncă şi viaţă ale comunităţii;
 - asigură relevanţa locală a deciziilor şi faptul că experienţa locală este luată în considerare în pregătirea şi implementarea unor proiecte cu implicaţii comunitare;
- b) Sectorului administraţiei publice:
 - procesul de luare a deciziilor va fi mult mai informat şi se vor cunoaşte dinainte efectele asupra comunităţii;
 - dezamorsează conflictele sau opoziţia la diferite acţiuni guvernamentale;
 - dezvoltă un anumit consens şi coeziune economică şi socială;
 - economiseşte resurse valoroase de timp şi bani în procesul de planificare a strategiilor de dezvoltare sau a diferitelor acţiuni;
 - asigură stabilirea relaţiilor de încredere şi colaborare cu liderii comunităţii, cu publicul, cu ONG – urile şi mass-media locală.

Abilităţile sectorului privat în elaborarea şi implementarea planului strategic de dezvoltare sunt:

- ✓ cunoştinţe despre piaţă şi despre cerinţele pentru anumite produse (locuinţe, birouri, proprietăţi industriale, comerţ cu amănuntul);
- ✓ expertiză sau cunoştinţe despre:
 - proiectele comerciale (scara, complexitatea);
 - planificarea proiectului (planificarea calendaristică, etapizarea, analiza investiţiilor, analiza produselor/pieţei, conducerea riscului);
 - conducerea proiectului şi finanţelor (cunoştinţa preţurilor, eficienţă, luarea deciziilor în mod flexibil, proceduri de negociere);
- ✓ acces la:
 - resursele financiare (investitori);
 - consultanţă externă (studii ale pieţei, analize legale, contractuale şi financiare);
 - reţele;
- ✓ canale de comunicare sau intermediere între viitorii consumatori, investitori şi finanţatori.

Printre abilităţile sectorului public se regăsesc:

- ✓ formularea unor politici și programe (folosirea terenurilor, locuințe, fiscalitate, dezvoltare urbană etc.);
- ✓ expertiză sau cunoștințe despre:
 - planificare fizică;
 - asigurarea terenurilor/dezvoltarea acestora;
 - locuințe;
 - asigurarea infrastructurii (investiții, construcție, operare și întreținere);
 - facilități publice;
 - servicii municipale;
- ✓ planificare, abilitare și posibilități legale:
 - plan urbanistic general;
 - proces pentru acord (autorizații);
 - sistem de reglementare (regulament);
 - acces la terenuri;
 - putere de expropriere;
- ✓ instrumente financiare:
 - taxe (facilități);
 - subvenții și subsidii;
 - garanții;
- ✓ canale de comunicare cu comunitatea.

Fundamentul oricărei societăți democratice îl constituie colaborarea efectivă manifestată la nivelul tuturor structurilor sale constitutive și funcționale. Această manifestare nu poate fi realizată însă fără o implicare activă, responsabilă și eficientă a cetățenilor în procesul decizional al comunității.

Transmiterea informației este o relație în dublu sens - administrația transmite și comunică cu cetățenii și la rândul lor cetățenii comunică cu administrația. Schema circulației informației și câteva instrumente de comunicare sunt prezentate în diagrama II.2.1.



ONG; comitete cetățenești

Sesizări și reclamații

Răspunsuri la audiențe, sesizări și reclamații

Publicații proprii (monitoare buletine informative)

Întâlniri cu președinții asociațiilor de proprietari
Deplasări ale autorităților în locuri publice

Centrul de relații cu publicul
Centrul de informații pentru cetățeni

Consilieri
Împuterniciți ai consiliului local și consiliului județean

AUTORITATE PUBLICĂ

Diagrama II.2.1 Circulația informației între cetățeni și administrația locală



3. ROLUL ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ÎN ORGANIZAREA ȘI DEZVOLTAREA LOCALITĂȚII

Autoritatea administrativă publică locală reprezintă organul prin care se realizează autonomia locală și se preocupă de dezvoltarea regională.

Administrația publică locală se întemeiază, se organizează și funcționează în temeiul Legii 215 din 2001, care stipulează chiar din primele articole regimul general al autonomiei locale.

Autonomia locală privește organizarea și funcționarea administrației publice, descentralizarea serviciilor publice, dreptul și capacitatea efectivă a autorităților locale de a rezolva și de a gestiona, în nume propriu și sub responsabilitatea lor, o parte a treburilor publice stabilite conform legilor, în interesul colectivității locale pe care le reprezintă.

Organele de decizie ale administrației publice locale sunt Primăria și Consiliul Local, care au atribuțiuni și obligații stabilite prin lege. Acestea au un rol principal în elaborarea și aplicarea deciziilor, prin care se pot aduce prejudicii sau pot duce la ameliorarea calității standardului de viață și a dezvoltării comunității.

Este deci important ca aceste decizii să fie cunoscute de către public și să existe posibilitatea ca publicul să-și spună cuvântul privitor la acestea. Realizarea unei strategii de dezvoltare cumulează toate acele domenii în care administrația publică poate interveni și poate stabili orientări privind dezvoltarea durabilă a localității.

Consiliile locale au cuprins în organigramă diferite comisii de specialitate, direcții organizate pe servicii de avizare și inspecții cu multiple atribuții precizate.

Pentru a cunoaște și a înțelege rolul autorităților în dezvoltarea durabilă a comunității, Legea 215/2001 a administrației publice locale stipulează următoarele atribuțiuni în sarcina Consiliului Local (extrase din art. 38):

- „c) avizează sau aprobă studii, prognoze și programe de dezvoltarea economico-socială, de organizare și amenajare a teritoriului și urbanism, inclusiv participarea la programe de dezvoltare județeană, regională, zonală și de cooperare transfrontalieră;
- f) administrează domeniul public și privat al comunei sau orașului;
- g) hotărăște darea în administrare, concesionarea sau închirierea bunurilor proprietate publică a localității, precum și serviciilor publice de interes local, în condițiile legii;
- h) hotărăște vânzarea, concesionarea sau închirierea bunurilor proprietate privată a localității, după caz, în condițiile legii;
- l) stabilește măsurile necesare pentru construirea, întreținerea și modernizarea drumurilor, podurilor precum și a întregii infrastructuri aparținând căilor de comunicații de interes local;
- m) aprobă, în limitele competențelor sale, documentațiile tehnico-economice pentru lucrările de investiții de interes local și asigură condițiile necesare în vederea realizării acestora;
- n) asigură condițiile materiale și financiare necesare pentru buna funcționare a instituțiilor și serviciilor publice de educație, sănătate, cultură, tineret și sport;

- o) hotărăşte, în localităţile cu personal sanitar (sau didactic) insuficient, acordarea de stimulente în natură şi bani, precum şi alte facilităţi, în scopul asigurării serviciilor către populaţie;
- p) contribuie la organizarea de activităţi ştiinţifice, culturale, artistice, sportive şi de agrement;
- r) acţionează pentru protecţia mediului înconjurător, în scopul creşterii calităţii vieţii; contribuie la conservarea, restaurarea şi punerea în valoare a monumentelor istorice şi de arhitectură, a parcurilor şi rezervaţiilor naturale, în condiţiile legii;
- s) contribuie la realizarea măsurilor de protecţie şi asistenţă socială, asigură protecţia drepturilor copilului, aprobă criteriile de repartizare a locuinţelor sociale;
- x) hotărăşte cooperarea sau asocierea cu persoane juridice române sau străine, cu organizaţii neguvernamentale şi cu alţi parteneri sociali, în vederea finanţării şi realizării în comun de acţiuni, servicii sau proiecte de interes public local; hotărăşte înfrăţirea oraşului cu unităţi administrativ-teritoriale similare din alte ţări;
- w) asigură libertatea comerţului şi încurajează libera iniţiativă, în condiţiile legii.”

Consiliul Local are, evident, cel mai important rol în asigurarea dezvoltării localităţii, fiind principalul factor de progres. Creşterea calităţii vieţii comunităţii nu se poate realiza fără implicarea Consiliului Local şi a membrilor localităţii.

Aceeaşi lege stabileşte atribuţii şi în sarcina primarului localităţii respective (extrase din art. 68, Legea 215/2001):

- „a) asigură respectarea drepturilor şi libertăţilor fundamentale ale cetăţenilor, precum şi punerea în aplicare a legilor;
- b) asigură ducerea la îndeplinire a hotărârilor consiliului local;
- d) prezintă consiliului local informări privind starea economică şi socială a oraşului;
- i) asigură ordinea publică şi liniştea locuitorilor, prin intermediul poliţiei, jandarmeriei, pompierilor şi unităţilor de protecţie civilă;
- k) ia măsurile prevăzute de lege cu privire la desfăşurarea adunărilor publice;
- o) ia măsuri pentru elaborarea planului urbanistic general al localităţii;
- p) asigură repartizarea locuinţelor sociale pe baza hotărârii consiliului local;
- q) asigură întreţinerea şi reabilitarea drumurilor publice proprietate a oraşului;
- y) ia măsuri pentru controlul depozitării deşeurilor menajere, industriale sau de orice fel.”

În concluzie, în virtutea prerogativelor şi responsabilităţilor legale, iniţiativa realizării planului strategic aparţine administraţiei publice şi în consecinţă aceasta trebuie să fie invitată şi să ia parte efectiv la procesul de planificare şi de implementare a strategiei locale, indiferent dacă ideea demarării acestui proces îi aparţine, sau dacă a fost cooptată ulterior.

Capitolul III

ANALIZA PROBLEMELOR ȘI IDENTIFICAREA OPORTUNITĂȚILOR

1. SINTETIZAREA DEFICIENȚELOR

Dezvoltarea economică locală creează mijloace pentru a transfera accentul care se pune în general pe cerere și ofertă, pe *crearea soluțiilor*. Pentru a putea găsi soluții trebuie însă *identificate problemele*.

Pentru o mai bună apreciere a necesităților de dezvoltare a localității este utilă o sintetizare a problemelor și disfuncționalităților cu care se confruntă localitatea și membrii ei. Toate aceste deficiențe sunt detaliate mai jos:

- ✓ Deficiențe privind dotarea tehnico-edilitară a localității:
 - numai 48% din lungimea străzilor și a drumurilor de acces din intravilan este modernizată (asfalt, beton) restul fiind drumuri balastate;
 - străzile secundare nu au trotuare corespunzătoare, iar parcările auto din oraș sunt insuficiente;
 - străzile periferice sunt iluminate public cu lămpi incandescente uzate, neasigurând un iluminat clar și eficient;
 - capacitatea sursei de alimentare cu apă este nesatisfăcătoare;
 - rețeaua de distribuție a apei nu satisface cerințele de consum ale populației;
 - canalizarea apelor reziduale cuprinde abia 16% din lungimea rețelei stradale, cu o stație de tratare și epurare a apei uzate de capacitate redusă;
 - sistemele de alimentare cu apă potabilă și de canalizare dispun de o dotare tehnică învechită și cu un grad ridicat de uzură;
 - orașul nu dispune de un sistem de alimentare cu gaze naturale;
 - platforma de gunoi a orașului nu are amenajări corespunzătoare de sortare și valorificare a deșeurilor;
 - lipsește disciplina de sortare a acestor deșeuri și se depozitează și în locuri nepermise;
- ✓ Existența unui anumit grad de poluare a apei potabile și reziduale;
- ✓ Insuficiența dotării turistice (inexistența unui hotel cu capacitate mărită de cazare și la standarde occidentale);
- ✓ Insuficiența dezvoltare și amenajare a spațiilor verzi și de agrement;
- ✓ Infrastructura pentru învățământ și sănătate necesită lucrări ample de întreținere și reabilitare;
- ✓ Lipsa acută a locuințelor sociale și pentru tineret (fond locativ insuficient);

- ✓ Lipsa locurilor de muncă (rata şomajului ridicată, circa 17%) şi emigrarea forţei de muncă (53 ‰);
- ✓ Prezenţa slabă a industriei, cu implicaţii grave asupra dezvoltării oraşului;
- ✓ Parcelarea excesivă a terenurilor şi reducerea parcului de maşini agricole care au dus la:
 - scăderea potenţialului agricol;
 - scăderea producţiei agricole şi a veniturilor populaţiei;
 - disparitatea dintre suprafaţa arabilă şi dotarea tehnică;
- ✓ Lipsa unui sistem informaţional eficient între administraţia locală şi cetăţean şi celelalte instituţii descentralizate de la nivelul oraşului.

2. ANALIZA SWOT / ADOP

În primul Capitol al lucrării de prezentare a orașului s-a efectuat o descriere a situației existente în oraș, sub aspect geografic general, a potențialului uman, structura economică, infrastructura edilitară, dezvoltarea urbană și mediul înconjurător.

Prin analiza SWOT /ADOP se evaluează plusurile (patrimoniul și avantajele) și minusurile (obligățiile și problemele) existente în comunitate. Aceste *avantaje* și *dezavantaje* sunt evaluările pozitive și negative ale situației prezente. *Oportunitățile* (posibilități și beneficii) și *pericolele* (amenințări și consecințe nedorite) sunt evaluările pozitive și negative ale situației în viitor.

Analiza SWOT/ADOP (Tabelul II.2.1) își propune ca, evidențiind punctele tari, punctele slabe, oportunitățile și riscurile care decurg din această prezentare să stabilească strategia de dezvoltare a orașului pentru următorii 10 ani.

Pentru identificarea obiectivelor strategice și a direcțiilor prioritare ale strategiei, analiza se va desfășura pe următoarele capitole:

1. Puncte tari (**Strong / Avantaje**);
2. Puncte slabe (**Weak / Dezavantaje**);
3. Oportunități (**Opportunities / Oportunități**);
4. Riscuri (**Threats / Pericole**).

Metoda se rezumă la două mari tipuri de activități:

- ✓ Luarea acelor măsuri care să conducă la evitarea pericolelor din SWOT având ca bază pe punctele tari;



- ✓ Luarea acelor măsuri ce estompează punctele slabe – sau prelucrarea punctelor slabe în vederea apropierii oportunităților sesizate prin SWOT.

Se vor studia acestea față de următoarele subiecte:

- ✓ infrastructura economică pe sectoare economice (primar, secundar și terțiar);
- ✓ potențialul uman;
- ✓ infrastructura edilitară;
- ✓ mediul înconjurător;
- ✓ sistemul de învățământ și cultură;
- ✓ sănătate;
- ✓ asistența socială.

Tabelul II.2.1 – Analiza SWOT/ADOP

1. PUNCTE TARI / AVANTAJE	2. PUNCTE SLABE / DEZAVANTAJE	3. OPORTUNITĂȚI	4. RISCURI / PERICOLE
1	2	3	4
1. Infrastructura economică			
<i>1.1. Sector primar (agricultură, silvicultură)</i>			
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Suprafață mare de teren arabil ◆ Preponderența proprietății private în agricultură, silvicultură și zootehnie ◆ Numărul ridicat al specialiștilor cu pregătire superioară în domeniul zootehnic și silvic ◆ Dezvoltarea activității zootehnice la proprietarii particulari ◆ Reorientarea populației active disponibile spre activități agricole, zootehnice și silvice ◆ Caracterul preponderent agricol al orașului ◆ Existența unei zone împădurite extinse 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Parcelarea excesivă a terenurilor ◆ Dotare tehnică necorespunzătoare în agricultură și zootehnie ◆ Lipsa unor asociații ce duc la imposibilitatea mecanizării lucrărilor ◆ Inexistența unui sistem de colectare și distribuție a produselor agricole ◆ Produsele agricole specifice zonei rurale ineficient prelucrate și valorificate ◆ Piață agroalimentară neadekvată cerințelor moderne de prezentare și comercializare ◆ Existența unor zone de teren arabil sau împădurit afectate de alunecări de teren, inundații și înmlăștinare 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile SAPARD și PHARE ◆ Subvenționarea agriculturii ◆ Existența legislației privind amenajarea teritoriului ◆ Valorificarea fondului silvic ◆ Înființarea unor asociații agricole și zootehnice 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Concurența importului de produse agroalimentare ◆ Neclaritatea cadrului legal privind protejarea producției agricole interne
<i>1.2. Sector secundar (industrie, construcții)</i>			
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Existența materiilor prime și a materialelor de construcție (lemn, piatră, argilă) ◆ Existența spațiilor de producție neutilizate ◆ Intensificarea prelucrării lemnului ◆ Existența unor facilități pentru potențiali investitori ◆ Infrastructură dezvoltată în sistemul bancar ◆ Existența specialiștilor în domeniul industriei ușoare, construcții 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Prezența slabă a segmentului industrial și a investitorilor ◆ Închiderea Fabricii de bere Solca ◆ Insuficiența promovare a potențialului investițional ◆ Spirit antreprenorial redus ◆ Lipsa unui sistem de implementare și certificare a calității 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile ◆ Accesul la credite cu dobânzi reduse sau granturi ◆ Dezvoltarea IMM-urilor în zonele învecinate ◆ Dezvoltarea activităților legate de industria ușoară și artizanat ◆ Disponibilitatea administrației locale de a concesiona terenurile disponibile 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Restructurarea industrială a altor zone din județul Suceava ◆ Zone mai atractive industrial și ușor accesibile
<i>1.3. Sector terțiar (comerț, turism, servicii)</i>			
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Așezarea fizico-geografică favorabilă dezvoltării turismului 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Insuficiența dezvoltare a agroturismului 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Insuficiența capitalurilor

1. PUNCTE TARI / AVANTAJE	2. PUNCTE SLABE / DEZAVANTAJE	3. OPORTUNITĂȚI	4. RISCURI / PERICOLE
1	2	3	4
<p>religios, cultural, istoric, de agrement și de pescuit</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Existența unor situri peisagistice de atracție turistică încadrate în zone protejate ◆ Vechi tradiții în activități turistice ◆ Infrastructură dezvoltată în domeniul comerțului și alimentației publice ◆ Conectarea la rețeaua de Internet 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Insuficienta promovare și dezvoltare a potențialului turistic existent în zonă ◆ Inexistența continuității unor manifestări care să pună în evidență tradițiile și obiceiurile zonei ◆ Insuficiența dotării turistice (inexistența unui hotel) ◆ Calitatea slabă a serviciilor prestate populației ◆ Lipsa infrastructurii de afaceri 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Dezvoltarea turismului religios în zona Bucovinei ◆ Existența legislației referitoare la cooperarea transfrontalieră ◆ Diversificarea activităților economice prin dezvoltarea serviciilor turismului la nivel național ◆ Dezvoltarea comerțului cu produse meșteșugărești și de artizanat ◆ Acțiuni ce vizează creșterea ponderii turismului și dezvoltarea potențialului turistic dat de valoarea istorică a orașului 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Circulația redusă a informațiilor economice și acces redus la know-how în domeniul turismului ◆ Insuficienta pregătire a agenților economici din domeniul turismului privind activitățile ospitaliere
2. Potențialul uman			
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Existența unor instituții de formare profesională ◆ Nivel ridicat al instruirii forței de muncă ◆ Succese în realizarea unor programe de dezvoltare a resurselor umane ◆ Forță de muncă ieftină și calificată 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Rata crescută a migrației forței de muncă ◆ Îmbătrânirea populației ◆ Conservatorismul populației ◆ Spirit antreprenorial necesar dezvoltării unei afaceri și creării de noi locuri de muncă redus ◆ Lipsa specialiștilor în elaborarea de programe de dezvoltare ◆ Nivelul scăzut al culturii civice 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile ◆ Existența cadrului legislativ favorabil angajării șomerilor și absolvenților de învățământ mediu și superior ◆ Forță de muncă tânără ◆ Posibilitatea recalificării forței de muncă prin proiecte de dezvoltare a resurselor umane 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Insuficienta comunicare între administrația locală și cetățeni ◆ Riscul tensiunilor sociale ◆ Insuficiența fondului locativ social și pentru tineret ◆ Plecarea specialiștilor ca urmare a slabei dezvoltări a orașului
3. Infrastructura edilitară			
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Existența unei infrastructuri rutiere ◆ Traversarea centrului orașului de către importante drumuri turistice (DN 2E, DN2K) ◆ Infrastructura dezvoltată în domeniul telecomunicațiilor 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Inexistența accesului la rețeaua căii ferate ◆ Infrastructura rutieră nemodernizată ◆ Străzile periferice inadecvat iluminate ◆ Degradarea rețelei de alimentare, tratare, distribuție a apei și 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Sprijinul acordat de Uniunea Europeană și alți finanțatori prin intermediul unor programe specifice ◆ Reabilitarea sistemului de apă potabilă în cadrul Programului SAMTID ◆ Implicarea administrației locale în dezvoltarea 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Cadrul legislativ instabil ◆ Insuficiența fondurilor ◆ Comunicarea deficitară între administrația locală și cea centrală ◆ Transparența redusă a instituțiilor publice și a celor descentralizate

1. PUNCTE TARI / AVANTAJE	2. PUNCTE SLABE / DEZAVANTAJE	3. OPORTUNITĂȚI	4. RISCURI / PERICOLE
1	2	3	4
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Existența unui sistem de distribuție a apei potabile ◆ Existența unui sistem de canalizare a apei pluviale ◆ Extinderea conectării la rețeaua de Internet 	<p>canalizare pluvială</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Inexistența sistemului de distribuție a gazelor naturale ◆ Fondul locativ social și pentru tineret insuficient ◆ Infrastructură turistică deficitară ◆ Infrastructură destinată activităților recreative slab dezvoltată 	<p>localității</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Existența cadrului legislativ orientat spre dezvoltarea durabilă ◆ Posibilitatea concesiunii utilităților publice (apă, canal, gunoi) către o persoană juridică privată ◆ Proiectul „Utilități și mediu la standarde Europene” privind racordarea la rețeaua de gaze naturale, inițiat de Consiliul Județean Suceava 	
4. Mediul înconjurător			
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Existența cadrului natural nepoluat ◆ Rețea hidrologică bine dezvoltată ◆ Existența unui izvor de apă minerală (Burcuț) ◆ Frumusețea peisagistică a locurilor zonei (Pietrele Muierilor) ◆ Reabilitarea Parcului de Sus din oraș în cadrul proiectului INVOLVE 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Lipsa unui sistem de dezvoltare a cunoștințelor și aptitudinilor corespunzătoare pentru protejarea și conservarea mediului ◆ Lipsa educației civice cetățenești privind păstrarea cadrului natural ◆ Slaba reprezentare a infrastructurii fizice din domeniul protecției mediului ◆ Reciclarea și valorificarea necorespunzătoare a materialelor re folosibile ◆ Un anumit grad de poluare a apei 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile ◆ Existența legislației referitoare la cooperarea transfrontalieră privind problemele de mediu ◆ Existența cadrului legal orientat spre protecția și conservarea mediului 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Insuficiența fondurilor destinate protecției mediului ◆ Existența unor zone predispușe la dezastru naturale ◆ Insuficienta implicare a cetățenilor în protejarea și conservarea patrimoniului natural
5. Sistemul de învățământ și cultură			
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Existența unui sistem de învățământ performant și diversificat ◆ Nivel ridicat de pregătire profesională a cadrelor didactice ◆ Implementarea proiectului „Centru de calificare și recalificare 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Sistemul educațional al deprinderilor practice inexistent ◆ Încărcarea sălilor de clasă ◆ Uzura morală și fizică a clădirilor de învățământ ◆ Dotare necorespunzătoare cu 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile ◆ Existența unui proces de reformă în învățământul național ◆ Existența a numeroase relații de colaborare în derularea de proiecte culturale și de educație 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Infrastructura pentru învățământ necesită lucrări ample de întreținere și reabilitare ◆ Insuficiența capitalurilor destinate îmbunătățirii sistemului de învățământ

1. PUNCTE TARI / AVANTAJE	2. PUNCTE SLABE / DEZAVANTAJE	3. OPORTUNITĂȚI	4. RISCURI / PERICOLE
1	2	3	4
Operator calculatoare electronice și rețele”	echipamente performante și moderne de studiu	între instituții comunitare și instituții de învățământ naționale	
7. Sănătate			
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Existența infrastructurii privind asistența medicală ◆ Existența personalului de specialitate 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Echipamente medicale neperformante și învechite ◆ Neadaptarea rețelei spitalicești nevoilor actuale ale oraşului Solca și localităților arondate 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile ◆ Sprijinul acordat de comunitatea europeană în dezvoltarea sistemului medical ◆ Posibilitatea revigorării instituțiilor spitalicești de tratament balnear ◆ Implementarea reformei naționale privind asigurarea sănătății 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Insuficiente resurse financiare ◆ Nivel redus de informare și educare a populației în domeniul ocrotirii sănătății
6. Asistență socială			
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Existența unui centru de plasament pentru copii defavorizați ◆ Personalul calificat în domeniul asistenței sociale ◆ Implicarea comunității italiene în reabilitarea Centrului de plasament „Mihail și Gavril” 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Număr mare de familii aflate în situații de risc social ◆ Inexistența unor între ONG-uri locale care să se implice în activități de asistență socială ◆ Evoluția negativă a ratei șomajului ◆ Existența unor persoane vârstnice aflate în situații de risc social ce necesită asistență ◆ Existența unor persoane cu handicap ce necesită protecție socială ◆ Slaba dezvoltare a serviciilor de asistență socială pentru bătrâni și copii 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Posibilitatea accederii la fonduri nerambursabile ◆ Sprijinul acordat de fundațiile internaționale activităților de protecție socială ◆ Implementarea reformei de protecție socială la nivel național ◆ Posibilitatea creării de parteneriate între autoritatea locală și ONG – uri 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Insuficienta implicare a comunității în activități de asistență socială ◆ Insuficiența resurselor financiare destinate asistenței sociale

Scopul final al Analizei SWOT / ADOP este de a putea creiona un plan de activități care să ofere comunității avantaje strategice (comparative sau competitive) în intenția de atragere a fondurilor, deci de dezvoltare economică durabilă.

Capitolul IV

PLAN DE ORGANIZARE URBANISTICĂ

Planul de Amenajare a Teritoriului Național (P.A.T.N.) și Planul de Amenajare a Teritoriului Județean (P.A.T.J.) preconizează pentru perioada de referință a Planului Urbanistic General (P.U.G.) - până la 2010 - o dezvoltare importantă, ținând cont de perspectivele ce apar în noile condiții social - economice la nivelul oraşului Solca.

1. Necesitatea zonării intravilanului

Planul Urbanistic General al oraşului Solca stabilește suprafețe de teren care vor fi extinse. Regulamentul Local aferent Planului urbanistic General precizează indicii și prescripțiile necesar a fi adoptate și respectate.

Consiliul Local Solca se confruntă cu multiple solicitări de extindere a intravilanului. Acestea provin de la:

- ✓ proprietarii terenurilor aflate în imediata apropiere a oraşului, terenuri ce fac obiectul restituirilor conform Legii 18/1991 și care solicită autorizații de construcție pentru diferite imobile;
- ✓ societățile comerciale care solicită terenuri pentru amenajări turistice și de agrement;
- ✓ necesitățile de extindere și modernizare a rețelelor de comunicații, de aducțiune a apei potabile și canalizare;
- ✓ cerințele de protecție a mediului și a zonelor de risc natural.

Planul Urbanistic General delimitează anumite zone funcționale pe caracteristici principale de utilitate funcțională. Aceste zone se delimitează în teren prin elemente ale cadrului natural (ape, păduri, dealuri, etc.) sau elemente artificiale create de om (străzi, blocuri, parcele cadastrale, etc.).

Oraşul Solca are prevăzut pentru perioada 2003-2013 extinderea intravilanului cu peste 100 ha, pentru diferite zone funcționale.

Bilanțul teritorial evidențiază suprafețele propuse a fi incluse în intravilan, pe lângă cele existente, după cum redă Tabelul IV.1.1.

Tabel IV.1.1 – Bilanț teritorial al oraşului Solca

Nr. crt.	Zone funcționale	Suprafața actuală	Suprafața extinsă
1.	Zona central administrativă	19,7	25,0
2.	Zone de locuințe	75,9	139,0

3.	Zone industriale și de comerț	5,5	5,5
4.	Zone suprafețe agricole	3,0	3,0
5.	Zone gospodărire tehnico-edilitară	8,0	12,0
6.	Zone spații verzi și loturi plantate	35,4	45,4
7.	Zone cu ape	19,5	19,5
8.	Zone comunicații	22,0	39,6
9.	Zone protejate	8,0	8,0
TOTAL intravilan		197,0	297,0

2. Specificații pe zone funcționale

ZONA CENTRAL ADMINISTRATIVĂ

- ✓ caracteristică funcțională: instituții publice și de servicii administrativ-gospodărești;
- ✓ zona centrală, în suprafață de 19,7 ha, urmează a fi extinsă la 25 ha;
- ✓ se propune amplasarea de noi obiective de utilitate publică: complex cultural, clădiri administrative, spații de parcare.

ZONA DE LOCUINȚE

- ✓ caracteristică funcțională: locuințe;
- ✓ este zona cu cea mai mare extindere preconizată: de la 75,9 ha la 139 ha;
- ✓ cuprinde blocuri de locuințe amplasate în cea mai mare parte pe principalele artere ale orașului, pe terenuri proprietate publică sau privată (persoane fizice și juridice), precum și locuințe unifamiliale individuale;
- ✓ intervențiile în această unitate de referință presupun un plus de atenție atât din partea proprietarilor cât și al primăriei, pentru asigurarea fluidizării traficului și eficienței utilizării spațiului;
- ✓ realizarea acestor locuințe impune ca elaborarea autorizațiilor de construire să se facă pe baza unei documentații de urbanism;
- ✓ locuințele se vor realiza prin îndesire, regim de înălțare între P și P+3 nivele.

ZONA INDUSTRIALĂ ȘI DE COMERȚ

- ✓ caracteristică funcțională: spații industriale și comerciale;
- ✓ nu este propusă extinderea intravilanului pentru unitățile industriale, suprafața actuală fiind ocupată în cea mai mare parte de Fabrica de bere;
- ✓ se preconizează reutilizarea infrastructurii industriale existente prin concesionare și restructurare.

ZONA AGRICOLĂ

- ✓ caracteristică funcțională: grădini familiale;
- ✓ sunt loturi existente ce se mențin, fiind singura zonă aflată în exclusivitate în proprietatea privată.

ZONA DE GOSPODĂRIRE TEHNICO-EDILITARĂ

- ✓ caracteristică funcțională: stație de tratare a apei, stație de epurare ape uzate, rampă de gunoi, cimitire, etc.;
- ✓ zona va fi extinsă la 12 ha prin lărgirea suprafețelor destinate platformei de gunoi și a extinderii rețelelor de apă și canalizare.

ZONĂ SPAȚII VERZI ȘI LOTURI PLANTATE

- ✓ caracteristică funcțională: parcuri, amenajări sportive, spații verzi, plantații;
- ✓ zona se compune din baza sportivă (stadion) și parcuri amenajate;
- ✓ zona va fi extinsă la 45,4 ha prin creșterea loturilor cu plantații arboricole pentru înfrumusețarea și îmbunătățirea stării sanitare a unor zone de locuit, având rolul împiedicării eroziunii solului.

ZONA DE APE

- ✓ caracteristică funcțională: ape curgătoare și lacuri;
- ✓ zona se compune din pârâul Solcuța, acumularea de la barajul din amonte de pe pârâul Solcuța și suprafețele lacurilor denumite Trei Iazuri;
- ✓ zona celor Trei Iazuri va fi reamenajată în vederea sporirii atractivității turistice prin construirea unui complex de cazare și agrement.

ZONA DE COMUNICAȚII

- ✓ caracteristică funcțională: căi de comunicație rutiere;
- ✓ suprafeței ocupate de rețeaua stradală existente i se adaugă terenurile rezervate noilor străzi propuse, inclusiv pentru artera ocolitoare aferentă traficului greu din zona centrală a orașului;
- ✓ se vor demara lucrări de reamenajare a podurilor existente pe pârâul Solcuța.

ZONE PROTEJATE

- ✓ caracteristică funcțională: zone peisagiste și de pericol natural;
- ✓ cuprinde arealul numit Pietrele Muierilor declarat zonă peisagistică protejată, zona Slatina Mare de importanță istorică întrucât deține elemente de civilizație neolitică, precum și câteva suprafețe defrișate și supuse înmlăștinării sau care se confruntă cu alunecări de teren.

3. Concluzii

Planul Urbanistic General și Regulamentul Local de dezvoltare urbanistică conțin reglementări (permisiuni și restricții) privind:

- ✓ direcțiile de dezvoltare a localității și asigurarea amplasamentelor necesare;
- ✓ eliberarea certificatelor de urbanism și autorizațiilor de construire se face pe baza Planului Urbanistic General, după ce s-a evidențiat zona de construcție;
- ✓ evidențierea zonelor de risc sau protejate, când sunt necesare planuri urbanistice zonale de detaliu.

Planul Urbanistic General definește abordarea tuturor aspectelor existenței în care apare necesară intervenția autorităților, inclusiv soluții și metode pentru educație, asistență socială și locuințe, etc. Multe dintre aceste aspecte sunt tratate de administrația publică centrală și locală. P.U.G.-ul presupune stabilirea criteriilor de folosință a terenurilor și alte caracteristici majore ale localității. Planul strategic nu presupune aceeași abordare.

Partea grafică a Planului Urbanistic General corelează, propunerile de extindere cu prevederile Regulamentului Local aferent Planului Urbanistic General (volum separat, conținând prescripții generale la nivelul teritoriului și prescripții specifice la nivelul zonelor funcționale).

Cererile de realizare de noi locuințe individuale, în special pentru familii tinere (corelat și cu terenurile reglementate prin Legea 18/1991), precum și inițiativele posibile ale unor întreprinzători, au condus la o mărire a suprafeței intravilanului existent cu 100 ha.

Urmare a dezvoltării urbane a localității, pot apare ca necesare unele modificări ale limitei teritoriului administrativ a orașului, cu aprobările prevăzute de lege.

Capitolul V

STRATEGII ŞI PRIORITĂŢI DE DEZVOLTARE

1. Scopul Planului Strategic de Dezvoltare

**Creşterea standardului de viaţă al comunităţii
şi dezvoltarea economică durabilă a oraşului Solca**

2. Obiectivele Generale ale Planului Strategic de Dezvoltare

- ✓ Îmbunătăţirea calităţii infrastructurii edilitare;
- ✓ Amplificarea rolului oraşului Solca în regiune;
- ✓ Dezvoltarea agro-turistică a zonei;
- ✓ Sporirea atractivităţii zonei pentru investitori;
- ✓ Dezvoltarea întreprinderilor şi afacerilor;
- ✓ Amplificarea mediului de afaceri pentru IMM-uri;
- ✓ Intensificarea activităţilor economice în mediul rural;
- ✓ Crearea de noi locuri de muncă şi reducerea ratei şomajului;
- ✓ Limitarea exodului tinerilor către alte oraşe;
- ✓ Îmbunătăţirea sistemului educaţional;
- ✓ Îmbunătăţirea stării de sănătate a populaţiei;
- ✓ Intensificarea serviciilor de asistenţă socială.

3. Priorităţile Planului Strategic de Dezvoltare

Potenţialul oraşului în domeniul turismului, al resurselor umane, al infrastructurii şi faptul că zona este într-o regiune geografică mirifică şi curată, creează premisele pentru creşterea standardului de viaţă al comunităţii şi implicit un proces de dezvoltare durabilă pentru oraşul Solca.

Datorită unei structuri neadaptate economiei de piaţă, cu productivitate şi eficienţă economică scăzute, oraşul Solca se situează pe ultimul loc în judeţul Suceava în raport cu indicele de dezvoltare umană şi

produsul intern brut pe cap de locuitor. Acest fapt a determinat elaborarea unui Plan strategic de dezvoltare a orașului Solca în perioada 2003-2013.

Planului strategic trebuie să i se adauge un program concis, o politică, pe care comunitatea să-și fundamenteze baza și acțiunea economică. Ideal este ca prin programul respectiv să se formuleze ca principală activitate una având la bază cea mai simplă și mai ușor de rezolvat pe termen scurt dintre problemele identificate în comunitatea respectivă.

Planul strategic de dezvoltare pentru orașul Solca presupune promovarea și diversificarea oportunităților economice și sociale pentru a asigura o excelență calitate a vieții pentru toți cetățenii.

Prioritățile planului strategic de dezvoltare a orașului Solca în perioada 2003-2013 sunt:

1. Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii locale
2. Dezvoltarea turismului
3. Impulsionarea creșterii economice
4. Dezvoltarea rurală
5. Conservarea și protecția mediului
6. Dezvoltarea resurselor umane
7. Îmbunătățirea sistemului de învățământ
8. Ocrotirea sănătății
9. Servicii sociale

Prioritatea 1

Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii locale

Procentul scăzut de drumuri modernizate și slaba dezvoltare a infrastructurii rutiere și de telecomunicații își pun amprenta asupra dezvoltării economice a zonei. Sistemul de alimentare și distribuție a apei potabile și a rețelei de canalizare influențează de asemenea nivelul calitativ al vieții.

Prezentată ca o sinteză, infrastructura locală prezintă următoarele disfuncționalități:

- ✓ Deficiențe privind dotarea tehnico-edilărilor a localității:
 - numai 48% din lungimea străzilor și a drumurilor de acces din intravilan este modernizată (asfalt, beton) restul fiind drumuri balastate
 - străzile secundare nu au trotuare corespunzătoare iar parcările auto din oraș sunt insuficiente;
 - străzile periferice sunt iluminate public cu lămpi incandescente uzate, neasigurând un iluminat clar și eficient;
 - capacitatea sursei de alimentare cu apă este nesatisfăcătoare;
 - rețeaua de distribuție a apei nu satisface cerințele de consum ale populației;
 - canalizarea apelor reziduale inadapată necesităților, cu o stație de tratare și epurare a apei uzate de capacitate redusă;
 - sistemele de alimentare cu apă potabilă și de canalizare dispun de o dotare tehnică învechită și cu un grad ridicat de uzură;
 - orașul nu dispune de un sistem de alimentare cu gaze naturale;
 - platforma de gunoi a orașului nu are amenajări corespunzătoare de sortare și valorificare a deșeurilor;
 - lipsește disciplina de sortare a deșeurilor menajere;

- ✓ Insuficiența dotării turistice (inexistența unui hotel cu capacități sporite de cazare și la standarde europene);
- ✓ Insuficiența dezvoltare și amenajare a spațiilor verzi și de agrement;
- ✓ Infrastructura pentru învățământ și sănătate necesită lucrări ample de întreținere și reabilitare (fond locativ insuficient);
- ✓ Lipsa acută a locuințelor sociale și pentru tineret.

Din aceste considerente se impune abordarea următoarelor *direcții de acțiune*:

- ✓ reabilitarea infrastructurii edilitare de bază: apă, canalizare, energie;
- ✓ crearea rețelei de alimentare cu gaze naturale;
- ✓ crearea infrastructurii rutiere pentru îmbunătățirea accesibilității în zonă;
- ✓ reabilitarea infrastructurii serviciilor publice: spitale, școli;
- ✓ îmbunătățirea infrastructurii turistice;
- ✓ construcția de locuințe având infrastructură de bază modernizată;
- ✓ reabilitarea zonei rurale periferice orașului.

Rezultatele așteptate constau în:

- ✓ înlăturarea deficiențelor infrastructurii edilitare, care constituie un impediment în calea dezvoltării economice a orașului Solca: reabilitarea sistemului de distribuție a apei potabile, reabilitarea stației de epurare și a sistemului de canalizare;
- ✓ alimentarea cu gaz metan a orașului Solca;
- ✓ îmbunătățirea accesului spre orașul Solca, pentru dezvoltarea industrială, turistică sau comercială;
- ✓ realizarea fluidizării circulației: modernizarea drumului către Poieni Solca, construirea unui podet în aval de pâraul Solcuța, la ieșirea din oraș către comuna Arbore;
- ✓ modernizarea serviciilor publice și structurarea lor corespunzătoare pentru a răspunde cerințelor actuale și viitoare ale comunității;
- ✓ dezvoltarea urbană prin îmbunătățirea habitatului;
- ✓ îmbunătățirea infrastructurii rurale: reabilitarea iluminatului public în Poieni Solca, reabilitare drumuri rurale.

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcțiilor menționate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Programe PHARE;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României;
- ✓ Programul SAMTID;
- ✓ Programul de Granturi Mici acordat de Banca Mondială;
- ✓ Programul de dezvoltare economică în Balcani asistat de Ambasada Greciei;
- ✓ Schema de granturi a Ambasadei Canadei (Governance Support Program);
- ✓ Alte programe de finanțare.

Prioritatea 2
Dezvoltarea turismului

Zona Solca se bucură de un cadru natural caracterizat printr-o diversitate a formelor de relief și a unei bogății a florei și faunei existente.

Căile de relevare a potențialului de atractivitate a zonei vizează animarea vieții economice, promovarea turismului și al comerțului, a zonei rurale și a produselor specifice, sensibilizarea, formarea și educarea populației în spiritul cunoașterii, respectării și susținerii valorilor naturale, istorice, culturale și de ambient.

Această prioritate își propune să valorifice în mod eficient atu-urile și specificul zonei, prin crearea, promovarea și susținerea unei imagini reprezentative, care să atragă și să convingă atât potențialii investitori cât și pe turiști.

Prioritatea vizează creșterea potențialului turistic al orașului prin punerea în valoare a obiectivelor existente, ridicarea la un nivel competitiv a calității serviciilor prestate, dezvoltarea unor obiective turistice noi cu destinații specifice cerințelor clientului modern, care să ridice veniturile economice rezultate din activitatea turistică, numărul de clienți consumatori. Astfel se va îmbunătăți imaginea orașului și se va crea o identitate benefică atragerii de investitori.

Zona prezintă multiple valențe pentru practicarea unui turism variat și complex:

- ✓ *turismul de relaxare și cură* prin valorificarea potențialului curativ al aerului de munte și peisajele impresionant de minunate;
- ✓ *turismul religios*, susținut de poziționarea orașului la confluența traseelor de pelerinaj pe la mănăstirile bucovinene, declarate monumente de patrimoniu UNESCO;
- ✓ *turismul cultural-istoric* bazat pe un adevărat tezaur cultural-istoric al comunității.

Spațiul bucovinean cu bogate tradiții în multiple domenii (portul, folclorul și obiceiurile populare, meseriile artizanale tradiționale, artă culinară moldovenească) este cadrul propice pentru revigorarea meseriilor specifice, promovarea obiceiurilor tradiționale, a cadrului natural, a identității culturale și spirituale, cu beneficii economice pentru comunitate și care dau culoare locală zonei și dezvoltă un sentiment memorabil neașteptat turiștilor.

Deși zona prezintă un grad ridicat de atractivitate, în condițiile unui cadru natural curat, numărul de turiști și veniturile rezultate din activitatea turistică sunt relativ modeste ca urmare a infrastructurii specifice deficitare, insuficienței promovării, lipsei unui personal cu calificare la nivelul standardelor europene și a slabei calități a serviciilor.

Promovarea ariilor turistice ca și îmbunătățirea mediului natural și construit vor contribui la îmbunătățirea imaginii orașului pentru potențialii investitori români și străini.

Pe lângă asigurarea unei game largi de oportunități pentru forța de muncă direct ocupată în domeniul turismului, dezvoltarea acestuia va genera oportunități pentru IMM-urile care vor asigura deservirea numărului crescut de vizitatori ai orașului.

O dezvoltare a turismului religios și de refacere curativă naturistă poate fi o oportunitate a revigorării activităților din perimetrul orașului Solca, și un impuls în reintegrarea orașului în circuitul turistic balnear național.

Promovarea turismului va presupune realizarea următoarelor servicii de sprijin;

- ✓ studii și campanii de marketing turistic;
- ✓ crearea unei pagini web în vederea promovării zonei;
- ✓ consiliere pentru deschiderea de pensiuni agroturistice;
- ✓ cursuri de calificare pe domenii specifice turismului;

- ✓ implementarea sistemului de rezervare a locurilor;
- ✓ promovarea asociaţiilor turistice.

Dezvoltarea și diversificarea ofertei turistice va avea în vedere următoarele domenii:

- ✓ agroturismul rural prin punerea în valoare a specificului etnofolcloric
- ✓ turismul de cură și relaxare susținut de existența unui cadru natural pitoresc și nepoluat (Pietrele Muierii);
- ✓ turismul religios prin valorificarea traseelor turistice de pelerinaj ale zonei.

Aceste domenii se vor concretiza prin următoarele direcții de acțiune:

- ✓ investiții productive în turism;
- ✓ atragerea antreprenorilor de prestări servicii turistice;
- ✓ servicii de sprijinire a turismului rural și dezvoltării agroturismului;
- ✓ promovarea turismului.

Rezultatele așteptate sunt:

- ✓ valorificarea turistică a unor obiective protejate;
- ✓ creșterea investițiilor private în infrastructura turistică;
- ✓ îmbunătățirea calității serviciilor turistice prestate;
- ✓ extinderea gamei de servicii oferite;
- ✓ crearea condițiilor în vederea atragerii turiștilor;
- ✓ creșterea numărului de vizitatori în oraș;
- ✓ dezvoltarea agro-turismului;
- ✓ creșterea gradului de atractivitate a zonei;
- ✓ creșterea capacității de cazare turistică.

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcțiilor menționate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Programe PHARE;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României;
- ✓ Programul de finanțări al Fundației Ford;
- ✓ Programe ale Fondului de Dezvoltare a Euroregiunii Carpatice România Oradea (Fundația Carpatica) în parteneriat cu Fundația pentru Parteneriat Miercurea Ciuc și Fundația King Baudoin Belgia.

Orașul Solca a obținut finanțare din partea Fondului de Dezvoltare a Euroregiunii Carpatice România Oradea (Fundația Carpatica) în parteneriat cu Fundația pentru Parteneriat Miercurea Ciuc și Fundația King Baudoin Belgia, în cadrul programului „Moștenire vie”, pentru proiectul INVOLVE. Proiectul a fost inițiat de Primăria Solca în parteneriat cu Grupul Școlar „Tomșa Vodă”.

Proiectul INVOLVE (Inițiativă Natură Valorificare Oraș Locuitori Voluntari Echipă) a avut drept scop reabilitarea Parcului de Sus din orașul Solca prin implicarea comunității locale în activități de ecologizare și amenajare în vederea conservării valorilor naturale. Rezultatele proiectului sunt:

- ✓ informarea membrilor comunității cu privire la importanța păstrării patrimoniului verde;
- ✓ implicarea elevilor voluntari în activități de ecologizare a parcului;
- ✓ implicarea membrilor comunității în activități de construcții și reamenajare a parcului;
- ✓ refacerea pistei de popice;
- ✓ reabilitarea aleilor parcului;
- ✓ montarea de bănci pentru relaxare și odihnă;
- ✓ organizarea de concursuri periodice cu participarea comunității;
- ✓ reprezentații estivale ale fanfarei militare;
- ✓ organizarea anuală a Festivalului „Mugur de brad”.

Prioritatea 3
Impulsionarea creşterii economice

Dinamica economiei zonei, în perioada ce a urmat Revoluţiei din decembrie 1989, evidenţiază tendinţa generală de diminuare a activităţilor economice în primele 2 sectoare economice – primar şi secundar.

Concepţia şi viteza redusă de realizare a reformei economice, pe fondul situaţiei moştenite, a imprimat un start lent economiei de piaţă. Din acest motiv relansarea economică şi accelerarea dezvoltării durabile reprezintă obiectivul esenţial pentru asigurarea depăşirii condiţiei actuale a oraşului.

Pentru asigurarea unei dezvoltări echilibrate este necesară cooperarea societăţilor în scopul integrării pe verticală şi pe orizontală, dezvoltarea activităţii de marketing şi consultanţă în vederea formării şi dezvoltării unor activităţi manageriale, antreprenoriale şi de viaţă, precum şi susţinerea sectorului de transfer tehnologic, promovarea tehnologiilor curate şi a celor bazate pe reciclarea materialelor.

Pe aceste considerente, crearea unei economii competitive este factorul cheie în modernizarea zonei. Astfel, o comunitate îşi poate îmbunătăţi activ veniturile şi numărul locurilor de muncă prin:

- ✓ atragerea unei industrii sau afaceri de bază noi;
- ✓ menţinerea în comunitate a venitului creat (reducându-se cheltuirea banilor în afara comunităţii);
- ✓ îmbunătăţirea eficienţei şi calităţii prestaţiilor firmelor existente;
- ✓ încurajarea apariţiei şi consolidării afacerilor noi;
- ✓ sprijinirea IMM-urilor care utilizează potenţialul uman şi natural local.

Deşi regiunea dispune de un număr ridicat de specialişti cu pregătire superioare în domeniul agricol, zootehnic şi silvic, de o suprafaţă mare a terenurilor agricole, de iniţiativă şi rezultate în domeniul zootehnic particular, totuşi rezultatele economice nu sunt semnificative ca urmare a dimensiunilor reduse a exploatărilor agricole, slabei dotări tehnice a tuturor sectoarelor din agricultură, carenţelor în domeniul finanţării producţiei şi lipsei unor sisteme de colectare, prelucrare şi valorificare superioară a produselor specifice.

Infrastructura industrială a dispărut în ultimii ani datorită unui concept managerial inadecvat economiei de piaţă, puţinele societăţi existente ajungând în stare de faliment şi în final fiind închise.

De o importanţă strategică este prezervarea şi dezvoltarea selectivă a potenţialului industrial existent pentru promovarea amplasării în zonă a ramurilor industriale noi, inovative, precum şi a ramurilor cu productivitate ridicată.

Sprijinirea înfiinţării, dezvoltării şi consolidării IMM-urilor, a afacerilor care valorifica şi antrenează capitalul natural, uman, resursele financiare şi materiale reprezintă condiţia esenţială pentru realizarea unei dezvoltări durabile a zonei. Se are în vedere asigurarea condiţiilor pentru relansarea procesului investiţional şi orientarea acestuia spre crearea, asimilarea şi aplicarea unor tehnologii noi, performante cu consum redus de energie.

Îmbunătăţirea eficienţei firmelor locale le poate face mai competitive, dându-le o şansă mai mare de a-şi continua activitatea şi de a aduce mai multe venituri la economia locală.

Activităţile necesare a fi întreprinse se vor concretiza prin realizarea următoarelor *direcţii de acţiune*:

- ✓ sprijinirea activităţii de marketing, promovare şi consultanţă pentru IMM;
- ✓ susţinerea transferului de tehnologie şi know-how;
- ✓ stabilirea unor strategii corecte de dezvoltare industrială şi agricolă;
- ✓ atragerea investitorilor privaţi în zonă;
- ✓ acordarea de facilităţi locale pentru înfiinţarea şi dezvoltarea IMM-urilor;

- ✓ facilitarea accesului IMM-urilor la activele neutilizate ale societăţilor industriale;
- ✓ sprijinirea activităţilor economice în turism;
- ✓ dezvoltarea unui sistem informaţional pentru accesul la oportunităţile regionale de finanţare al activităţilor economice;
- ✓ ameliorarea calităţii infrastructurii de afaceri.

Rezultatele aşteptate constau în:

- ✓ revigorarea economică a oraşului şi a mediului de afaceri;
- ✓ creşterea pregătirii în management, marketing şi afaceri;
- ✓ amplificarea calităţii manageriale a IMM şi a sistemului de organizare a acestora;
- ✓ eficienţă promovare a produselor zonale reprezentative;
- ✓ reorientarea spre oportunităţi de afaceri adecvate zonei;
- ✓ implementarea de tehnologii şi strategii noi, performante;
- ✓ creşterea interesului investitorilor autohtoni şi străini de a investi în zonă;
- ✓ sporirea numărului de IMM-uri;
- ✓ amplificarea performanţelor financiare;
- ✓ restructurarea spaţiilor industriale neutilizate pentru ca potenţialul infrastructural deja existent să poată fi valorificat;
- ✓ susţinerea promovării cooperării economice interregionale, intraregionale şi internaţionale;
- ✓ dezvoltarea şi folosirea reţelelor moderne de informare, prezentare şi desfacere a produselor.

Una din măsurile de bază pentru impulsivarea dezvoltării economice şi sociale o constituie suplimentarea resurselor bugetare locale cu *fonduri externe* prin:

- ✓ Programe PHARE de Asistenţă pentru IMM;
- ✓ Programe elaborate şi finanţate de Guvernul României.
- ✓ Programe SAPARD pentru IMM ce desfăşoară activităţi agricole;
- ✓ Programe de finanţare ale instituţiilor internaţionale precum BERD, BIRD, etc.;
- ✓ Credite şi granturi de la instituţii financiare naţionale.

Prioritatea 4
Dezvoltarea rurală

Orașul Solca este o localitate preponderent rurală caracterizată prin activități economice bazate pe agricultură și zootehnie.

Prin introducerea legislației de retrocedare a terenurilor agricole și fondului forestier, în ultimii ani s-a accentuat fenomenul de fărâmițare a proprietății funciare, cu efecte negative evidente asupra producției fizice și eficienței în activitate.

Insuficienta dotare cu utilaje de mecanizare performante a pus producătorii agricoli în imposibilitatea exploatării eficiente și cu rezultate profitabile a terenurilor agricole existente, ei practicând o agricultură de subzistență.

Implementarea unei strategii în exploatarea agricolă, cu producții standard, omogene calitativ și rentabile, este impusă de producția agricolă ce provine în mare parte din gospodăriile particulare. Dezvoltarea agricolă se poate realiza prin înființarea de ferme ecologice eficiente, crearea unor rețele de valorificare și colectare a produselor specifice, dezvoltarea serviciilor mecanizate și automatizate în agricultură și zootehnie.

Zona rurală a orașului se caracterizează în general prin dotare publică redusă în ceea ce privește sistemul de utilități oferite populației ceea ce creează discrepanțe față de mediul urban.

Este necesară dezvoltarea economiei rurale într-o manieră integrată, pentru fabricarea produselor specifice, prin înființarea unei infrastructuri zonale de prelucrare a materiei prime agricole și extinderea celor existente.

Având în vedere și ponderea ridicată a populației din zona rurală adiacentă orașului se pune accentul pe promovarea dezvoltării integrate și durabile a acestei zone prin adoptarea de măsuri în domeniile:

- ✓ îmbunătățirea condițiilor de viață și a accesului la serviciile de bază;
- ✓ menținerea unor cartiere rurale viabile prin prezervarea culturii și tradițiilor acestora;
- ✓ optimizarea sectoarelor economice existente;
- ✓ încurajarea întreprinderilor care realizează produse tip "bio" de marcă;
- ✓ încurajarea diversificării activităților economice în sectorul primar;
- ✓ sprijinirea înființării de asociații agricole și pensiuni agroturistice;
- ✓ perfecționarea infrastructurilor și accesul la noile tehnologii agricole și zootehnice.

Direcțiile de acțiune prin care se vor concretiza cele menționate sunt:

- ✓ dezvoltarea infrastructurii edilitare și în zona rurală a orașului;
- ✓ sprijinirea IMM-urilor pentru dezvoltarea serviciilor în zona rurală;
- ✓ susținerea tehnică și financiară pentru crearea unor ferme ecologice eficiente;
- ✓ îmbunătățirea serviciilor tradiționale prin facilitarea accesului la noi tehnologii performante și ecologice;
- ✓ relansarea agriculturii și zootehniei bazate pe concepte moderne și eficiente de productivitate și eficacitate;
- ✓ promovarea zonei rurale și a produselor specifice.

Rezultatele așteptate constau în:

- ✓ diminuarea disparităților dintre mediul urban și cel rural al orașului;
- ✓ sprijinirea și promovarea activităților asociative lucrative în vederea implementării tehnologiilor agricole ecologice;
- ✓ crearea unei piețe agrozootehnice moderne pentru colectarea și valorificarea produselor de origine animală și vegetală;

- ✓ orientarea spre utilizarea de noi soiuri vegetale și rase de animale de productivitate mare și adaptabile la condițiile climatice ale zonei;
- ✓ îmbunătățirea producției și prelucrării produselor agricole și animaliere ;
- ✓ eficientizarea activităților agrozootehnice;
- ✓ ameliorarea stării materiale a comunității rurale;
- ✓ dezvoltarea fondului piscicol și faunistic natural;
- ✓ conservarea mediului natural agricol.

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcțiilor menționate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Programe PHARE de Asistență pentru IMM;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României.
- ✓ Programe de finanțări ale diferitelor fundații și/sau asociații;
- ✓ Finanțări și credite în condiții avantajoase de la instituții financiare naționale și internaționale.;
- ✓ Sprijin financiar de la Ministerul Agriculturii și Alimentației.

Prioritatea 5
Conservarea și protejarea mediului

Orașul Solca nu se confruntă cu fenomene de poluare deosebite fiind încă o zonă curată, a II-a localitate din Europa în ceea ce privește calitatea aerului.

La nivelul orașului Solca problemele de mediu privesc:

- ✓ lipsa unui sistem de colectare, sortare și depozitare a deșeurilor industriale și menajere (colectare neselectivă, grad redus de valorificare și/sau sortare a deșeurilor, depozitare inadecvată);
- ✓ despăduriri și defrișări cu efecte de înmlăștinare și fenomene de eroziune a solului;
- ✓ calitatea deplorabilă a apei menajere deversate;
- ✓ deteriorarea zonelor verzi amenajate;
- ✓ fermele agrozootehnice au dotare neconformă standardelor ecologice;
- ✓ infrastructură deficitară în domeniul protecției mediului.

În condițiile dezvoltării turistice a zonei, sunt necesare să fie asigurate permanent condițiile de viață sănătoasă (apă și aer curate, alimentație sănătoasă), buna gestionare și depozitare a deșeurilor menajere și industriale precum și adoptarea de tehnologii ecologice necesare păstrării fertilității solului.

Instruirea specifică ce se desfășoară într-un cadru instituționalizat (grădinițe, școli) nu acoperă toată problematica de mediu și cuprinde numai un segment al populației, fapt ce impune cu necesitate o mai bună informare și educare a întregii populații în spiritul protejării și conservării mediului în prezent și pentru generațiile viitoare.

De asemenea factorii de decizie din domeniul economic trebuie să-și asume responsabilitatea pentru consecințele asupra mediului și să depună eforturi în vederea creării unei armonii pe termen lung între acesta și procesele socio-economice

În domeniul mediului, strategia de dezvoltare zonală își propune să promoveze modele de producție și consum ecologice, în concordanță cu principiul dezvoltării durabile, precum și instruirea populației în sensul cunoașterii, respectării și conservării patrimoniului natural.

Aceste măsuri se vor concretiza prin următoarele direcții de acțiune:

- ✓ susținerea aplicării tehnologiilor curate;
- ✓ ecologizarea activităților urbane;
- ✓ sprijinirea activităților de colectare, reciclare și/sau valorificare a materialelor re folosibile;
- ✓ construirea și recondiționarea depozitelor pentru deșeuri menajere și industriale și crearea de oportunități pentru utilizarea lor eficientă;
- ✓ informarea și educarea comunității privind importanța mediului pentru existența vieții;
- ✓ protejarea și conservarea resurselor forestiere și hidrologice.

Rezultatele așteptate sunt:

- ✓ creșterea interesului antreprenorilor pentru promovarea și utilizarea tehnologiilor ecologice;
- ✓ sporirea numărului de unități ce utilizează tehnologii ecologice;
- ✓ mărirea gradului de revalorificare a deșeurilor re folosibile rezultate în cadrul orașului;
- ✓ asigurarea condițiilor de mediu și a ambientului prin crearea unor spații speciale de depozitare a deșeurilor menajere;
- ✓ sensibilizarea comunității privind activitățile antropice și implicațiile lor asupra mediului;
- ✓ reconsiderarea spațiilor verzi, a parcurilor și a zonelor plantate.

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcţiilor menţionate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Fonduri ale programelor PHARE;
- ✓ Programe elaborate şi finanţate de Guvernul României.
- ✓ Programe ale Fondului de Dezvoltare a Euroregiunii Carpatice România Oradea (Fundaţia Carpatica) în parteneriat cu Fundaţia pentru Parteneriat Miercurea Ciuc şi Fundaţia King Baudoin Belgia;
- ✓ Programul de finanţări al Fundaţiei Ford;
- ✓ Programul ECOLINKS CHALLENGE GRANTS;
- ✓ Programul LIFE III.

Proiectul INVOLVE (**I**niţiativă **N**atură **V**alorificare **O**raş **L**ocuitori **V**oluntari **E**chipă) a avut drept scop reabilitarea Parcului de Sus din oraşul Solca prin implicarea comunităţii locale în activităţi de ecologizare şi amenajare în vederea conservării valorilor naturale.

Investiţiile pentru protejarea şi ameliorarea condiţiilor de mediu reprezintă o prioritate nu numai la nivel local ci şi la nivel naţional, fiind incluse în Planul Naţional de Dezvoltare.

Realizarea de investiţii pentru protejarea şi conservarea condiţiilor de mediu a oraşului Solca reprezintă o condiţie importantă nu doar pentru starea de sănătate a comunităţii ci şi pentru relansarea turistică a oraşului.

Prioritatea 6
Dezvoltarea resurselor umane

Dezvoltarea resurselor umane are pe de o parte o influență benefică directă în zonă, iar pe de altă parte reprezintă o precondiție fundamentală pentru planificarea progresului în toate sectoarele sociale și economice și implicit asupra dezvoltării durabile.

Valorificarea și amplificarea calității capitalului uman reprezintă una din condițiile esențiale pentru reușita implementării strategiei de dezvoltare a orașului.

Modernizarea structurală a economiei, dezvoltarea performanțelor și capacității de competitivitate nu pot fi implementate fără o ridicare considerabilă a nivelului de calificare a populației (ca și forță de muncă) și dezvoltarea atitudinii sale, a înclinației antreprenoriale, a abilității de adaptare la economia de piață.

Dezvoltarea coordonată a unui sistem de educare, instruire și reinstruire va contribui la satisfacerea la cel mai înalt standard al necesarului de forță de muncă pentru economie. Promovarea investițiilor locale și revigorarea rolului economic al IMM-urilor și al societăților mari se va realiza prin implicarea resurselor umane ale zonei.

Problema șomajului în regiune va fi tratată cât mai eficient posibil, în scopul asigurării îmbunătățirii egalității șanselor de angajare a diferitelor categorii sociale implicate.

Se impune așadar cu necesitate formularea unei strategii de angajare și formare a forței de muncă, pentru a valorifica tinerii cu pregătire medie și superioară care astăzi nu se pot afirma pe plan local, reducând sau eliminând astfel fenomenul de migrație care există astăzi.

Dezvoltarea resurselor umane se axează pe următoarele domenii:

- ✓ crearea de centre și activități care să ridice capacitatea managerială a conducătorilor și investitorilor autohtoni;
- ✓ încurajarea practicării meseriilor tradiționale;
- ✓ crearea de noi locuri de muncă;
- ✓ formarea capitalului uman în spiritul economiei de piață;
- ✓ acordarea de asistență tehnică, consultanță și asigurarea condițiilor pentru calificarea și recalificarea populației active în vederea desfășurării unor noi activități;
- ✓ orientarea profesională a tineretului spre activități necesare în spațiul rural;
- ✓ formarea tinerei generații în spiritul respectului față de cadrul natural, valorilor materiale și spirituale, acumulării deprinderilor practice și creatoare și pentru adoptarea unui stil de viață sănătos.

Dirjecțiile de acțiune prin care se vor concretiza sunt următoarele:

- ✓ îmbunătățirea managementului la nivel local;
- ✓ instruirea specifică a IMM-urilor pentru crearea de noi locuri de muncă;
- ✓ crearea unei rețele de activități pentru formarea deprinderilor practice și creatoare ale elevilor;
- ✓ instruirea pentru reconversia forței de muncă;
- ✓ instruirea specifică pentru turism;
- ✓ dezvoltarea cunoștințelor și a aptitudinilor corespunzătoare pentru conservarea și protejarea mediului.

Rezultatele așteptate sunt:

- ✓ formarea unor specialiști în managementul resurselor umane;
- ✓ îmbunătățirea performanțelor IMM-urilor în domeniul organizării resurselor umane;
- ✓ dezvoltarea spiritului antreprenorial;
- ✓ educația spirituală, etică și practică a elevilor;

- ✓ promovarea participării tinerilor la problemele practice ale vieții orașului;
- ✓ îmbunătățirea capacității de ocupare a forței de muncă;
- ✓ sprijinirea tinerilor în găsirea primului loc de muncă;
- ✓ creșterea calității serviciilor turistice;
- ✓ identificarea aptitudinilor vocaționale individuale;
- ✓ sprijinirea tinerilor în alegerea unei cariere în concordanță cu vocația fiecăruia;
- ✓ schimbarea mentalității și a modului de acțiune față de mediul înconjurător.

Atragerea de fonduri va fi orientată spre:

- ✓ sporirea posibilităților de ocupare a forței de muncă;
- ✓ îmbunătățirea capacităților de recalificare profesională;
- ✓ dezvoltarea spiritului antreprenorial;
- ✓ ameliorarea capacității de adaptare a întreprinderilor și a angajaților acestora la cerințele unei economii de piață;
- ✓ asigurarea de oportunități egale pentru femei și bărbați.

O măsură preconizată de planul strategic de dezvoltare în vederea suplimentării resurselor financiare necesare pentru dezvoltarea resurselor umane presupune *atragerea de fonduri interne sau externe* prin:

- ✓ Programe Phare;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României;
- ✓ Programe ale fundațiilor de dezvoltare a resurselor umane.

Menționăm că deja s-au inițiat proiecte de finanțare nerambursabilă, în cadrul programelor mai sus menționate, de către Grupul Școlar „Tomșa Vodă” în parteneriat cu Primăria Solca, prin proiectul „*Centru de calificare și recalificare Operator calculatoare electronice și rețele*”. Scopul proiectului a fost: Calificarea și recalificarea în domeniul operator calculatoare electronice și rețele a persoanelor angajate în cadrul unităților publice și private din orașul Solca.

De asemenea a fost derulat și un proiect în colaborare cu AJOFM Suceava, prin care s-a efectuat instruirea cadrelor didactice în domeniul utilizării calculatoarelor.

Prioritatea 7
Îmbunătățirea sistemului de învățământ

Investiția în educație și informarea oamenilor este cea mai rentabilă pentru dezvoltarea unei societăți pe termen lung. Sistemul de învățământ trebuie așadar să se bucure de o atenție deosebită în politica de dezvoltare a orașului.

Strategia de dezvoltare a sistemului de învățământ pornește de la ideea că performanțele vor fi determinate în primul rând de competența și pregătirea oamenilor, de felul lor de a munci, de capacitatea structurilor instituționale de valorificare eficientă a acestui potențial. Politicile educaționale de formare și orientare profesională a resurselor umane constituie punctul de plecare a politicilor de dezvoltare economico-socială a orașului.

În scopul racordării învățământului la cerințele contemporane considerăm că sunt necesare acțiuni pentru:

- ✓ consolidarea rolului școlii ca principală instituție de educație și învățământ;
- ✓ aprofundarea studiului limbii, istoriei și civilizației române ca element esențial al păstrării identității naționale;
- ✓ crearea de programe educaționale speciale pentru persoanele cu handicap și cele aparținând culturilor minoritare;
- ✓ asimilarea utilizării metodelor moderne de calcul și informare;
- ✓ îmbunătățirea condițiilor pentru studiul a două limbi de circulație internațională, în special de către tineri, în contextul dezvoltării turistice.

Direcțiile de acțiune care se vor desfășura în scopul creșterii competitivității forței de muncă și al dezvoltării resurselor umane sunt:

- ✓ susținerea sistemului educațional;
- ✓ dotarea bibliotecilor, laboratoarelor și atelierelor școlare;
- ✓ intensificarea calificării cadrelor didactice;
- ✓ crearea condițiilor pentru activități culturale și sportive extrașcolare;
- ✓ reabilitarea infrastructurii de bază a unităților de învățământ.

Rezultatele concrete așteptate sunt:

- ✓ creșterea gradului de pregătire teoretică și profesională a populației;
- ✓ revigorarea metodelor de învățământ;
- ✓ eficientizarea rezultatelor educaționale pe termen lung;
- ✓ adaptarea specializărilor la nevoile de pe piața muncii;
- ✓ formarea unor calificări bazate pe competențe reale care să conducă la integrarea absolvenților pe piața muncii;
- ✓ consolidarea infrastructurii clădirilor școlare.

Investițiile pentru îmbunătățirea sistemului de învățământ reprezintă o prioritate nu numai la nivel local ci și la nivel județean.

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcțiilor menționate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Programe PHARE;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României.
- ✓ Programe de colaborare și înfrățire între unități de învățământ din statele Europene (programe Leonardo, Socrate - Comenius);

Prioritatea 8
Ocrotirea sănătăţii

Sănătatea reprezintă condiţia minimă de existenţă a omului. Fără sănătate omul nu este util nici sie însuşi. Un sistem sanitar eficient se impune cu necesitate a fi asigurat în orice comunitate.

Astfel ocrotirea sănătăţii trebuie să constituie o prioritate a oricărei autorităţi de conducere. Strategiile de dezvoltare trebuie să asigure şi să ocrotească sănătatea populaţiei din perimetrul de aplicare a acţiunilor prevăzute şi să stabilească o corelaţie între rezultatele aşteptate şi sănătatea resurselor umane implicate.

Sistemul sanitar al oraşului Solca are un istoric impresionant prin faptul că în stabilimentele actualului Spital Orăşenesc a funcţionat în perioada interbelică un sanatoriu de tratament pentru cei bolnavi de TBC, stabiliment care la acele vremuri era foarte apreciat.

În cadrul strategiei de dezvoltarea a oraşului Solca, prioritatea vizează ocrotirea sănătăţii locuitorilor oraşului prin prevenirea îmbolnăvirilor, atât cele naturale cât şi cele profesionale.

În vederea realizării unui sistem sanitar eficient sunt necesare acţiuni în următoarele domenii:

- ✓ dezvoltarea unui sistem informaţional de monitorizare a bolilor legate de apă;
- ✓ îmbunătăţirea supravegherii bolilor infecţioase şi controlul focarelor de boli infecţioase;
- ✓ reabilitarea locaţiilor spitaliceşti ale oraşului;
- ✓ desfăşurarea de campanii de promovare a sănătăţii;
- ✓ îmbunătăţirea dotării cu echipamente şi materiale;
- ✓ asigurarea cu personal medical specializat şi bine pregătit;
- ✓ informarea şi educarea comunităţii privind importanţa ocrotirii sănătăţii
- ✓ asigurarea accesului populaţiei la cele mai noi şi moderne metode de tratament.

Pentru implementarea strategiei locale privind ocrotirea sănătăţii s-au stabilit o serie de *direcţii de acţiune*:

- ✓ reabilitarea clădirilor şi a infrastructurii din sistemul sanitar;
- ✓ dezvoltarea capacităţii de diagnostic şi tratament pe plan local;
- ✓ dotarea cu echipamente, instrumente şi materiale a tuturor secţiilor şi cabinetelor medicale;
- ✓ identificarea factorilor de risc specifici procesului educativ-instructiv şi evaluare a impactului asupra sănătăţii elevilor din oraş.

Rezultatele aşteptate constau în:

- ✓ îmbunătăţirea condiţiilor de spitalizare;
- ✓ creşterea capacităţilor de însănătoşire a populaţiei prin eforturi locale;
- ✓ îmbunătăţirea dotării unităţilor spitaliceşti cu echipamente performante şi moderne de diagnostic şi tratament;
- ✓ reducerea incapacităţii de muncă prin boală profesională prin monitorizarea factorilor de risc pentru sănătatea angajaţilor şi intervenţie specifică;
- ✓ asigurarea unor condiţii decente de muncă şi viaţă pentru cadrele medicale;
- ✓ creşterea calităţii serviciilor de ocrotire a sănătăţii;
- ✓ corectă informare a locuitorilor cu privire la deprinderea unor noţiuni elementare de igienă şi prevenire a bolilor transmisibile în colectivitate.

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcţiilor menţionate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragerea de fonduri externe* prin:

- ✓ Programelor PHARE;
- ✓ Programe elaborate şi finanţate de Guvernul României.
- ✓ Schemelor de finanţare a fundaţiilor şi asociaţiilor internaţionale de sprijin al activităţilor şi instituţiilor spitaliceşti;

- ✓ Granturi ale Ambasadei Japoniei;
- ✓ Alte programe.

*Prioritatea 9
Servicii sociale*

Probleme sociale cu care se confruntă oraşul Solca sunt:

- ✓ inexistenţa adăposturilor de urgenţă pentru numărul mare de familii aflate în situaţia de risc;
- ✓ numărul mare de abandon şcolar/familial;
- ✓ lipsa promovării valorilor familiale, educaţionale;
- ✓ numărul mare de persoane cu handicap;
- ✓ existenţa persoanelor vârstnice care necesită asistenţă socială;
- ✓ lipsa fondurilor necesare acordării asistenţei sociale;

Cauzele care au dus la apariţia acestor probleme au fost identificate ca fiind:

- ✓ evoluţia negativă a ratei şomajului;
- ✓ deficienţe în educaţie şi informare;
- ✓ neconcordanţe în sistemul legislativ al asistenţei sociale;
- ✓ lipsa de implicare a comunităţii;
- ✓ inexistenţa unei căi de comunicare între ONG-uri şi instituţiile publice;
- ✓ lipsa de implicare a instituţiilor de învăţământ.

Pentru implementarea strategiei locale privind asistenţa socială s-au stabilit o serie de măsuri în următoarele direcţii de acţiune:

- ✓ crearea unei strategii de integrare a tinerilor peste 18 ani;
- ✓ intensificarea şi diversificarea modalităţilor de sprijin acordat familiilor în situaţii de risc;
- ✓ creşterea profesionalismului resurselor umane din sistemul de protecţie a drepturilor copilului şi a persoanelor vârstnice;
- ✓ înfiinţarea, dezvoltarea şi diversificarea de servicii alternative destinate îngrijirii şi recuperării persoanelor cu nevoi speciale (educaţionale, sociale, medicale);
- ✓ dezvoltarea de parteneriate dintre sectorul public şi privat pentru realizarea de servicii în domeniul protecţiei sociale;
- ✓ dezvoltarea de politici administrative de reformă pentru îmbunătăţirea sistemului de asistenţă socială.

Rezultatele aşteptate sunt:

- ✓ îngrijiri la domiciliu pentru persoane în vârstă;
- ✓ creşterea gradului de specializare a personalului implicat în sistemul de protecţie şi asistenţă socială;
- ✓ scăderea ratei de abandon şcolar/familial;
- ✓ creşterea numărului de copii aflaţi în îngrijire alternativă;
- ✓ creşterea numărului de persoane vârstnice care vor beneficia de asistenţă socială;
- ✓ îmbunătăţirea atitudinii şi comportamentului general privind problematica specifică a copilului şi a familiei aflate în dificultate sau în situaţii de risc;
- ✓ înfiinţarea de centre de asistenţă socială pentru furnizare de servicii;
- ✓ creşterea gradului de informare al cetăţenilor în legătură cu serviciile sociale;
- ✓ creşterea capacităţilor şi abilităţilor tinerilor peste 18 ani în vederea integrării lor din punct de vedere educaţional, ocupaţional şi social;
- ✓ îmbunătăţirea calităţii serviciilor sociale oferite;
- ✓ stabilirea de parteneriate între sectorul public şi privat la nivel local, incluzând firme, ONG-uri sau alte instituţii publice locale care contractează cu autorităţile publice locale furnizarea anumitor servicii..

Resursele financiare bugetare sunt insuficiente pentru atingerea direcțiilor menționate mai sus. Pentru suplimentarea necesarului financiar, în planul strategic de dezvoltare se propune *atragera de fonduri externe* prin:

- ✓ Programe Phare;
- ✓ Programe elaborate și finanțate de Guvernul României.
- ✓ Susținere financiară din partea Fondului Român de Dezvoltare Socială;
- ✓ Finanțări internaționale prin UNICEF, USAID, etc.;
- ✓ Finanțări de la ONG-uri naționale și alte instituții caritabile internaționale;
- ✓ Alte programe.

Capitolul VI

CONCLUZII

Din analiza efectuată asupra situației existente și a perspectivelor orașului se evidențiază multiple oportunități de dezvoltare durabilă a zonei Solca.

Prin crearea zonei turistice Solca va crește considerabil nivelul de trai al întregii comunități determinând modificări ale limitelor administrative și creșterea importanței orașului în economia zonei.

Reabilitarea unor obiective de utilitate publică precum infrastructura căilor rutiere și echiparea edilitară publică trebuie realizată prin eforturi financiare și umane importante.

Aplicarea Planului strategic de dezvoltare a orașului Solca pentru perioada 2003-2013 va genera o serie de efecte pozitive, după cum urmează:

- ✓ creșterea rolului orașului Solca în cadrul regiunii;
- ✓ modernizarea serviciilor publice și structurarea lor corespunzătoare pentru a răspunde cerințelor actuale și viitoare ale comunității;
- ✓ dezvoltarea urbană prin îmbunătățirea infrastructurii edilitare orășenești și rurale;
- ✓ creșterea investițiilor private în infrastructura turistică;
- ✓ creșterea gradului de atractivitate a zonei;
- ✓ ameliorarea calității infrastructurii de afaceri;
- ✓ atragerea investitorilor privați în zonă;
- ✓ dezvoltarea spiritului antreprenorial;
- ✓ dezvoltarea activităților agrozootehnice;
- ✓ conservarea și protecția patrimoniului natural;
- ✓ creșterea gradului de pregătire teoretică și profesională a populației;
- ✓ creșterea capacităților de însănătoșire a populației prin eforturi locale;
- ✓ îmbunătățirea capacității de ocupare a forței de muncă;
- ✓ diminuarea disparităților dintre mediul urban și cel rural al orașului;
- ✓ schimbarea atitudinii și comportamentului comunității privind problematica socială;
- ✓ îmbunătățirea calității serviciilor sociale oferite;
- ✓ îmbunătățirea nivelului de trai.

Toate aceste efecte vor conduce în final la realizarea scopului Planului strategic de dezvoltare care este:

**Creșterea standardului de viață al comunității
și dezvoltarea economică durabilă a orașului Solca**

Finalizarea unei strategii nu este întotdeauna sinonimă cu reușita acesteia. În realitate, succesul unui plan strategic de dezvoltare rezidă în trei elemente: beneficiu sau impact economic, eficiența și eficacitatea organizării și satisfacția beneficiarului. Măsurarea impactului economic al unui proiect permite comunității să estimeze dacă a câștigat ceva de pe urma acestuia.

Succesul depinde de energia celor implicați și de dorința lor de a duce lucrurile la capăt. Aceasta este baza unui plan strategic de dezvoltare durabilă.

Bibliografie

Planul Urbanistic General al Orașului Solca

Relansarea Reformei în domeniul Sanitar al Județului Suceava

Strategia de Dezvoltare a Județului Suceava

Planul Național de Dezvoltare a României 2002 - 2005

Strategia de Dezvoltare a Regiunii de Nord-Est

Ghid de Dezvoltarea Economică Locală a Programului LGA România a USAID